

## ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

22 – 23 Aprile 2024

## NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Lista nr. 2 - PRESENTATA DALL'AZIONISTA FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.p.A.



**FNM S.p.A.**

Piazzale Cadorna, 14  
20123 Milano  
Tel. +39 02 85111  
Fax +39 85111 4708

Cap. Soc. € 230.000.000,00 i.v.  
Iscrizione al Reg. Imp. della C.C.I.A.A.  
di Milano/Monza Brianza/Lodi  
C.F. e P. IVA 00776140154 - REA MI 28331  
PEC [fnm@legalmail.it](mailto:fnm@legalmail.it)  
[www.fnmgroup.it](http://www.fnmgroup.it)

Azienda certificata



Spettabile  
**FNM S.p.A.**  
Piazzale Cadorna 14  
20123 Milano

A mezzo posta certificata: [azionisti.fnm@legalmail.it](mailto:azionisti.fnm@legalmail.it)

**Oggetto: PRESENTAZIONE LISTA CANDIDATI PER LA NOMINA DEL  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FNM S.p.A.**

Il sottoscritto Avv. Guglielmo Bove, in qualità di *Chief Legal Officer* di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (di seguito “FS S.p.A.” o “FS”) – società con socio unico, con sede in Roma Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 31.062.952.307,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, iscritta al Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale e P.IVA 06359501001 - portatrice di n. 64.109.831 azioni di FNM S.p.A., rappresentanti il 14,74% del capitale sociale di FNM S.p.A., in rappresentanza della predetta società in forza di procura speciale del 28 marzo 2024 al medesimo conferita dall’Amministratore Delegato e legale rappresentante di FS, Dott. Luigi Ferraris, allegata al presente documento sotto la lettera “A”,

**PREMESSO CHE**

l’avviso di convocazione dell’Assemblea ordinaria di FNM S.p.A., per il giorno 22 aprile 2024 in prima convocazione ed occorrendo per il giorno 23 aprile 2024 in seconda convocazione, prevede, tra i punti all’ordine del giorno, anche il seguente “4) *Nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2024-2026; deliberazioni inerenti e conseguenti?*”, meglio dettagliato come segue “4.1 *determinazione del numero dei componenti; 4.2 determinazione della durata della carica; 4.3 nomina dei componenti; 4.4 eventuale nomina del Presidente; 4.5 determinazione del compenso?*”,

**TENUTO CONTO**

N



di quanto previsto dalla normativa vigente e dall'art. 17 dello Statuto sociale di FNM nonché di quanto indicato nel predetto avviso di convocazione e nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulle materie all'ordine del giorno,

**PRESENTA**

la seguente lista di candidati per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A.

Candidata alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A.

N.	Nome	Cognome	Luogo, data di nascita	CF	Indipendenza ex art. 147 ter e 148 TUF
1	Paola	Panzeri	Milano (MI) 24/09/1972	PNZPLA72P64F205O	X

\*\*\*\*\*

**SI ALLEGANO**

1. la comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato Intesa SanPaolo S.p.A., comprovante la titolarità da parte di FS S.p.A. di n. 64.109.831 azioni di FNM S.p.A. con riferimento al giorno in cui la lista viene depositata presso la Società;
2. la dichiarazione con la quale il candidato accetta la candidatura e attesta tra l'altro, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, inconferibilità e/o decadenza e il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per l'assunzione della carica di Amministratore, nonché dei requisiti di indipendenza stabiliti dagli artt. 147-ter e 148 del TUF, oltre che l'idoneità a qualificarsi come indipendente in conformità con l'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate;
3. il *curriculum vitae* del candidato;

h



4. copia del documento d'identità del candidato, in relazione ai quali – per motivi di *privacy* e di sicurezza informatica – non è autorizzata la pubblicazione sul sito internet della Società né la messa a disposizione del pubblico.

Sub lettera “A”: procura speciale conferita dal Dott. Luigi Ferraris all’Avv. Guglielmo Bove.

