



www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 21.04.2023

ASSEMBLEA FMN

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti con invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

**B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO
MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del*

Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

Il vigente art. 106, comma 4, del decreto-legge n. 18 del 17 marzo 2020, c.d. decreto Cura Italia, convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, prevede espressamente che "Le società con azioni quotate possono designare per le assemblee ordinarie o straordinarie il rappresentante previsto dall'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, anche ove lo statuto disponga diversamente. Le medesime società possono altresì prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58; al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in deroga all'art.135-undecies, comma 4, del medesimo decreto". Si precisa che il termine di applicazione della citata disposizione è stato prorogato fino al 31 luglio 2023 con la legge n. 14 del 24 febbraio 2023 (art. 3 comma 10 undecies), che ha convertito, integrandolo, il D.L. 198/22.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No.

3) Portare il treno dove serve, quando serve. È l'obiettivo del Progetto Darwin di Trenord, entrato in una seconda fase: creare un modello di simulazione multimodale con i big data.. Il paradigma sta cambiando e in maniera radicale, tanto è vero che Trenord, il più grande operatore italiano di trasporto pubblico locale su rotaia nato da una joint venture fra Trenitalia e Ferrovie Nord Milano, ha battezzato Darwin il suo progetto sui **big data per la mobilità**. Una vera e propria evoluzione

della specie. "Si tratta di ribaltare la pianificazione di un servizio di mobilità, partendo dall'analisi dei flussi di mobilità", spiega Federica Santini. "Prima era impensabile poterlo fare, ma adesso le tecnologie permettono di costruire un orario ferroviario con maggiore consapevolezza di quelle che sono le esigenze e le abitudini degli utenti. L'innovazione sta entrando nei processi core dell'azienda". Il Covid è stato lo choc necessario. Il crollo della mobilità e la digitalizzazione accelerata hanno portato tutte le aziende del settore a domandarsi non solo gli effetti a medio e lungo termine della pandemia ma anche quali possano essere le soluzioni migliori nel new normal post pandemia. In Italia c'è stato un altro grande stop, dopo la crisi finanziaria del 2008, osserva Giovanni Chiodi, responsabile Market Analysis and business development in Trenord. Solo nel 2018 si stava cominciando a vedere una ripresa, ovviamente cancellata dal lockdown e dal virus che ha rimescolato le carte: più auto, più mobilità attiva o dolce (bici e monopattini), meno trasporto pubblico e condiviso (basata leggere [il 17° Rapporto sulla mobilità degli italiani di Isfort](#) per rendersi conto che nulla sarà più come prima) Serviva, quindi, un'evoluzione della specie. Prevedere la domanda di mobilità e i suoi mutamenti diventa necessario e strategico. L'approccio data driven inevitabile, dimenticando le tradizionali modalità di definizione dell'offerta di mobilità. "Prima i servizi erano frutto di trattativa con le amministrazioni pubbliche. Ora possiamo e dobbiamo ragionare sui dati. Facciamo un servizio pubblico e con i big data possiamo incidere sulla qualità della vita delle comunità nei territori lombardi", spiega la presidente Santini. Per le sue caratteristiche, a partire dalle dimensioni del traffico, la Lombardia può essere considerato un laboratorio. I dati dicono che non è solo diminuito il numero di chi viaggia sui treni (- 27% rispetto al 2019) ma sono cambiate anche le fasce orarie e i momenti in cui le persone frequentano le stazioni. E, per la prima volta, non solo loro a dirlo ma gli smartphone e le black box delle auto e non le interviste ai viaggiatori, come accadeva fino a oggi. Lanciato nel 2019, il Progetto Darwin è stato realizzato grazie ai dati di

