VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

19 maggio 2014

Il giorno diciannove maggio dell'anno duemilaquattordici,

i sottoscritti Norberto Achille e Filippo Zabban, nell'interesse della società

"FNM S.p.A."

con sede in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, capitale sociale Euro 230.000.000,00 (duecentotrentamilioni virgola zero zero) interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Milano, al numero di iscrizione e codice fiscale 00776140154, Repertorio Economico Amministrativo numero 28331, quotata presso il Segmento Standard – Classe 1 del Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

premettono:

- che in data 30 aprile 2014 si è svolta l'assemblea ordinaria della predetta società in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, presso la sede della società;
- che di tale riunione il sottoscritto Norberto Achille ha assunto e mantenuto la presidenza fino al suo termine;
- che della relativa verbalizzazione è stato incaricato il sottoscritto Filippo Zabban, pure presente alla riunione, come risulta anche dal resoconto che segue.

Tutto ciò premesso, si fa constare come segue - ai sensi dell'art. 2375 c.c. ed in conformità a quanto previsto dalle altre disposizioni applicabili, anche a ragione della condizione della società, quotata presso il Segmento Standard – Classe 1 del Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. - dello svolgimento dell'

ASSEMBLEA ORDINARIA

del giorno 30 aprile 2014 della predetta società

"FNM S.p.A.".

"Il giorno 30 aprile 2014, alle ore 11 e 15, in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, presso la sede sociale, si è riunita l'assemblea ordinaria della società

"FNM S.p.A."

con sede in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, capitale sociale Euro 230.000.000,00 (duecentotrentamilioni virgola zero zero) interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Milano, al numero di iscrizione e codice fiscale 00776140154, Repertorio Economico Amministrativo numero 28331, quotata presso il Segmento Standard – Classe 1 del Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, ingegner Norberto Achille, assume la presidenza dell'assemblea, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto.

Demanda al dottor Filippo Zabban l'incarico di curare la redazione del verbale della riunione assembleare in forma privata, senza dare luogo a redazione di pubblico atto notarile.

Chiede ai presenti se ci siano dissensi riguardo a tale proposta di designazione. Nessuno si oppone.

Il Presidente quindi dichiara:

- che le azioni della società sono ammesse alle negoziazioni al Segmento Standard Classe 1 del Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;
- che il capitale sociale ammonta ad Euro 230.000.000 diviso in numero 434.902.568 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

Comunica quindi:

• che la presente assemblea è stata indetta in prima convocazione per oggi, in questo luogo ad ore 11, con avviso pubblicato sul sito internet della società in data 28 marzo 2014, con le altre modalità previste ex art. 84 regolamento

- emittenti, e, per estratto, sui quotidiani "Il SOLE 24ORE" e "IL GIORNALE" del 29 marzo 2014;
- che non sono pervenute dai soci richieste di integrazione dell'Ordine del Giorno ex art. 126 bis TUF, né è intervenuta dagli stessi presentazione di nuove proposte di delibera;
- che, per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presidente, sono attualmente presenti: Salvatore Randazzo, Vice Presidente, Luigi Cardinetti, Vice Presidente, Ferruccio Binaghi, Amministratore, Giuseppe Pizzamiglio, Amministratore e Laura Quaini, Amministratore;
- che, per il Collegio Sindacale, sono presenti: Carlo Alberto Belloni, Presidente, ed i Sindaci effettivi Pietro Depiaggi e Paolo Michele Gerini.

Il Presidente comunica inoltre:

- che per la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. è intervenuto il dottor Ernesto Lanzillo;
- che sono altresì presenti altri dipendenti della società ed altri dipendenti e amministratori del gruppo FNM Spa;
- che sono attualmente presenti, in proprio o per delega, numero 37 soggetti legittimati al voto, portanti numero 355.125.042 azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente ai sensi dell'articolo 83 sexies TUF pari al 77,057% delle numero 434.902.568 azioni ordinarie nelle quali è suddiviso il capitale sociale;
- che è stato accertato il diritto all'intervento dei soggetti legittimati al voto presenti o rappresentati e così l'identità dei medesimi o dei loro rappresentanti e le deleghe sono state acquisite agli atti sociali.

Informa quindi gli intervenuti:

- che, come risulta dall'avviso di convocazione, la società ha designato la Società per Amministrazioni Fiduciarie Spafid S.p.A. quale soggetto cui conferire delega con istruzioni di voto ex art. 135 undecies TUF; entro il termine di legge alla medesima non sono state conferite deleghe;
- che in relazione all'odierna assemblea non risulta sia stata promossa sollecitazione di deleghe ex art. 136 e seguenti TUF;
- che un avente diritto si è avvalso della facoltà di porre domande prima dell'assemblea ex art. 127 ter TUF ed alle medesime è data risposta in formato cartaceo, a disposizione degli intervenuti presso la segreteria della riunione assembleare.

Quindi il Presidente precisa ancora:

che, per quanto a sua conoscenza, secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 TUF e da altre informazioni a disposizione, l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente in misura superiore al due per cento del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, è il seguente:

Dichiarante	Componenti Gruppo	Azioni possedute	% su capitale
REGIONE LOMBARDIA	REGIONE LOMBARDIA	250.390.250	57,5739%
FERROVIE DELLO STATO – SOCIETA' TRASPORTI E SERVIZI	FERROVIE DELLO STATO	64.109.831	14,7412%
AURELIA SRL	SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA (SIAS)	16.290.308	3,7457%

È fatta a questo punto precisazione dal delegato del socio Ferrovie dello Stato che l'esatta denominazione della società da lui rappresentata è Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A..

Quindi il Presidente prosegue, comunicando:

- che ai sensi dell'articolo 2 del Regolamento assembleare è consentito ad esperti, analisti finanziari, giornalisti accreditati e consulenti, ove presenti, di assistere alla riunione assembleare;
- che sono stati effettuati gli adempimenti informativi ed i depositi previsti dalla legge per la presente assemblea in relazione a quanto all'Ordine del Giorno.

Ricorda agli intervenuti che l'articolo 122 TUF prevede, fra l'altro, che:

- "1. I patti, in qualunque forma stipulati, aventi ad oggetto l'esercizio del diritto di voto nelle società con azioni quotate e nelle società che le controllano, entro cinque giorni dalla stipulazione sono: a) comunicati alla Consob; b) pubblicati per estratto sulla stampa quotidiana; c) depositati presso il registro delle imprese del luogo ove la società ha la sua sede legale; d) comunicati alle società con azioni quotate.
- 2. omissis
- 3. Omissis
- 4. Il diritto di voto inerente alle azioni quotate per le quali non sono stati adempiuti gli obblighi previsti dal comma 1 non può essere esercitato.".