\*\*\*\*\*

La sottoscritta FS S.p.A., tenuto conto di quanto raccomandato dalla Consob con Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009,

#### **DICHIARA INOLTRE**

l’assenza di rapporti di collegamento (anche indiretti) di cui all’art. 147-*ter*, comma 3, del D.Lgs. 58/1998 (TUF) e all’art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti, adottato con delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche, con l’azionista che risulta detenere la partecipazione di maggioranza in FNM S.p.A. (*i.e.* con la Regione Lombardia), nonché di relazioni significative, come individuate nella suddetta Comunicazione, con il predetto azionista, che siano determinanti ai fini della sussistenza di un rapporto di collegamento con quest’ultimo ai sensi delle richiamate disposizioni, per le motivazioni di seguito esposte.

In riferimento a quanto precede, FS S.p.A. precisa quanto segue.

(a) Rapporti relativi a Trenord

Dal 2009 risulta costituita tra Trenitalia S.p.A. (società interamente partecipata da FS – “Trenitalia”) e FNM S.p.A. (“FNM”) una *joint venture* societaria paritetica, dal 2011 denominata Trenord S.r.l. (“Trenord”), sottoposta al controllo congiunto di FNM e Trenitalia (cfr. ultimo bilancio disponibile di FNM), costituita per l’esercizio dell’attività di TPL nell’ambito territoriale di riferimento della Regione Lombardia. In relazione a Trenord, dal 2011 è in essere tra Trenitalia e FNM un patto parasociale che disciplina il predetto assetto di controllo congiunto (il “Patto Trenord”). Tale patto è stato rinnovato tra le parti in data 3 maggio 2021, mantenendo sostanzialmente immutato il previgente assetto, ritenendolo il più conforme alle finalità pubblicitiche di cooperazione che caratterizzano, da sempre, la *partnership* relativa all’esercizio dell’attività di trasporto pubblico locale ferroviario nella Regione Lombardia.



Con riferimento a Trenord, sono altresì in essere dei rapporti economici e commerciali connessi a – e derivanti da – la collaborazione relativa alla *partnership* tra Trenitalia e FNM, funzionali anche all'esercizio del servizio dei servizi ferroviari sostitutivi all'interno della Regione Lombardia, che Trenord ha affidato al Consorzio Elio Scarl, società partecipata paritariamente dalla stessa Trenord, da FNM Autoservizi S.p.A. e da Busitalia Rail Service S.r.l. (società del Gruppo FS).

(b) Rapporti relativi a CAL

Dal 2007 risulta altresì costituita tra ANAS S.p.A. – società la cui partecipazione, in precedenza detenuta dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, è stata interamente trasferita a FS nel 2018, in attuazione di quanto previsto dall'art. 49 del decreto legge del 24 aprile 2017, n. 50 – e Infrastrutture Lombarde S.p.A. (società interamente partecipata dalla Regione Lombardia, che dal 1° luglio 2020 è stata fusa per incorporazione in ARIA S.p.A., parimenti controllata al 100% dalla Regione Lombardia), la società Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. ("CAL"), in attuazione delle disposizione di cui all'art. 1, comma 979, della legge 296 del 27 dicembre 2006 (c.d. Legge Finanziaria 2007), quale soggetto concedente e aggiudicatore "per la realizzazione dell'autostrada Pedemontana Lombarda, dell'autostrada Brescia-Bergamo-Milano, delle tangenziali esterne di Milano". Anche tale società è partecipata pariteticamente da ANAS e Infrastrutture Lombarde (oggi ARIA S.p.A.) ed è classificata nell'ultimo bilancio disponibile delle predette società quale impresa collegata.

(c) Rapporti economici e commerciali tra società controllate dalla Regione Lombardia e società appartenenti al Gruppo FS

Sussistono rapporti economici e commerciali tra il Gruppo FS e società controllate dalla Regione Lombardia, tra le quali non possono considerarsi incluse né Trenord né CAL in ragione della descritta situazione di controllo congiunto.

Tanto precisato, i predetti rapporti e le predette relazioni non sono tuttavia da considerare determinanti per l'esistenza dei rapporti di collegamento di cui all'art. 147-ter, comma 3, del TUF e all'art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti, per i seguenti motivi.