Vodafone Analytics, in collaborazione di Go-Mobility, startup specializzata nell'analisi dei big data e nella traduzione degli stessi in modelli di domanda predittivi, e con la supervisione del Politecnico di Milano. Si è poi sviluppato in piena pandemia, con tre obiettivi: identificare, dentro e fuori l'azienda, dati significativi da raccogliere in un *Data Lake*; costruire con questi dati un modello predittivo della mobilità; tradurre le informazioni raccolte in capacità decisionale. "Dopo un biennio condizionato dalla pandemia, e dalla conseguente riduzione della domanda e dei ricavi, è diventato necessario disegnare un servizio che consideri l'offerta di trasporto pubblico come un unico sistema che risponde all'effettiva domanda di mobilità", spiega Federica Santini. "Il progetto Darwin ci consente di effettuare un passo significativo in questa direzione, permettendoci di disegnare servizi di trasporto pubblico coerenti con i flussi di domanda". Raccolti i dati, il Progetto Darwin è adesso in una seconda fase: la costruzione di un modello di simulazione multimodale. A che cosa serve? "A conoscere e proiettare la domanda di mobilità a fronte di variazioni socio-demografiche, interventi urbanistici o costruzione di nuovi poli attrattivi", risponde Federica Santini. "Ma anche a conoscere gli impatti sui flussi di domanda di interventi infrastrutturali sulla rete di trasporto (pubblico e privato). Per esempio il collegamento ferroviario Bergamo Orio al Serio o le politiche di restrizione alla circolazione dei diesel Euro5 a Milano dal prossimo autunno". È l'inizio di una vera business transformation per un'azienda come Trenord, perché da una parte i dati e dall'altra i modelli che questi permettono di generare porteranno inevitabilmente a valutare la fattibilità economica di interventi per riorganizzare processi e servizi fino a rivedere lo stesso modello di esercizio. "Siamo all'inizio di un nuovo modo di pensare e programmare i nostri servizi.", conclude Federica Santini. "L'innovazione sta nel modo in cui viene analizzata la domanda per portare il treno dove serve quando serve. Come deve fare un data driven company". Quanto ci investiremo come ci finanzieremo ?

Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

4) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

No.

5) *Quanto avete investito in cybersecurity ?*

Nel corso dell'esercizio 2022, il gruppo FNM ha posto in essere attività relative (i) sia alla valutazione dei rischi cyber per orientare la pianificazione di investimenti nell'ottica del miglioramento della sicurezza informatica (ii) sia all'attivazione di misure che riducano il cyber risk residuo (iii) audit cyber.

Complessivamente i costi sostenuti per quanto sopra riportato sono stati pari a 156 migliaia di Euro.

6) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

7) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

FNM S.p.A. è certificata da aprile 2018. La certificazione è stata confermata da ultimo a seguito di un audit condotto da un ente di certificazione accreditato in data 17 gennaio 2023.

8) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

9) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

No.

10) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

No, alla data del 31.12.2022 non vi erano azioni proprie iscritte.

11) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?*

Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

12) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

No.

13) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

Si rinvia alle Note 43 e 44 del bilancio consolidato ed alle Note 28 e 29 del bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro,

sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

14) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

FNM S.p.A. è certificata ISO 37001 da aprile 2018, mentre non è in programma l'ottenimento della certificazione "benefit corporation".

15) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

No.

16) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Non si è beneficiato di alcun fondo europeo per la formazione.

17) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Le informazioni in merito ad eventuali decisioni relative a future possibili operazioni di acquisizione e/o cessioni saranno comunicate al pubblico in conformità alla normativa di legge e regolamentare applicabile.

18) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No.

19) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

No.

20) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Attualmente non è prevista l'introduzione di clausole statutarie volte a prevedere la maggiorazione del diritto di voto.

21) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

No.

22) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Sono associate ad Assolombarda, le società FNM S.p.A., FERROVIENORD S.p.A., Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A. e NORD_ING S.r.l. Il costo complessivo per l'esercizio 2022 è stato pari a 210 migliaia di Euro.

23) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

L'indebitamento finanziario consolidato è costituito da debiti verso le banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari, passività per leasing e debiti per investimenti finanziati dettagliatamente descritti alla Nota 23, 24 e 25 del bilancio consolidato. L'indebitamento finanziario della Capogruppo è costituito da debiti verso banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari e passività per leasing dettagliatamente descritti alle Note 12 e 13 del bilancio separato. Entrambi i bilanci sono a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet: <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

24) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Non sono stati incassati incentivi. Per quanto attiene la rilevazione di "contributi" si rimanda alle Note 34 e 35 del bilancio consolidato ed alla Nota 21 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

25) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Per la composizione dell'OdV si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti Proprietari di cui all'art. 123-bis del TUF, disponibile anche sul sito internet della Società.

Gli emolumenti annui pagati ai tre componenti esterni dell'OdV di FNM ammontano complessivamente a 89.000 Euro lordi annui.

26) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

FNM non ha sponsorizzato EXPO 2015.

Il costo della sponsorizzazione del Meeting di Rimini 43° edizione 20-25 agosto 2022 ammonta ad Euro 35.000.