Invita gli intervenuti a comunicare se alcuno si trovi nella condizione di non poter esercitare il diritto di voto ai sensi del 4° comma del citato articolo.

Nessuno interviene.

Il Presidente comunica, comunque, che, per quanto a conoscenza della Società, alla data odierna non sussistono pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF.

Comunica ancora:

- che la società non ha azioni proprie in portafoglio;
- che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea, al fine esclusivo di agevolare, se del caso, la stesura del verbale della riunione.

Informa, quindi, che al fine di adempiere al meglio alle disposizioni normative in tema di diritto di porre domande prima (art. 127ter TUF) e durante l'assemblea si procederà nel modo seguente:

- 1) per tutte le domande pervenute per iscritto prima dell'assemblea le relative risposte sono disponibili, come detto, in formato cartaceo presso la segreteria della riunione assembleare;
- 2) alle domande formulate con testo scritto consegnato durante l'assemblea, verrà data risposta al termine di tutti gli interventi, salvo il caso di domande aventi uguale contenuto, cui si darà risposta unitaria;
- 3) alle domande eventualmente contenute nell'intervento orale svolto in sede di discussione si darà ugualmente risposta, al termine di tutti gli interventi, sulla base di quanto effettivamente inteso nel corso della esposizione orale.

Invita quindi gli intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione - a norma di legge - del diritto di voto.

Nessuno interviene.

Il Presidente dichiara validamente costituita l'assemblea in prima convocazione.

Informa gli intervenuti che le votazioni dell'odierna assemblea avranno luogo per alzata di mano e che per i portatori di più deleghe è possibile esprimere voto differenziato comunicandolo ai componenti dei seggi.

Chiede quindi ai partecipanti di dare notizia alla segreteria di eventuali allontanamenti nel corso della riunione.

Informa gli intervenuti che, poiché l'affluenza alla sala assembleare potrebbe continuare, comunicherà nuovamente il capitale presente al momento delle rispettive votazioni, fermo restando che l'elenco nominativo dei partecipanti in proprio o per delega (con indicazione del delegante e del delegato), con specificazione delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente ai sensi dell'articolo 83 sexies TUF, con indicazione della presenza per ciascuna singola votazione nonché del voto espresso, con il relativo quantitativo azionario e con riscontro degli allontanamenti prima di una votazione, costituirà allegato al verbale della riunione.

Comunica ancora che, ai sensi del Decreto Legislativo n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari previsti dalla normativa vigente.

Dà a questo punto lettura del seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013 Destinazione del risultato di esercizio Deliberazioni inerenti e conseguenti Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013.
- 2) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e art. 84-quater della delibera Consob n. 11971 del 14/5/1999 concernente la disciplina degli emittenti.

Dichiara che è stata distribuita agli intervenuti cartella contenente, fra l'altro:

- * Bilancio di esercizio, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, relativa relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;
- * Bilancio Consolidato e relative relazioni, con ciò ottemperandosi, tra l'altro, a quanto previsto all'Ordine del Giorno circa la presentazione del bilancio consolidato;
- * Relazione del Consiglio di Amministrazione su ciascun punto all'Ordine del Giorno redatta ex art. 125 ter TUF;
- * Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari;
- * Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter TUF;
- * Domande e risposte ex art. 127ter TUF;
- * Copia Certificato ISO 9001.

E' fatta precisazione dal Presidente che sono a disposizione dei soci anche copie del vigente Statuto sociale e del Regolamento Assembleare.

Sul primo punto all'Ordine del Giorno

Il Presidente propone di sostituire la lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, del bilancio e dei documenti ad esso complementari con una breve sintesi riepilogativa dei fatti che hanno caratterizzato la gestione della Società e del Gruppo nel 2013, tenuto conto che tutti i documenti citati sono contenuti nei fascicoli a disposizione degli intervenuti.

Richiesto, in proposito, il consenso all'assemblea, nessuno si oppone, mentre il signor Laudi manifesta propria esplicita condivisione della proposta del Presidente.

Quindi il Presidente dà lettura della seguente sintesi riepilogativa:

"Gentili Azionisti, grazie per essere intervenuti a questo appuntamento annuale di rendicontazione della Vostra Società.

Anche quest'anno vorrei proporvi una lettura sintetica dei dati e delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione che vi è stata distribuita insieme al bilancio 2013, al quale naturalmente rinvio per qualsiasi approfondimento.

Il bilancio di esercizio di FNM che sottoponiamo alla vostra approvazione chiude al 31 dicembre 2013 con un utile di 17,048 milioni di euro rispetto al risultato di 13,735 milioni di euro conseguito nell'esercizio 2012. L'incremento è dovuto principalmente alla distribuzione di dividendi da parte delle società partecipate NORD ENERGIA per 4,200 milioni di euro e Omnibus Partecipazioni per 340 mila euro.

Il risultato operativo si attesta a 13,437 milioni di euro, con un lieve incremento di 25 mila euro rispetto all'esercizio 2012.

Il bilancio consolidato del Gruppo chiude con un utile di 20,135 milioni di euro, mentre il risultato operativo risulta pari a 18,874 milioni di euro rispetto ai 17,152 dell'esercizio 2012, con un miglioramento di 1,722 milioni di euro, pari al 10,04%. I positivi risultati conseguiti, nonché la soddisfacente patrimonializzazione raggiunta dalla Vostra Società, consentono anche quest'anno, in linea con la scelta operata nel bilancio al 31 dicembre 2012, la distribuzione di un dividendo.

Nella determinazione dell'importo del dividendo si è altresì tenuto conto dei dividendi che FNM ha ricevuto principalmente da NORD ENERGIA società non legata alle attività di TPL.

Pertanto la proposta di destinazione del risultato d'esercizio che il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti è la seguente:

- Euro 852.403 a riserva legale;
- Euro 10.541.919 a riserva straordinaria;
- Euro 5.653.733 a distribuzione dividendi e quindi attribuendo un dividendo pari ad Euro 0,013 per azione.

Si propone il 9 giugno 2014 come "data stacco" della cedola ed il 12 giugno 2014 per il relativo pagamento.

IL GRUPPO FNM

Come sapete, il Gruppo FNM è il secondo operatore ferroviario italiano, con società operanti nei settori del trasporto pubblico, anche su gomma, dell'ingegneria ferroviaria, dei servizi e importanti diversificazioni nei settori dell'informatica, dell'energia e della mobilità sostenibile.