4



- (A) Per quanto concerne i rapporti relativi Trenord, si evidenzia (i) che la *partnership* tra FS e FNM relativa a Trenord è maturata, ormai da diversi anni, in un contesto essenzialmente pubblicitario di programmazione generale, finalizzato ad aumentare la qualità e l'efficienza del servizio di trasporto pubblico ferroviario nella Regione Lombardia; (ii) che detta *joint venture*, come detto, è controllata congiuntamente da parte di Trenitalia ed FNM e, dunque, Trenord non può dirsi soggetta al controllo solitario né da parte di FS né da parte della Regione Lombardia; (iii) che dall'esistenza del Patto Trenord non deriva alcuna capacità di influenza reciproca tra FS e la Regione Lombardia, che anzi in passato hanno più volte manifestato, anche pubblicamente, diversi disallineamenti e contrapposizioni, anche con riferimento alla stessa Trenord.

In aggiunta a quanto precede, occorre altresì considerare le particolarità del mercato del trasporto pubblico ferroviario, e in particolare la circostanza che la generalità delle Regioni italiane abbia in essere contratti di servizio con Trenitalia, cosa che consente di escludere che vi sia alcun particolare rapporto tra il Gruppo FS e la Regione Lombardia diverso da quello che il medesimo Gruppo FS, stante il suo ruolo di principale operatore nazionale nel settore del trasporto ferroviario, ha con tutte le altre Regioni italiane.

Quanto, infine, ai rapporti economici e commerciali con Trenord, si tratta di rapporti che, come detto, sono connessi a – e derivanti da – la collaborazione relativa alla *partnership* tra Trenitalia e FNM. In particolare, si tratta di relazioni commerciali (i) che sono principalmente volte a soddisfare esigenze di servizio della società che li riceve – *i.e.* Trenord – piuttosto che sviluppi del *business* della società che li eroga; (ii) che rappresentano comunque una frazione non significativa rispetto alle attività del Gruppo FS e che (iii) non fanno in alcun modo venire meno, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, l'assoluta autonomia, indipendenza e sostanziale terzietà del Gruppo FS dalla Regione Lombardia (e viceversa).

- (B) In relazione a Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A., si evidenzia (i) che (così come FS, anche) ANAS ha rapporti “societari” di analoga natura non solo con la Regione Lombardia, ma con numerose altre Regioni ed enti locali italiani; (ii) che la partecipazione totalitaria in ANAS, come anticipato, è stata trasferita dal MEF a FS, con apposita legge,



solo a inizio 2018, e che dunque la *partnership* in tale settore tra il Gruppo FS e una società controllata dalla Regione Lombardia non solo è riconducibile a motivazioni di natura pubblicistica, ma è anche indipendente dalla volontà di FS.

- (C) In relazione agli ulteriori rapporti economici e commerciali tra il Gruppo FS e società controllate dalla Regione Lombardia, questi – come detto – non sono tali da potersi considerare significativi per il Gruppo FS, tenuto conto delle complessive attività del gruppo stesso, né sono tali da far in alcun modo venir meno l'assoluta autonomia, indipendenza e sostanziale terzietà del Gruppo FS dalla Regione Lombardia.

Per tutte le ragioni sopra evidenziate, si dichiara pertanto che i rapporti e le relazioni sopra descritte sussistenti, anche indirettamente, tra FS e la Regione Lombardia non si ritengono determinanti ai fini delle richiamate disposizioni normative e raccomandazioni.