Le ulteriori sponsorizzazioni effettuate da FNM nel 2022 sono state le seguenti:

- **Open House (Architetti Senza Tempo progetto culturale 17/06-19/06/22): Euro 2.500;**
- **Ass Musicale G. Rossini (Festival Baclassica 5^ Ediz Busto Arsizio 26/04-03/05/22): Euro 4.000;**

- **Associazione Palco Giovani (restauro locomotiva): Euro 5.000;**
 - **Ass. amici della Biblioteca capitolare (Babook Babook festival dedicato al mondo dell'editoria e della lettura 14/05-22/05/22): Euro 4.000;**
 - **Comitato Organizzatore dei Campionati Internazionali di Canottaggio Varese (Campionato del mondo di canottaggio U19 & U23 23/07-31/07/22): Euro 5.000;**
 - **Federazione Regionale Coldiretti Lombardia (tour territoriale di Coldiretti 2022/2023): Euro 40.000 quota 2022 (10.000 quota 2023);**
 - **Associazione Culturale la Cappella Musicale (Milano Arte Musica, 24.06-31.08.22): Euro 20.000;**
 - **Pallacanestro Varese Stagione 2022/2023: Euro 5.000 quota 2022 - Euro 40.000 quota 2023;**
 - **Veneranda fabbrica del Duomo di Milano: iniziativa di raccolta fondi "Adotta una Statua" 2022/2023: Euro 12.000+ Euro 820,00 (quota prestito statua).**
- 27) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*
- Non è stato effettuato alcun versamento ai soggetti indicati.**
- 28) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*
- No.**
- 29) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*
- Non sono stati fatti investimenti di questo tipo.**
- 30) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*
- Quanto alle azioni, nel 2022 il servizio titoli è stato erogato dal SPAFID S.p.A. e da Monte Titoli S.p.A., che nel corso dell'anno ha rilevato da Spafid il ramo di azienda che comprende la fornitura di alcuni servizi alle società quotate, tra cui la gestione del libro soci. Il servizio di gestione del libro obbligazionisti è stato invece svolto dalla Società Monte Titoli S.p.A.. I compensi pagati per i servizi forniti sono in linea con le tariffe di mercato e con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.**
- 31) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato non sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni e delocalizzazioni.

32) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non vi sono impegni di tal genere.

33) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti, non sarebbero divulgabili.

34) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine carica a favore degli Amministratori. Le informazioni relative ai compensi e alle indennità sono indicate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all' 123-ter del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

35) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione a meri fini assicurativi degli immobili delle società del Gruppo FNM è effettuata da Kroll Advisory S.p.A. con durata sino al 31.12.2026.

36) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Esiste un'assicurazione D&O di Gruppo a copertura della responsabilità civile di Amministratori, Sindaci, Direttori, Dirigenti e Dipendenti che esercitano funzioni manageriali o di supervisione, le cui caratteristiche principali sono di seguito riportate:

<i>COMPAGNIA</i>	<i>MASSIMALE</i>	<i>PREMIO ANNUO</i>	<i>PERIODO</i>	<i>NATURA</i>	<i>BROKER</i>
<i>Chubb Ins.</i>	<i>10.300.000 €</i>	<i>97.396,98 €</i>	<i>1/01/2023 - 1/01/2024</i>	<i>Primo rischio</i>	<i>AON</i>

Zurich	10.000.000 €	50.377,75 €	1/01/2023 - 1/01/2024	Secondo rischio	AON
Beazley 50% - Alta Signa 50%	20.000.000 €	79.612,95 €	1/01/2023 - 1/01/2024	Terzo rischio	AON
Swiss RE	10.000.000 €	34.391,21 €	1/01/2023 - 1/01/2024	Quarto rischio	AON

37) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Non sono state attivate polizze c.d. POSI; nel programma D&O in essere, a beneficio dei soggetti indicati nella risposta alla domanda n. 36, è operante anche una estensione della garanzia per eventuali sinistri riferiti al prestito obbligazionario.

38) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Sono in corso di validità polizze a copertura dei seguenti rischi: RCT/O, Corpi Ferroviari, All Risks, RC Terrorismo, RCA, Infortuni e Kasko, RC Patrimoniale e Professionale, D&O, Cyber risks e RC Ambientale. Le polizze sono state stipulate con primarie Compagnie di Assicurazione. L'importo complessivo dei premi pagati è in linea con le tariffe standard di mercato. Il Broker del Gruppo è AON S.p.A.

39) *VORREI SAPERE* Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità **Il Consiglio di Amministrazione di FNM ha approvato le linee guida e le procedure operative per la gestione della Finanza. La Funzione Finanza ha gestito la liquidità nel pieno rispetto di tali procedure. Nel corso dell'esercizio 2022 la liquidità è stata depositata su conti correnti a vista.**

40) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Nel corso dell'esercizio 2022 e sino alla data odierna, non sono stati effettuati investimenti per le energie rinnovabili.

41) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No, non ci sono state retrocessioni in Italia/estero.

42) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Nel rispetto delle normative di legge vigenti le società del Gruppo FNM non hanno mai impiegato minori nello svolgimento di alcuna attività lavorativa.

43) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Ad oggi non è previsto l'ottenimento di tale certificazione per FNM S.p.A.

44) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

45) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2023 che sarà pubblicato in data 11 maggio 2023 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

46) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Nell'esercizio 2022 non sono state comminate sanzioni amministrative pecuniarie.

47) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Le imposte vengono iscritte in bilancio sulla base di una realistica stima del reddito imponibile in conformità alle vigenti normative fiscali e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta eventualmente spettanti e conseguentemente vengono liquidate entro le scadenze di legge. Con riferimento ai contenziosi fiscali si rimanda al paragrafo 13 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

48) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2023 che sarà pubblicato in data 11 maggio 2023 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

49) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

FNM non detiene in portafoglio titoli quotati in Borsa.

50) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2023 che sarà pubblicato in data 11 maggio 2023 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.

51) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.

52) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.

53) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Il dato verrà fornito in sede assembleare.

54) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

I fondi pensione in possesso di partecipazioni sono 28, nessuno di questi detiene partecipazioni rilevanti oggetto di obblighi di comunicazione alla Società e alla CONSOB, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamenti.

55) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE*

TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Si rinvia alla risposta relativa alla domanda n. 1 precisando che non è consentita la partecipazione dei giornalisti.

56) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Le spese di pubblicità sostenute nel corso dell'esercizio 2022 di carattere istituzionale sono state:

- CAIRORCS MEDIA: per Euro 22.000;
- STATISTA GMBH: Sigillo "leader della Sostenibilità" 2022 per Euro 6.900;
- STATISTA GMBH: sigillo "Le aziende più attente al clima" per Euro 5.500.

Le spese di pubblicità sostenute nel corso dell'esercizio 2022 per la promozione PROGETTO FILI sono state:

- IS MEDIA SRL: per Euro 16.023,00;
- CAIRORCS MEDIA SPA: Corriere.it, sezione economia, per Euro 7.499,93
- CAIRORCS MEDIA SPA: Corriere.it, sezione Milano, per Euro 29.013,00;
- CAIRORCS MEDIA SPA: Vivimilano per Euro 6.999,00;
- CITYNEWS SPA: per Euro 5.100;
- VARESE WEB SRL: per Euro 3.000;
- SEV SPA: per Euro 3.500;
- OPEN BOX SRL: per Euro 15.600.

Non vi è stato alcun versamento a giornali o testate giornalistiche per studi e consulenze.

57) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Gli azionisti iscritti a libro soci alla data odierna sono n. 5.574, dei quali n. 5.370 azionisti sono di nazionalità italiana e 204 hanno nazionalità estera. N. 2 azionisti detengono una quota superiore al 10%, n. 3 azionisti detengono una quota superiore all'1% ed inferiore all'1,99%; i rimanenti 5.569 azionisti detengono una quota inferiore allo 0,99%.

58) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Per quanto concerne il Collegio Sindacale non vi sono stati rapporti di consulenza; per quanto concerne i servizi resi dalla società di revisione e da altre entità appartenenti alla sua rete si rimanda all'Allegato 2 delle Note al bilancio consolidato (informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob).

59) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non è stato effettuato alcun finanziamento ai soggetti indicati.

60) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Non sono state pagate tangenti da/a fornitori.

61) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Non sono previste retrocessioni.

62) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Non sono state pagate tangenti per nessuna finalità indicata o altra finalità.

63) vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Non è stato effettuato alcun incasso di somme di denaro in nero.

64) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Non è stata effettuata alcuna attività di insider trading.

65) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano esservi dirigenti ed amministratori che hanno interessenza in società' fornitrici.

66) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Nel corso del 2022 non sono state poste in essere operazioni straordinarie che abbiano comportato un guadagno a titolo personale da parte degli amministratori di FNM.

67) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel corso dell'esercizio 2022, è stata effettuata un'unica erogazione liberale come E_VAI a favore di AIAS di MILANO ONLUS (Ente che si occupa di riabilitazione dei bambini e adulti) per un totale di Euro 400,00 (controvalore 10 voucher cad per l'utilizzo del car sharing come premi della lotteria per la raccolta fondi a sostegno dei progetti per i centri di Milano e Pantigliate.)

68) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non vi sono giudici in carica che svolgano incarichi di consulenza per FNM e le società' del gruppo.

69) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.

70) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti non sarebbero divulgabili.

71) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Come comunicato al pubblico il 13 ottobre 2021, FNM ha collocato un prestito obbligazionario non convertibile senior unsecured di 650 milioni di Euro con scadenza 20 ottobre 2026 (Codice ISIN XS2400296773) e cedola annuale fissa di 0,75%. Il prestito obbligazionario è stato integralmente sottoscritto da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri.

Il collocamento è stato organizzato e diretto, in qualità di Joint Lead Managers, da BNP Paribas, IMI-Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan e da Equita in qualità di Co-lead Manager.

72) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .
Si rimanda alla nota 5 del bilancio consolidato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

73) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati sostenuti costi per acquisizioni e cessioni di partecipazioni.

All'interno di interventi complessi, quale il raddoppio o il rinnovo di una linea ferroviaria o l'acquisizione di un nuovo tipo di materiale rotabile, ci sono componenti di risanamento e tutela ambientale anche rilevanti, ma che tuttavia sono difficili da scorporare.

Si rinvia al paragrafo 7.4 del Bilancio di Sostenibilità-DNF 2022 a disposizione del pubblico sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

74) vorrei conoscere

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Riguardo ai quesiti sub a) e sub b) si rimanda alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet https://www.fnmgroup.it/assemblea_azionisti/.

Riguardo al quesito c) il rapporto tra costo medio dei dirigenti e non, è pari a 4.

Riguardo al quesito sub d) si precisa che nel 2022 non è sorto alcun giudizio relativo a rapporti di lavoro subordinato con oggetto mobbing, istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro.

Riguardo al quesito e) non sono stati collocati dipendenti in mobilità pre-pensionamento.

- 75) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Non è stata acquistata alcuna opera d'arte.

- 76) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Si rimanda alla Nota 37 e 38 del bilancio consolidato ed alla Nota 23 e 26 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/assemblea-degli-azionisti> .

77) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

No.

78) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

I principali fornitori di gas sono primari fornitori di gas operanti in Italia: A2A Energia S.p.A., AGSM Energia S.p.A. ed Enel Energia S.p.A. Il costo medio praticato è in linea con le tariffe di mercato.

79) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel corso dell'esercizio 2022, lo studio legale Bonelli Erede ha prestato attività di assistenza e consulenza legale a favore di FNM per assistenza ai fini dell'identificazione del titolare effettivo ex D. Lgs. 231/2007 di FNM e delle società controllate.

Nel corso dell'esercizio 2022, Roland Berger ha prestato attività di consulenza strategica a favore di FNM.

80) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Per le attività svolte in materia da FNM e dalle società controllate si rinvia a quanto descritto al paragrafo 16 della relazione sulla gestione, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

81) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Nel 2022 la Società ha sostenuto costi complessivi, inclusivi tra l'altro dei costi notarili e del rappresentante designato, per 22.868,60 Euro ai fini della tenuta dell'Assemblea degli azionisti.

82) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Nel corso del 2022 la Società ha sostenuto costi per valori bollati per circa 6.000 Euro.

83) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.

84) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Non risultano essere state assegnate automobili per uso personale/promiscuo a titolo di benefit.

85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.

86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rimanda alla Nota 51 del bilancio consolidato ed alla Nota 35 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

87) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non sono stati pagati contributi a sindacati o sindacalisti.

88) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nell'esercizio 2022 non sono state poste in essere anticipazioni su cessioni crediti (factoring e sconto fatture).

89) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Nel 2022 FNM ha nominato Spafid S.p.A. quale rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135- undecies del TUF al quale è stato riconosciuto un compenso in linea con quanto pagato dagli emittenti quotati che si avvalgono del servizio e coerente con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.

90) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Come risultante dal bilancio consolidato, le società del gruppo FNM non hanno effettuato investimenti in titoli pubblici.

91) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Per quanto riguarda il debito per imposte e verso istituti previdenziali, si rimanda alle Note 31 e 32 del bilancio consolidato ed alle Note 15 e 18 del

bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

92) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

FNM ha rinnovato l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo) per il triennio 2022 – 2024 (art. 117, c.1 TUIR) al quale aderiscono parimenti le società controllate ai sensi dell'art. 2359 C.C..

93) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si rimanda ai paragrafi 8.1 e 10.1 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it