La configurazione del Gruppo non si è modificata nel corso dell'esercizio 2013, pertanto Vi ricordo che la Società controlla direttamente FERROVIENORD ed FNMA ed annovera partners di rilievo internazionale: TRENITALIA (che detiene il 50% in Trenord), DB Schenker (che detiene il 60% in NORDCARGO), Arriva Italia (che detiene il 50% in OMNIBUS Partecipazioni), Telecom (che detiene il 42% in NORDCOM), AET (che detiene il 40% in NORD ENERGIA) e joint ventures con SBB e OBB per collegamenti con la Svizzera e Monaco di Baviera.

SINTESI DEI RISULTATI DELLE SOCIETA' DEL GRUPPO

Passiamo quindi ad un esame più analitico dei risultati delle società del Gruppo.

FERROVIENORD è la società cui è affidata la gestione dell'infrastruttura ferroviaria sulla base delle concessioni con scadenza 17 marzo 2016.

Il bilancio al 31 dicembre 2013 è in utile di 1,552 milioni di euro, inferiore a quello dell'esercizio precedente cui avevano concorso proventi non ricorrenti per 1,962 milioni di euro.

Il totale degli investimenti sulla rete nell'esercizio 2013 è stato di 52,9 milioni di Euro e ha riguardato principalmente i seguenti interventi:

- potenziamento della tratta Castano Turbigo;
- realizzazione del sistema di supporto condotta rete;
- riqualificazione della linea Saronno-Seregno;

- rinnovo della linea di trazione elettrica nella tratta Saronno – Como.

Trenord è il gestore dei servizi di trasporto su ferrovia nell'intera Regione Lombardia.

Il bilancio al 31 dicembre 2013 evidenzia un utile di 186 mila euro.

Tale risultato è stato influenzato negativamente dalle penali addebitate a norma del Contratto di Servizio nonché dei maggiori costi sostenuti per un anomalo consumo delle ruote dei convogli TSR; per questi ultimi costi la società ha già avviato nei confronti del gestore dell'infrastruttura le richieste di indennizzo per 5,0 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio sono proseguite le attività finalizzate a riportare il servizio erogato agli utenti a livelli in linea con quanto previsto dal Contratto di Servizio con Regione Lombardia. Ricordo a tal proposito che la società ha in questi anni incrementato costantemente la produzione effettuata (quasi il 10% dal 2010 al 2013) e sta fronteggiando una serie di disagi dovuti ai lavori di intervento straordinario per EXPO 2015 sulle reti (sia RFI che FERROVIENORD) che stanno incidendo in modo non trascurabile sulla regolarità del servizio.

Evidenzio inoltre che, con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1263 del 24 gennaio 2014, Regione Lombardia, in previsione della scadenza al 31 dicembre 2014 del Contratto di servizio con Trenord relativo alla gestione dei servizi di TPL in Regione Lombardia, si è impegnata ad aggiudicare direttamente il Contratto di servizio per il trasporto pubblico ferroviario di interesse regionale e locale alla stessa Trenord, sulla base delle condizioni previste dal contratto di servizio attualmente in vigore, per il periodo dall'1 gennaio 2015 al 31 dicembre 2020. L'arrivo di nuovi treni, previsto nell'ambito del Contratto di servizio, oltre a consentire di far fronte alle esigenze ormai prossime di EXPO, consentirà di aumentare la disponibilità e l'efficienza del parco rotabili a disposizione con un miglioramento tangibile della qualità complessiva del servizio offerto.

FNM Autoservizi è la società che gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nelle province di Varese, Brescia e Como; svolge, altresì, corse sostitutive per Trenord e gestisce per SEA S.p.A. il servizio di collegamento tra il Terminal 1, il Terminal 2 e la struttura Cargo City nell'aeroporto Milano Malpensa.

Il bilancio chiuso il 31 dicembre 2013 evidenzia un utile di 687 mila euro, rispetto ai 207 mila euro dell'anno precedente.

NORDCARGO è la società operante nel settore del trasporto ferroviario merci in partecipazione con DB Schenker Rail Italia S.r.l.

Il bilancio di esercizio chiude con un utile di 674 mila euro rispetto a 1,776 milioni di euro del 2012.

NordCom è la joint venture con Telecom Italia, ed opera nel settore dell'information & communication technology e telecomunicazioni.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 presenta un utile di 479 mila euro, rispetto all'utile di 592 mila euro del precedente esercizio.

Nord Energia, anche attraverso la sua controllata CMC Mesta SA, gestisce la prima connessione commerciale ad alta tensione europea.

Nord Energia detiene la proprietà delle infrastrutture costituenti la parte italiana della merchant line Mendrisio – Cagno.

Il bilancio al 31 dicembre 2013 chiude con un utile di 5,317 milioni di euro rispetto a 3,753 milioni di euro del precedente esercizio e la controllata svizzera CMC MeSta SA chiude con un utile di 1.078.765 CHF rispetto all'utile di 1.077.671 CHF dell'esercizio 2012.

Ricordo che NORD ENERGIA, in data 23 aprile 2013 aveva deliberato la distribuzione di un dividendo complessivo di 7 milioni di Euro, di cui 4,2 milioni di spettanza della Capogruppo FNM S.p.A., incassati nel mese di giugno 2013 ed anche per l'esercizio 2013, l'Assemblea di NORD ENERGIA, in data 14 aprile

2014, ha deliberato la distribuzione di un dividendo pari ad Euro 8.989.050, mediante integrale utilizzo delle riserve di utili portati a nuovo. La porzione di tale dividendo di spettanza di FNM ammonta ad Euro 5.393.430.

Per completezza di informazioni segnalo infine che nel corso del 2013, il Consiglio di Amministrazione di NORD ENERGIA ha inoltre deliberato la restituzione anticipata del finanziamento ricevuto dai soci per complessivi 6 milioni si euro (di cui 3,6 milioni di euro ad FNM).

SeMS è la società che opera nel settore della mobilità sostenibile.

Il bilancio al 31 dicembre 2013 chiude con un utile pari a 202 mila euro rispetto ai 314 mila euro al 31 dicembre 2012.

L'Assemblea dei Soci, in data 14 aprile 2014, ha deliberato la distribuzione di un dividendo complessivo di Euro 191.915. La porzione di tale dividendo di spettanza di FNM ammonta ad Euro 131.462.

Nel corso del 2013 sono stati ridefiniti i patti parasociali con il socio Kaleidos, con conseguente radicale modifica della struttura di governance della società, attraverso in particolare la previsione della nomina dell'Amministratore delegato da parte di FNM.

Segnalo infine che, come concordato tra i soci in occasione dell'aggiornamento dei patti parasociali, nei primi mesi del 2014 è stata avviata una procedura di vendita del ramo d'azienda car sharing che permetterà di quantificare il reale valore di mercato del ramo d'azienda al fine di procedere alla sua eventuale cessione a terzi.