In aggiunta a quanto precede, si rappresenta altresì, per completezza di informazione, che – come noto, trattandosi di documento pubblico – il Gruppo FS (e in particolare FS, Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. e FS Sistemi Urbani S.r.l.) ha sottoscritto un Accordo di Programma “*ai sensi dell'art. 34 D.Lgs. n. 267/2000 per la trasformazione urbanistica delle aree ferroviarie dismesse, e in dismissione, site in Comune di Milano denominate “Scalo Farini, Scalo Romana, Scalo e stazione di Porta Genova, Scalo Basso di Lambrate, parte degli Scali Greco-Breda e Rogoredo, aree ferroviarie S. Cristoforo”, in correlazione con il potenziamento del sistema ferroviario in ambito milanese*”. A tale Accordo, che è stato promosso dal Comune di Milano, ha aderito anche la Regione Lombardia, nella sua qualità di ente pubblico con competenze autorizzative in materia urbanistica e di trasporto pubblico regionale; in particolare l'approvazione dell'Accordo con Decreto del Presidente della Regione (e conseguente pubblicazione sul Bollettino regionale quale forma di pubblicità legale) è stata essenzialmente volta ad attribuire all'Accordo specifica valenza urbanistica in quanto, ai sensi del citato art. 34 Testo Unico Enti Locali “*L'accordo, qualora adottato con decreto del presidente della regione, produce gli effetti della intesa di cui all'articolo 81 del decreto del Presidente della Repubblica 24 luglio 1977, n. 616, determinando le eventuali e conseguenti variazioni degli strumenti urbanistici e sostituendo le concessioni edilizie, sempre che vi sia l'assenso del comune interessato*”. Si tratta dunque di un accordo che, pur prevedendo il coinvolgimento della Regione Lombardia, non assume rilievo ai fini della presente



dichiarazione essendo esclusivamente funzionale a consentire l'espletamento da parte della Regione Lombardia di attività rientranti nelle sue prerogative di Pubblica Amministrazione.

\*\*\*\*\*

**Proposte di deliberazione assembleare**

Con riferimento alla raccomandazione di cui all'avviso di convocazione (*“Si raccomanda agli Azionisti che intendano presentare una lista di predisporre e depositare, unitamente alla lista, proposte di deliberazione assembleare sul quarto punto all'ordine del giorno (in ordine almeno al numero dei componenti del Consiglio, alla durata della carica, alla nomina del Presidente, al compenso da attribuire ai Consiglieri, nonché all'eventuale autorizzazione ai sensi dell'art. 2390 del codice civile)”*), si indicano di seguito, quali proposte di deliberazione assembleare sul punto 4 all'ordine del giorno come sopra citato, le seguenti:

- tenuto conto degli orientamenti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione richiamati nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea, si propone di determinare in sette il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- si propone di determinare in tre esercizi (2024-2025-2026) la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione di nuova nomina.

Roma, 28 marzo 2024

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.

Avv. Guglielmo Boye

Spettabile  
**FNM S.p.A.**  
Piazzale Cadorna 14  
20123 Milano

A mezzo posta certificata: [azionisti.fnm@legalmail.it](mailto:azionisti.fnm@legalmail.it)

**Oggetto: NOMINA PROCURATORE PER PRESENTAZIONE LISTA CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI FNM S.p.A.**

Il sottoscritto dottor Luigi Ferraris, in qualità di Amministratore Delegato e legale rappresentante di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (di seguito “FS S.p.A.” o “FS”) – società con socio unico, con sede in Roma Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 31.062.952.307,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, iscritta al Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale e P.IVA 06359501001 – titolare di n. 64.109.831 azioni di FNM S.p.A., rappresentanti il 14,74% del capitale sociale di FNM S.p.A.

**PREMESSO CHE**

l'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria di FNM S.p.A., per il giorno 22 aprile 2024 in prima convocazione ed occorrendo per il giorno 23 aprile 2024 in seconda convocazione, prevede, tra i punti all'ordine del giorno, anche i seguenti:

“4) *Nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2024-2026; deliberazioni inerenti e conseguenti*”, meglio dettagliato come segue “4.1 *determinazione del numero dei componenti; 4.2 determinazione della durata della carica; 4.3 nomina dei componenti; 4.4 eventuale nomina del Presidente; 4.5 determinazione del compenso;*





5) *Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2024-2026; deliberazioni inerenti e conseguenti*”, meglio dettagliato come segue “5.1 *nomina dei componenti*; 5.2 *eventuale nomina del Presidente*; 5.3 *determinazione della retribuzione*.”;

con il presente atto

### NOMINA E COSTITUISCE

procuratore speciale, e per quanto infra generale, l'avvocato Guglielmo Bove, *Chief Legal Officer* di FS, codice fiscale BVOGLL64T19A024Q, affinché il medesimo, in nome e per conto di FS, possa presentare:

- a) le liste di candidati per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di FNM S.p.A.;
- b) proposte di deliberazione assembleare sul quarto punto all'ordine del giorno nei termini di cui alla raccomandazione contenuta nell'avviso di convocazione sottoscrivendo ogni atto e dichiarazione necessari od opportuni, producendo la documentazione occorrente e provvedendo ad ogni formalità, dando sin d'ora per rato e valido il suo operato.