Omnibus Partecipazioni S.r.l. detiene il 49% del capitale di ASF Autolinee S.r.l., società che svolge servizio di trasporto pubblico su gomma in Comune e Provincia di Como.

Il bilancio chiude con un utile di 794 mila euro rispetto ai 400 mila euro dell'esercizio precedente.

Ricordo che l'assemblea dei soci di Omnibus Partecipazioni S.r.l., tenutasi in data 28 marzo 2014, nell'approvare il bilancio dell'esercizio 2013 ha deliberato la distribuzione di un dividendo complessivo di Euro 793.834. La porzione di tale dividendo di spettanza di FNM ammonta ad Euro 396.917.

INVESTIMENTI DEL GRUPPO FNM

Concludo il mio intervento ricordando che gli investimenti del Gruppo nel 2013 sono stati pari a 108,8 milioni di euro e si riferiscono principalmente ad interventi di ammodernamento e potenziamento dell'infrastruttura, nonché all'avanzamento delle commesse per l'acquisizione di materiale rotabile TSR e di 4 convogli bidirezionali da utilizzare sulla linea Mendrisio – Varese.

Ricordo inoltre che il Consiglio di Amministrazione di FNM ha deliberato nei primi mesi del 2014 di procedere all'acquisto di 7 convogli TSR a 6 casse e di 10 casse Alstom Coradia per trasformare i 10 convogli Coradia con configurazione a 5 casse, attualmente in fase di consegna, in convogli a 6 casse. L'investimento complessivo risulta pari a 114 milioni di Euro.

Rispetto a tale investimento, al fine di ottimizzare la struttura finanziaria dell'operazione, è stata inoltrata una richiesta di finanziamento alla Banca Europea degli Investimenti per il tramite di Finlombarda S.p.A., società interamente controllata da Regione Lombardia.

Alla data odierna, l'istruttoria tecnico – economica di BEI è ancora in corso.

Al riguardo giova peraltro evidenziare come, a prescindere dall'esito della citata istruttoria, le disponibilità di finanziamento della Vostra Società garantirebbero comunque la copertura finanziaria dell'investimento.

Anche FERROVIENORD, nell'ambito del programma di acquisto di materiale rotabile finanziato da Regione Lombardia, in data 27 gennaio 2014 ha sottoscritto con l'ATI Ansaldo Breda – Firema il contratto n. 15504/3 avente ad oggetto l'acquisto di 1 convoglio TSR a 4 casse e 2 convogli TSR a 6 casse per un importo

di 38.900.000 Euro e successivamente ha sottoscritto con Alstom il contratto per la fornitura di due treni Coradia a 6 casse per l'importo di 17.090.000 Euro.

PROVVEDIMENTI EMESSI A CARICO DEL SIGNOR GIUSEPPE BIESUZ E AZIONI CONSEGUENTI

Ad aggiornamento di quanto comunicato nel corso della scorsa Assemblea degli azionisti, Vi informo che è stata depositata in data 21 febbraio 2013 denuncia querela contro l'ex Direttore Generale.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Per completezza di informazioni segnalo che nel corso del 2013 la Società ha avviato una sistematica attività di revisione delle procedure aziendali, completata nel primo trimestre 2014 e che ha consentito tra l'altro di ottenere il riconoscimento della certificazione ISO 9001.

NOTIZIE RELATIVE AL TITOLO FNM

Sono infine lieto di soffermarmi sull'andamento del titolo FNM che, nel corso del 2013 è stato molto positivo sia in termini di performance di prezzo (+137% circa) sia in termini di liquidità: gli scambi medi giornalieri sono passati da circa € 31 mila nel primo trimestre 2013 a circa € 198 mila nell'intero anno.

L'ultimo trimestre dell'anno ha registrato scambi medi giornalieri pari a circa € 634 mila.

Nel primo trimestre del 2014 la performance del titolo è ulteriormente migliorata sia con riguardo al prezzo (+39% circa) sia con riguardo alla liquidità, con scambi medi giornalieri pari a circa € 1,9 milioni.

Da inizio gennaio 2013 il prezzo del titolo FNM ha registrato un incremento di circa il 225% a fronte di una crescita dell'indice FTSE Italia All Share pari a circa il 35%.

Tra i fattori che hanno positivamente influito sull'andamento del titolo, oltre alla positiva performance del mercato azionario nel suo complesso (indice FTSE Italia

All Share +13,5% nel 2013 e +14,5% nel 1° trimestre 2014), si segnala, in particolare, la distribuzione di un dividendo agli azionisti, che non avveniva dal 1958, nonché il fatto che il titolo ha potuto beneficiare del ritorno dell'interesse degli investitori nei confronti delle società italiane a piccola-media capitalizzazione, interesse supportato da valutazioni interessanti (il titolo era arrivato ad avere una capitalizzazione di borsa pari a circa 0,3x il patrimonio netto) e dall'unicità della società nel panorama borsistico italiano.

* * * * *

Non ritengo di soffermarmi ulteriormente, sperando di essere stato sufficientemente esaustivo e di averVi fornito una chiave interpretativa esauriente dei fatti principali. Per il resto Vi rimando alla lettura di dettaglio della relazione di bilanci".

Al termine della lettura della sintesi, il Presidente passa la parola al Presidente del Collegio Sindacale affinchè dia lettura della relazione dei sindaci al bilancio relativo all'anno 2013.

Su esortazione del signor Laudi, il Presidente del Collegio Sindacale dà lettura come segue, per stralci, della Relazione dell'organo di controllo:

"Signori Azionisti,

Il bilancio separato 2013 e il bilancio consolidato del Gruppo FNM sono stati predisposti nel rispetto dell'art. 154-ter del TUF così come innovato dal D. Lgs. 6 novembre 2007, n. 195.

Il consolidamento delle società controllate è stato effettuato attraverso il metodo del consolidamento integrale.

Con riferimento alla modalità di consolidamento della partecipazione del 50% nella società Trenord S.r.l., a partire dalla redazione della relazione finanziaria semestrale 2011, similmente a tutte le altre joint ventures, la partecipata Trenord S.r.l. è stata consolidata con il "metodo del patrimonio netto" (IAS 31).

Il bilancio consolidato del Gruppo FNM S.p.A. al 31.12.2013 chiude con un Utile di 20.135 milioni di Euro.

Con riguardo ai risultati d'esercizio, FNM S.p.A. vi ha già riferito il Presidente nella sua relazione.

Il Collegio Sindacale:

- si è riunito con frequenza regolare ed ha redatto 19 verbali relativi all'attività effettuata;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, per un totale di 13 sedute;
- ha partecipato, nella persona del Presidente o di un sindaco effettivo da lui delegato, alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi nonché agli incontri con il preposto al controllo interno e la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.;
- non ha riscontrato, nel corso delle verifiche, l'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali svolte con terzi, con società del Gruppo o con parti correlate;
- non ha riscontrato rilievi o richiami di informativa nelle relazioni della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A, rilasciate in data 7 aprile 2014.

A tale proposito, il Collegio Sindacale ha rilevato che, nel corso dell'esercizio 2013, la società di revisione Deloitte & Touche, in aggiunta alla revisione del Bilancio Separato, del Bilancio Consolidato e della Relazione Semestrale, ha ricevuto ulteriori incarichi per complessivi 22 mila euro e precisamente:

- Attestazioni sul visto di conformità dichiarazione IVA 2013 per 10 mila euro;
- Attività di supporto metodologico e di assistenza all'Alta Direzione nella sua attività di documentazione e valutazione dei controlli interni per 12 mila euro.

L'attività di vigilanza e controllo svolta dal Collegio Sindacale, come descritta in precedenza non ha fatto emergere omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o

comunque ulteriori fatti significativi da menzionare nella presente relazione ovvero da segnalare agli organi di vigilanza e controllo.

Per quanto precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio, nonché, tenuto conto dell'adeguato livello di patrimonializzazione raggiunto dalla Società, in merito alla proposta degli Amministratori sulla distribuzione dei dividendi per totali euro 5.653.733 pari a 0,013 euro per azione.".

Al termine dell'intervento del Presidente del Collegio Sindacale, riprende la parola il Presidente e comunica come segue il numero di ore impiegate ed il corrispettivo fatturato dalla società di revisione per la revisione e certificazione del bilancio civilistico e del consolidato al 31 dicembre 2013:

_	Ore	Onorari (Euro)
Revisione del bilancio d'esercizio della FNM S.p.A.	220	9.918
Revisione del bilancio consolidato del Gruppo	70	5.742
Verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	135	6.786
Totale	425	22.446

Segnala infine che per la Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale sono state impiegate n. 75 ore per Euro 4.698.

Chiede quindi al notaio di dare lettura della proposta di deliberazione sul primo punto all'Ordine del Giorno.

Prende la parola il notaio per dare lettura della seguente proposta di deliberazione: "L'Assemblea degli Azionisti di FNM S.p.A.,

- esaminati i dati del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione della Società di Revisione e della ulteriore documentazione prevista dalla legge;
- preso atto dei risultati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 e considerata la soddisfacente patrimonializzazione della Società;

delibera

- di approvare il Bilancio di esercizio di FNM S.p.A. al 31 dicembre 2013, che chiude con un utile di Euro 17.048.055;
- di approvare la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad Euro 17.048.055 come segue:
- quanto ad Euro 852.403 a riserva legale;
- quanto ad Euro 10.541.919 a riserva straordinaria;
- quanto ad Euro 5.653.733 a distribuzione dividendi e quindi attribuendo un dividendo pari ad Euro 0,013 per azione;
- di mettere in pagamento tali somme a partire dal 12 giugno 2014, con stacco cedola il 9 giugno 2014 e record date l'11 giugno 2014;
- di imputare eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento alla riserva straordinaria;
- di conferire al Presidente ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione.".

Al termine della lettura da parte del notaio, riprende la parola il Presidente e dichiara aperta la discussione sul primo punto all'Ordine del Giorno; raccomanda una certa brevità negli interventi al fine di consentire a ciascuno di prendere la parola.

Quindi il Presidente passa la parola al rappresentante della Regione, assessore Cavalli.

Questi, innanzitutto, ringrazia il Presidente e saluta tutti gli azionisti presenti, anche a nome del Presidente Maroni; in particolare, ringrazia gli amministratori, il Collegio sindacale e il notaio per l'impegno profuso al servizio della Società.

Quindi l'assessore - sulla scorta del provvedimento di delega del Presidente Maroni ma anche della comunicazione della Giunta regionale resa proprio la mattina della riunione assembleare - in rappresentanza di Regione Lombardia, esprime parere favorevole della medesima alla proposta di approvazione del bilancio d'esercizio 2013, così come parere favorevole riguardo alla destinazione dell'utile.

Infine, riferisce che Regione Lombardia prende atto del bilancio consolidato di gruppo.

Prende poi la parola il signor **Giuliano LAUDI**, il quale comunica di approvare anch'egli quanto oggetto di proposta di deliberazione.

Interviene la signora Sandra CAPRARO delegata della signora Katrin Bove, la quale dà lettura come segue dell'intervento in nome della propria rappresentata: "Egregi amministratori, signori azionisti, il 2013 non è stato un anno solo difficile, è stato un anno orribile. Dopo cinque anni di crisi tutti i principali indicatori hanno chiuso in un terreno negativo dodici mesi accidentati, eppure la nostra Società è riuscita a navigare controcorrente e il suo bilancio è da incorniciare, nonostante il mercato nel quale opera non sia dei più redditizi, perlomeno in Italia. Mi sembra, quindi, doveroso mettere in dovuto rilievo un altro elemento molto significativo: il riconoscimento del dividendo. Lo stacco delle cedole non è una tradizione di lunga data della nostra Società ma rappresenta la conferma di un patto non scritto, quello di reciproca fiducia che lega la società, e in particolare i

piccoli azionisti, che sono un pilastro delle quotate ma molti purtroppo lo dimenticano.

Detto questo, dopo aver annunciato il mio voto favorevole, vorrei formulare alcune domande. Arrivati ormai a un terzo dell'esercizio in corso si può genericamente prevedere, a meno naturalmente di eventi straordinari, l'andamento della Società nel 2014? E, inoltre, come valutate la ventilata ipotesi di una fusione tra Ferrovie Nord e ATM, e quali conseguenze potrebbe avere un'operazione del genere sui piccoli azionisti?

I pagamenti, anzi, i mancati pagamenti delle pubbliche Amministrazioni sono un problema italiano che sta creando al nostro Paese grattacapi anche a livello europeo. Una posta importante delle entrate della nostra società provengono proprio dalle Amministrazioni pubbliche. Anche Ferrovie Nord sta soffrendo questi ritardi? E, inoltre, a un anno dall'inaugurazione dell'Expo, Ferrovie Nord come prevede di affrontare questo evento e quali conseguenze avrà in termini, prima di tutto, economici e finanziari Expo? Grazie."

Prende quindi la parola il signor **Ovidio GIACOMINELLI**, il quale dichiara di condividere i complimenti e le felicitazioni per i risultati più che positivi ottenuti dalla società.