Roma, 27 marzo 2024

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.

Dott. Luigi Ferraris

Ferrovie dello Stato Italiane  
UA 28/3/2024  
FS-ADVA0011\PI\2024\00000039

SCADENZA 19/12/2027

Euro 10,58

AY 8063536



IPZS s.p.a. - O.G.V. - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA



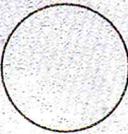
COMUNE DI  
FIUMICINO (RM)

CARTA D'IDENTITÀ

N° AY 8063536

DI  
BOVE  
GIUGLIELMO

Cognome **BOVE**  
 Nome **GIUGLIELMO**  
 nato il **19/12/1964**  
 (atto n. **837** p. **1** s. (==) **1964**)  
 a. **ACERRA** ( **NA** )  
 Cittadinanza **ITALIANA**  
 Residenza **ROMA**  
 Via **VIA DURAZZO 9 INT. 25**  
 Stato civile **-----**  
 Professione **DIRIGENTE D'AZIENDA**  
 CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALENTEI  
 Statura **1.78**  
 Capelli **CASTANI**  
 Occhi **CASTANI**  
 Segni particolari **-----**

Firma del titolare **SPER**  
**Fiumicino** il **16/10/2017**  
 Impronta del dito  
 Indice sinistro  
  
  
**FABRIZIO PAOLINI**  





 REPUBBLICA ITALIANA  
**TESSERA SANITARIA**  
 CARTA REGIONALE DEI SERVIZI

Codice Fiscale **BVOGLL64T19A024Q** Sesso **M**

Cognome **BOVE**  
 Nome **GUGLIELMO**  
 Luogo di nascita **ACERRA**  
 Provincia **NA**

Data di scadenza **16/10/2027**  
 Data di nascita **19/12/1964**

Dati sanitari regionali  
**REGIONE LAZIO**

TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA




3 Cognome **BOVE**  
 4 Nome **GUGLIELMO** 5 Data di nascita **19/12/1964**  
 6 Numero identificazione personale **BVOGLL64T19A024Q** 7 Numero identificazione dell'istituzione **SSN-MIN SALUTE - 500001**  
 8 Numero di identificazione della tessera **80380001200320979200** 9 Scadenza **16/10/2027**

## Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione:

ABI (conto MT) 03069 CAB 05205  
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB  
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)  
25032024 25032024

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale  
01400033 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.

nome P.A.

codice fiscale 06359501001

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZA DELLA CROCE ROSSA 1

città ROMA (RM) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0000060886  
denominazione FNM SPA EX FERR NORD

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

64.109.831,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa) 14. termine di efficacia 15. diritto esercitabile  
25032024 28032024 DEP

16. note

PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER IL RINNOVO DEGLI ORGANI SOCIALI

Firma dell'Intermediario \_\_\_\_\_

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:  Iscrizione  Maggiorazione  Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente \_\_\_\_\_

## Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione:

ABI (conto MT) 03069 CAB 05205  
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB  
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)  
25032024 25032024

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale  
01400033 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.

nome P.A.

codice fiscale 06359501001

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZA DELLA CROCE ROSSA 1

città ROMA (RM) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0000060886  
denominazione FNM SPA EX FERR NORD

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

64.109.831,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa) 14. termine di efficacia 15. diritto esercitabile  
25032024 28032024 DEP

16. note

PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER IL RINNOVO DEGLI ORGANI SOCIALI

Firma dell'Intermediario \_\_\_\_\_

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:  Iscrizione  Maggiorazione  Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente \_\_\_\_\_