Con riferimento all'intervento del Presidente ed, in particolare alla circostanza che quest'ultimo "abbia agganciato il risultato, o meglio, la distribuzione del dividendo" al risultato della società Nord Energia, comunica di ritenere che l'attività sociale e comunque il "core business" resti la gestione del trasporto pubblico, e pertanto anche un' eventuale - non augurabile - riduzione del risultato di Nord Energia potrebbe incidere, ma non più di tanto, sulla distribuzione del dividendo, allorchè gli altri risultati fossero positivi, come sono stati.

Passando ad altro argomento, il dottor Giacominelli, dopo essersi complimentato per la completezza della relazione e per la relativa puntuale esposizione, di cui dà riconoscimento al management, e, soprattutto al dottor Stoppini, chiede, tuttavia, che l'anno venturo, per quanto riguarda la "società di punta", anche se condivisa in joint venture con il Gruppo FS, siano esplicitati meglio i punti salienti più importanti e le varie voci disaggregate del conto economico.

Evidenzia che oggi, in proposito, si ha soltanto notizia del risultato e dei 241 milioni del costo del personale, in merito al quale si riserva ulteriori osservazioni; reputa, invece, vada riportato, sia pure in modo estremamente sintetico, tutto il resto, ovvero quanto attiene a manutenzione, materiale rotabile, consumi, eccetera, anche perché si tratta del "nostro principale cliente". Sottolinea che la Società, in relazione all'operazione del noleggio o canone del materiale rotabile, riporta i relativi risultati, i quali sono ben evidenti.

Rimarca l'aumento del 16% del costo del personale in Trenord, evidenziando, peraltro, la notevole trasparenza della relazione, che fa anche capire come siano avvenute notevoli distorsioni, e quale opera di bonifica stia compiendo l'ingegner Legnani, a parere del dottor Giacominelli la persona più adatta per continuare in tale opera di miglioramento, finalizzata ad evitare quanto evidentemente ha procurato una notevole distorsione.

Spiega, quindi, che poiché il Gruppo si affida per una percentuale notevole al rapporto con la società di trasporto ferroviario, è chiaro che questo collegamento deve mantenersi e deve naturalmente esserci una sinergia e un miglioramento in quelli che sono i dati di Trenord.

Invita, prima di tutto, a far capire agli azionisti come stiano andando le cose, poi, naturalmente, ad esporre, come del resto, afferma, è stato esposto, quali siano le misure che si stanno ponendo in atto.

Ribadisce ancora i complimenti al management per la relazione ed al Consiglio d'Amministrazione per la gestione della società, confidando che, per quanto

riguarda la "nostra società di punta, cioè Trenord," le cose possano migliorare, anche se in tempi non brevissimi.

Conclude ricordando che nel 2016, e precisamente il 17 di marzo, scadrà la concessione dell'infrastruttura.

Il Presidente passa quindi la parola al **rappresentante di Ferrovie dello Stato Italiane SpA**, **signor LUCA SCIOLI**, il quale si associa alle considerazioni dell'Assessore della Regione Lombardia ed anticipa voto favorevole della sua rappresentata all'approvazione del bilancio di esercizio 2013 e alla distribuzione dell'utile, così come proposto dal Consiglio d'Amministrazione.

Allorchè il Presidente si accinge a rispondere alle domande formulate dagli intervenuti, prende la parola il signor **Claudio ARDEMAGNI**, in rappresentanza di SIAS S.p.A. per associarsi ai complimenti per i risultati dell'esercizio ed anticipare voto favorevole del suo rappresentato alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013, sulla destinazione del risultato di esercizio, e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013.

A questo punto il **Presidente** passa a rispondere alle domande degli intervenuti.

In primo luogo, replica alla dottoressa Capraro che, per quanto concerne l'andamento 2014, ad oggi la Società è in linea con i budget e quindi il Consiglio conta di mantenere questo trend positivo.

Per quanto riguarda il tema FNM/ATM o Trenord /ATM, afferma trattarsi di un tema datato che periodicamente si ripropone; pertanto da parte della Società non può che esserci interesse a sviluppare, non necessariamente un'integrazione, ma una collaborazione più fattiva, che sicuramente potrebbe costituire il primo passo verso una ipotetica integrazione.

Precisa che i tempi sono necessariamente lunghi, e che quel che occorre sono le volontà, in particolare le volontà politiche. Ribadisce che la Società è pronta ed

interessata. Ricorda che la Società ha affrontato negli anni passati un tema difficile, quale quello dell'integrazione con la direzione Lombardia delle Ferrovie dello Stato; rammenta, in particolare, che tale integrazione, come è noto, ha evidenziato alcune problematiche, sulle quali si sta lavorando per la loro risoluzione. Si ritiene quindi possibile dal 2014 il superamento di alcuni eventi e situazioni di negatività apparse nel 2013, ma che si erano formate nel 2012. Comunica di essere fiducioso nella possibilità di integrazione in un sistema lombardo di trasporto pubblico locale, e del fatto che quando sarà il momento la Società sarà preparata.

Per quanto attiene, invece, ai pagamenti, ricorda che la Società ne riceve due tipi, quelli da bigliettazione, dei quali illustra le peculiarità, e quelli dalle Pubbliche Amministrazioni, in relazione ai quali segnala che la Regione Lombardia, con la quale intercorrono Contratti di Servizio è un ottimo pagatore. Prosegue sul punto ribadendo che per la Società la Regione è un'"ottima forza" e che fintanto che la Regione Lombardia si trova in questo stato di salute, anche la Società sarà in uno stato di salute derivata.

Per quanto riguarda l'Expo, il Presidente si augura che la manifestazione aumenti i movimenti e la mobilità attorno a Milano, e quindi in Lombardia, ma anche nel resto d'Italia. Afferma di ritenere che la Società possa trarne qualche beneficio, sicuramente in termini di bigliettazione.

Sottolinea che la Società, per far fronte alla maggior richiesta di mobilità, si sta attrezzando, sta spendendo ed investendo al fine di poter offrire servizi aggiuntivi; chiarisce che questi servizi aggiuntivi costano, e che solo al termine della manifestazione si faranno i conti per verificare se gli introiti derivanti dal maggior l'utilizzo della rete saranno stati sufficienti a pagare gli investimenti effettuati; termina sul punto augurandosi ottimisticamente che ciò avvenga.

Replica quindi al dottor Giacominelli, affermando che quest'ultimo vola sempre alto, oltre l'ostacolo. Con riferimento alle considerazioni del medesimo dottor Giacominelli su Nord Energia e sulla distribuzione di dividendi, chiarisce che la Società ha cominciato la distribuzione degli utili da quando ha avuto la possibilità di attingerli, non dalle tasche della Regione e dalle tasche dei viaggiatori, bensì da attività collaterali.

Spiega ancora che, a suo parere, la distribuzione dei dividendi costituisce una giusta politica di remunerazione a favore di coloro che hanno creduto e hanno investito nella Società, e quindi di un modus operandi che ritiene e si augura di mantenere anche nel futuro.

Ricorda che si è cominciato con la distribuzione nel modo più semplice possibile, senza andare a penalizzare le attività di trasporto pubblico locale, che attualmente la Società sta incrementando e sulle quali sta investendo.

Per quanto riguarda Trenord, il Presidente dà atto che nel 2013 ci sono stati problemi, rileva che forse la società poteva ottenere un risultato più eclatante, sottolinea, tuttavia, che alcune problematiche emerse, fra le quali il costo del personale, sono già state oggetto di intervento ed altre riduzioni di costi non dovuti sono state operate. Conclude comunicando che nel primo trimestre 2014 le cose stanno andando leggermente meglio. Precisa che vi è stata un'inversione di tendenza, che si pensa possa continuare nel corso dell'anno consentendo a Trenord di presentare i propri conti di fine d'anno in maniera soddisfacente.

Il Presidente passa quindi alla votazione del testo di delibera di cui è stata data lettura.

Preliminarmente chiede di dichiarare, con specifico riguardo all'argomento in votazione, eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto.

Nessuno interviene.

Hanno quindi luogo le votazioni mediante alzata di mano ed i relativi conteggi, al termine delle quali il Presidente comunica i risultati, come segue:

dichiara approvata all'unanimità dei presenti, con manifestazione del voto mediante alzata di mano, la proposta di cui è stata data lettura, precisando che hanno partecipato alla votazione n. 37 soggetti legittimati al voto per n. 335.125.042 azioni e che tutte le n. 335.125.042 azioni hanno espresso voto favorevole (77,057% del capitale),

restando soddisfatte le disposizioni di legge, cui l'articolo 14 dello statuto sociale rinvia.

<u>Il Presidente passa al secondo punto all'Ordine del Giorno</u> avente ad oggetto la Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

Il Presidente propone di omettere la lettura di detta relazione, in quanto già a disposizione degli intervenuti, al fine di favorire il dibattito assembleare.

Nessuno opponendosi, il Presidente medesimo chiede al notaio di dare lettura della relativa proposta di deliberazione:

Prende la parola il notaio e dà lettura come segue:

- "L'Assemblea degli Azionisti di FNM S.p.A.,
- esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter D.Lgs 58/1998
- per gli effetti stabiliti dal comma 6° della norma predetta

delibera

- 1. di approvare la prima sezione della relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e della ulteriore normativa applicabile;
- 2. di dare mandato al Presidente, con facoltà di subdelega nei limiti di legge, per espletare le formalità richieste dalla normativa vigente in relazione alla

deliberazione di cui sopra, conferendo al medesimo ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso.".

Al termine della lettura a cura del notaio, riprende la parola il Presidente e dichiara aperta la discussione sulla proposta di cui è stata data lettura.

Interviene l'assessore **Alberto CAVALLI**, il quale dichiara che le politiche di remunerazione adottate dalla società appaiono condivisibili e si esprime favorevolmente in merito alla relazione sulle remunerazioni.

Nessun altro intervenendo, il Presidente passa quindi alla votazione del testo di delibera di cui è stata data lettura; comunica di ritenere di ammettere, nonostante il tenore dell'articolo 123-ter TUF, anche la possibilità di astensione. Precisa, inoltre, che la deliberazione non è vincolante.

Preliminarmente chiede di dichiarare, con specifico riguardo all'argomento in votazione, eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto.

Nessuno interviene.

Hanno quindi luogo le votazioni mediante alzata di mano ed i relativi conteggi, al termine delle quali il Presidente comunica i risultati, come segue:

dichiara approvata a maggioranza dei presenti, con manifestazione del voto mediante alzata di mano e con dichiarazione di voto differenziato, ove necessario, la proposta di cui è stata data lettura, precisando che hanno partecipato alla votazione n. 37 soggetti legittimati al voto per n. 335.125.042 azioni e che:

- n. 331.384.366 azioni hanno espresso voto favorevole,
- n. 3.740.676 azioni hanno espresso voto contrario,

restando soddisfatte le disposizioni di legge, cui l'articolo 14 dello statuto sociale rinvia.

Nominativamente i soci favorevoli e contrari, con il relativo numero di azioni possedute, risulteranno dal foglio presenze che sarà allegato al verbale della presente riunione.

Null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore 12 e 15.

Si riproducono in calce al presente verbale:

- A) l'elenco degli azionisti intervenuti, con le indicazioni richieste dalla legge e dai regolamenti, compresi i dati relativi agli esiti delle singole votazioni;
- B) le domande pervenute prima dell'assemblea con le relative risposte.