Scadenza : 24-09-2024  
Diritti : 5.00

AV 3693855

IPZS SPA - C.C.V. ROMA

REPUBBLICA ITALIANA

COMUNE DI  
MERATE

CARTA D'IDENTITA'

N° AV 3693855

DI  
PANZERI PAOLA

Cognome... PANZERI  
Nome..... PAOLA  
nato il..... 24-09-1972  
(atto n. 2475 P. 1 S. A. 1972...)  
a... MILANO  
Cittadinanza... Italiana  
Residenza... MERATE (LC)  
Via... MADONNA DEL BOSCO 13/G.1.01  
Stato civile... cgt COLOMBO  
Professione.....

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura..... 168  
Capelli..... Castani  
Occhi..... Castani  
Segni particolari..... NESSUNO



Firma del titolare.....

MERATE

Impronta del dito  
indice sinistro

Il Sindaco  
23-09-2023  
IL SINDACO  
(ZOLI GRAZIA)



## CURRICULUM VITAE

### Avv. PAOLA PANZERI



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>PANZERI PAOLA</b>
Indirizzo	VIA MADONNA DEL BOSCO N. 13/G – 23807 MERATE (LC)
Telefono	
Fax	
E-mail	avv.panzeri@fumagalliepanzeri.it
PEC	paola.panzeri@lecco.pecavvocati.it
Nazionalità	Italiana
Stato civile	coniugata
Data di nascita	24 SETTEMBRE 1972

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal 2006 ad oggi	<b>Studio Legale Fumagalli &amp; Panzeri – Associazione Professionale, con sede in Lecco –Corso Matteotti 5/B</b> Ruolo: Titolare dello Studio – Libero Professionista - Avvocato Settore di attività: diritto civile e diritto processuale civile. Diritto di famiglia e dei minori. Servizi welfare in collaborazione con primarie aziende del territorio. Consulente aziendale. Consigliere d'amministrazione.
da febbraio 2024	<b>Membro del Consiglio d'Amministrazione di Fondazione IRCSS Policlinico San Matteo</b> (Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico, con sede a Pavia, si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e per la forte vocazione all'integrazione di assistenza, didattica e di ricerca)
da dicembre 2018 a febbraio 2024	<b>Membro del Consiglio d'Amministrazione di Fondazione IRCSS Istituto Nazionale dei Tumori</b> (Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico, con sede a Milano, dedicato esclusivamente alla cura del cancro, sia dal punto di vista clinico che da quello della

ricerca).

**da febbraio 2022 ad aprile 2022**      **Membro della Commissione di revisione dello Statuto delle Fondazioni IRCSS Pubblici Lombardi**

**dal 2016 al luglio 2019**      **Membro del Consiglio d'Amministrazione di Silea S.p.A.**  
(Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente per Azioni), società il cui capitale sociale è detenuto totalmente dai Comuni, è azienda di riferimento nell'ambito territoriale della provincia di Lecco per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti, che dalla fase di raccolta si estende a quelle del trattamento e della trasformazione.

**dal 2016 al marzo 2018**      **Membro del Comitato Tecnico-Scientifico per la legalità ed il contrasto alle mafie**  
(Organismo consultivo di Regione Lombardia in materia di contrasto e di prevenzione dei fenomeni di criminalità organizzata e di stampo mafioso, nonché di promozione della cultura della legalità, a supporto della commissione consiliare speciale "Antimafia", nonché degli altri organismi consiliari).  
Ruolo: Vicepresidente (Presidente Prof. Nando Dalla Chiesa)

**dal 2013 al 2016**      **Componente della Consulta Regionale degli Ordini, Collegi e Associazioni Professionali**  
Organismo consultivo di Regione Lombardia in materia di esercizio delle attività professionali intellettuali

**dal 2002 al 2006**      **Avvocato – Libero Professionista**  
Collaboratore presso lo Studio Legale Perego, con sede in Lecco, P.zza Lega Lombarda n. 3  
Settore di attività: diritto civile; diritto penale; diritto processuale civile e diritto processuale penale. Diritto di famiglia e dei minori. Diritto commerciale. Diritto assicurativo. Diritto penale aziendale.

**dal 2000 al 2002**      **Attività di collaborazione legale – Libero Professionista**  
Studio dell'Avv. Vito Zotti, con sede a Lecco -Via C. Cattaneo  
Settore di attività: diritto civile; diritto processuale civile; diritto di famiglia e dei minori. diritto commerciale.

**Dal 1998 al 2000**      **Praticante legale**  
Studio dell'Avv. Francesco Paolo Anzaldi, con sede in Lecco -Piazza Manzoni  
Settore di attività: diritto civile e diritto processuale civile.

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**dal 2009 ad oggi**      Costante frequentazione di corsi d'aggiornamento professionale presso organismi accreditati  
Ultimi corsi frequentati: "Il Codice Antimafia alla luce delle modifiche operate dalla Legge 120/2020"; "Responsabilità Medica: Analisi Legge Gelli e individuazione delle tabelle per risarcimento del danno"; "Consenso informato Obblighi informativi e

responsabilità per la loro violazione”; “Patrimonio e fede pubblica”; “Autonomia privata a manutenzione del contratto”; “Le modifiche del codice penale e del codice di procedura penale (Legge 23 giugno 2017 n. 103)”; “Accertamenti investigativi nell’ambito della famiglia”; “La colpa medica alla luce della legge Gelli – Bianco”; “Gli strumenti tipici di pianificazione patrimoniale post-mortem”; “La responsabilità degli Amministratori – problemi vecchi e nuovi a 15 anni dalla riforma del diritto societario”; “Procedimento disciplinare e Rapporti tra Avvocatura e Magistratura”; “Economia circolare: il rifiuto è d’oro”; “Procedura fallimentare, accordi e provvedimenti amministrativi”.

- dal 2012 al 2014 Frequentazione della Scuola di Alta Formazione in diritto di Famiglia - AIAF in Milano, via Lentasio n. 7
- Luglio 1998 Laurea in Giurisprudenza presso l’Università degli Studi di Milano  
Principali materie / competenze apprese: diritto civile; diritto processuale civile; diritto penale; diritto processuale penale; diritto commerciale; diritto della Comunità Europea; criminologia; diritto costituzionale; storia del diritto italiano.  
Tesi di laurea: “Il delitto di infedele patrocinio” relatore Prof. Domenico Pulitanò; correlatore Dott. Chiara Pecorella;
- Giugno 1991 Diploma in ragioneria presso l’Istituto Tecnico Commerciale “F. Viganò” di Merate.

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua(e) **ITALIANO**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Lingua **INGLESE**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1		B1		B1		B1		A2	

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Ottime capacità relazionali e di comunicazione. Ottimo adattamento ad ambienti pluriculturali. Ottimo spirito critico e di osservazione. Ottima capacità intercomunicativa a qualunque livello.

Promotrice di varie iniziative a carattere benefico e culturale.

Fra l’altro socia del Lions Club Merate dal l’anno 2006 ad oggi; Club nel quale si sono ricoperti i seguenti incarichi: Cerimoniere negli anni lionistici 2008-2009, 2017-2018; Vicepresidente 2009-2010; Vicepresidente, 2010-2011; Presidente 2011-2012; Past President 2013.

Presidente dell’Associazione Culturale “Libertà Protagonista” con sede in Lecco, Via Cavour dal 2013 a 2021. Attualmente Vicepresidente.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Ottime capacità di organizzazione, coordinamento e problem-solving apprese e consolidate nel tempo, grazie sia alla specifica professione forense, sia alle esperienze aziendali ed associative, sia infine alla fattiva attività svolta nei Comitati consultivi di Regione Lombardia nei quali ci si pregia di aver fatto parte.

Ottimo spirito di collaborazione ed ottima capacità di svolgere attività e lavori in team

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE.**

Buona capacità di utilizzo degli strumenti informatici: gestione documenti, elaborazione testi, fogli elettronici, reti informatiche, vari sistemi operativi

**PATENTE O PATENTI      PATENTE B - automunita**

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR (General Data Protection Regulation) – Regolamento UE 2016/679*

Merate, 15.03.2024

Avv. Paola Panzeri



Firmato digitalmente da:  
PANZERI PAOLA  
Firmato il 15/03/2024 12:05  
Seriale Certificato: 2721307  
Valido dal 08/09/2023 al 08/09/2026  
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Spettabile  
FNM S.p.A.  
Piazzale Cadorna 14  
20123 Milano

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E, OVE NOMINATO, DELLA  
CARICA DI AMMINISTRATORE DI FNM S.P.A. E RELATIVE DICHIARAZIONI  
ED ATTESTAZIONI**

Io sottoscritto **PANZERI PAOLA**, nata a Milano (MI), il 24 settembre 1972, C.F. PNZPLA72P64F205O, residente in Merate (LC), Via Madonna del Bosco n. 13/G, preso atto che Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., con sede in Roma, Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 38.579.767.278,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A., con sede in Milano, Piazzale Cadorna 14, CF. 00776140154, che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria di FNM S.p.A. convocata per il giorno 22 aprile 2024, in prima convocazione, ed, occorrendo, per il giorno 23 aprile 2024, in seconda convocazione, presso la predetta sede di Milano

**DICHIARO DI ACCETTARE**

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di amministratore della Società FNM S.p.A., per gli esercizi 2024-2025-2026 o per il diverso periodo che sarà stabilito dalla predetta Assemblea e, a tal fine,

**DICHIARO ED ATTESTO**

ai sensi degli articoli 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa), sotto la mia responsabilità e consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni non rispondenti a verità, formazione e uso di atti falsi, così come disposto dall'art. 76 del citato d.p.r. 445/2000,

1. l'inesistenza di cause di ineleggibilità o incompatibilità e l'esistenza dei requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale per l'assunzione della carica di Amministratore anche ai sensi



dell'articolo 2382 e 2383, comma 1, del codice civile, nonché il rispetto delle disposizioni previste dal D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39 e da disposizioni sul pubblico impiego, laddove applicabili;

2. il possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dagli artt. 147-ter e 148 del D. Lgs n. 58/1998;
3. l'idoneità a qualificarmi come indipendente in conformità con l'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (ed. gennaio 2020);
4. di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di FNM S.p.A. per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui (i) all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs n. 58/1998, per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000 e (ii) all'art. 25 del D. Lgs. n. 385/1993, come richiamato dagli artt. 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385/1993, per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 1 del Decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica n. 144 del 18 marzo 1998, applicabile agli amministratori di FNM S.p.A. giacché quest'ultima è titolare dell'intero capitale sociale di FNMPAY S.p.A., la quale, a seguito dell'ottenimento della necessaria autorizzazione da parte di Banca d'Italia, è iscritta all'albo degli istituti di pagamento di cui all'art. 114-*septies* del D. Lgs. n. 385/1993;
5. tenuto conto di quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per gli istituti di pagamento e gli istituti di moneta elettronica, contenute nel Provvedimento della Banca d'Italia del 23 luglio 2019, di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale di cui al Titolo II, Capitolo 1, Sezione II, paragrafi 6.2 e 6.3, della Circolare di Banca d'Italia del 3 aprile 2015, n. 288, cui le predette Disposizioni di Vigilanza fanno rinvio.;
6. l'assenza di conflitti di interesse e di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 c.c.;
7. di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea.

Il sottoscritto si impegna altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità di quanto qui dichiarato e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica della sussistenza dei requisiti ai sensi delle disposizioni regolamentari e di vigilanza



applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM S.p.A. il verificarsi di situazioni impeditive alla carica e ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Roma, 28 marzo 2024

**Allegati:**

- a) *Curriculum Vitae*, recante informazioni dettagliate su: i) livello di istruzione ed esperienze formative rilevanti; ii) esperienze professionali pregresse; iii) situazione professionale attuale e attività o funzioni pregresse, con separata evidenza delle cariche assunte in qualità di membro degli organi di amministrazione, direzione e controllo di un soggetto vigilato o di altra impresa, e con indicazione dell'attività svolta da dette imprese; e (iv) indicazione delle cariche attualmente detenute
- b) Documento di identità