Il Presidente Il Segretario

Comunicazione n. 11:00

ELENCO INTERVENUTI

ž	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in	Azioni per	% sulle		_	n a	ш	n	ш
			-	proprio	delega	azioni ord.	-					
-	, BOVÉ KATRIN		CAPRARO SANDRA		70	0,000	11:00					
2	CIMINELLA FRANCESCA			4.620		100'0	11:00					
6	. LAUDI GIULLANO			1		000'0	0,000 11:00					
*	. CAIMI ANNAMARA			63		0,000	0,000 11:00					
S	AXA IM INTERNATIONAL SMALE CAP FUND, LLC		VEGEZZI VALENTINA		42.000		0,010 11:00					
9	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		VEGEZZI VALENTINA		150.000		0,034 11:00					
7	AXA WORLD FUNDS		VEGEZZI VALENTINA		2.000.000		0,460 11:00					
80	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS		VEGEZZI VALENTINA		109.901	0,025	11:00					
Oh .	GOVERNMENT OF NORWAY		VEGEZZI VALENTINA		14.895	00'0	11:00					
10	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND		VEGEZZI VALENTINA		145.864	0,034	11:00					
11	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUN		VEGEZZI VALENTINA		45.551		0,010 11:00					
12	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F		VEGEZZI VALENTINA		44.734		0,010 11:00					
13	SPARINVEST SICAV		VEGEZZI VALENTINA		621.710		0,143 11:00					
14	TEXTRON INC. MASTER TRUST		VEGEZZI VALENTINA		468.117		0,108 11:00					
\$2	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.		VEGEZZI VALENTINA		79		0,000 11:00					
16	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		VEGEZZI VALENTINA		97.825	0,022	11:00					
17	BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD		VEGEZZI VALENTINA		56.747	0,013	11:00					
18	BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LTD		VEGEZZI VALENTINA		21.117	0,005	11:00					
19	BOGLE OPPORTUNITY FUND II SRI, L.P		VEGEZZI VALENTINA		10.095		0,002 11:00					
8	BOGLE OPPORTUNITY FUND II, LP		VEGEZZI VALENTINA		14.018		0,003 11:00			-		
21	BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD		VEGEZZI VALENTINA		25.501		0,006 11:00	\dashv		_		
22	COMPASS OFFSHORE SAV II PCC LIMITED		VEGEZZI VALENTINA		26		0,000 11:00					
ឌ	COMPASS SAV II, LLC		VEGEZZI VALENTINA		32		0.000 11:00					Ш
24	HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG/SHORT EQUITY 1		VEGEZZI VALENTINA		19.307		0,004 11:00					
83	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		VEGEZZI VALENTINA		37.312		0,009 11:00				.,	
8	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		VEGEZZI VALENTINA		14.385		0,003 11:00				- 41	
27	. FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA		SCIOLITUCA		64.109.831	14,741	11:00					
82	. SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA		ARDEMAGNI CLAUDIO		16.290.308		3,746 11:00	-				
29	. REALE DAVIDE GIORGIO		MOROTTI ANDREA		1	0000	0,000 11:00					
ક્ષ	, RONCHETTI ENZO			-		000'0	0,000 11:00					
33	. GIACOMINELLI OVIDIO			20.000		900'0	0.006 11:00				- 00	-
32	. COLOMBO GIUSEPPE	-		10.000		0,002	0,002 11:00					
33	, BANFI SERGIO			49		0,000	0,000 11:00					
34	TURATI GABRIELLA		BANFI SERGIO		350.000		0,080 11:00					
32	, DEL PERO CARLO			126		000'0	0,000 11:00					
36	, CROCI PIERGIORGIO			10.500		0,002	11:00					
37	. REGIONE LOMBARDIA		CAVALLI ALBERTO		250.390.250		57,574 11:00	\dashv	_	4	_	

Totale azioni in proprio	45.366
Totale azioni per delega	335.079.676
Totale generale azioni	335.125.042
% sulle azioni ord.	77,057
reterno fleiremente presenti in este.	15

FNM S.p.A. Assemblea ordinaria del 30 aprile 2014

ELENCO INTERVENUTI

Comunicazione n. 11.00

ŀ		1	ú			
			•	-	:	
ŀ				1		
ŀ						
				,	:	:
ŀ		:		_		
		i	L	ı		
ŀ		:			1	
١		2				1
l						1
ŀ	:			:		
ŀ		1	į			
ŀ		1				1
l	:			١		
			:			
			į			
ı			ļ	į		
l	:		•	:	į	:
l						
I	:					
I			E			
l			į	į		
I			:			
I		•				
ŀ		:				
ŀ		•	•			
I			1			
l			į	2		
		:	Š			
ı		:	į	į		
I			٠			
			:			
l				:		
					:	
		:				
ĺ		2				
l						
I				:	:	
I	:					
I					:	
I			į			
I		1	į	1	į	
١			3		į	
I					:	
ĺ			•			
			÷	٠		
			٠			

1	ż	Open property of the control of the	Rappresentante	Person	Azdoni In proprio	Azioni per delega	% sulls azioni ord.	ш	>	w	7	w	.
COMERIAN PROMISORA 460 1100 1100 COMMERIAN PROMISORA COMMERIAN PROMISORA 60 1100 COMMERIAN PROMISORA COMMERIAN PROMISORA 60 1100 COMMERIAN PROMISORA COMMERIAN PROMISORA 100 1100 ANA MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 ANA MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 ANA MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 MANDRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 1100 MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 110 MORRIER PROMISORA MORRIER PROMISORA 100 110 MORRIER PROMISORA	-	. BOVE KATRIN		CAPRARO SANDRA		70		11:00					Н
. COMERNY ROSAN INTERVILLENCY COMERNY ROSAN INTERVILLENCY ROSAN	2)	. CIMINELLA FRANCESCA			4.620		0,001	11:00					
ACM ON PERSONNEL OF PUBLIC CONTRICATION COMBETION COMPETION	3	. LAUDI GIULLANO			7		00'0	11:00					
AVA MORE DEFINITION CONTRIBUTION C	*	. CAIMI ANNAMARIA			63		0,000	11:00					
AVA MORBERDARD MOREZZO VALEITINA 100 000 0.00 11 00 AVA MORBERDARD MOREZZO VALEITINA 100 000 0.00 11 00 AVA MORBELDAL LITHERAN CHARCH IN AMERICA BOARD OF PRISONS MOREZZO VALEITINA 14.885 0.00 11 00 AVA MORBELDAL LITHERAN CHARCH IN AMERICA BOARD OF PRISONS MOREZZO VALEITINA 14.885 0.00 11 100 AVA MORBELDAL LITHERAN CHARCH PARL MOREZZO VALEITINA 14.885 0.00 11 100 AVA MORBELDAL LITHERAN CHARCH PARL MOREZZO VALEITINA 6.55 0.00 11 100 AVA MORBELDAL LITHERAN CHARCH PARL MOREZZO VALEITINA 6.55 0.00 11 100 POLICEMENS ANNUTY AND BENEGIT LITHERAN CHARCH PARL MOREZZO VALEITINA 6.27 0.00 11 100 MORDIA RECIPIAL MASTER THAN CHARCH PARL IN DIG CHARCH PARL PARL PARL PARL PARL PARL PARL PARL	2	, AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC		VEGEZZI VALENTINA		42.000		11:00					
AND MORED INTEGRAND OF FERISIONS VEGEZIZO VALEITINA 100 000 100 000 1100 GOZOGIANICALIUTICERAN CHUCHERAN CHUCHON MARRICA BOARD OF FERISIONS VEGEZIZO VALEITINA 14 866 0.000 1100 GOZOGIANICALIUTICALIU	8	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		VEGEZZI VALENTINA		150.000							
EVAMORE LOLL LUTRE AND CHARGA BOARD OF PERSIONS VEGEZZI VALERTINA 16861 0.005 1100 MANISTAY 13000 NITERAL LUTRE AND CHARGA BOARD OF PERSIONS VEGEZZI VALERTINA 168 6551 0.001 1100 MANISTAY 13000 NITERAL LOND VEGEZZI VALERTINA VEGEZZI VALERTINA 447 54 0.001 1100 SOUTH CALLE LUTR DOOD AL COMBAN UNA A FOOD ENHAL CONTRINA VEGEZZI VALERTINA 447 54 0.001 1100 SOUTH CALLE LUTR DOOD AL COMBAN UNA A FOOD ENHAL CONTRINA VEGEZZI VALERTINA 447 54 0.001 1100 SOUTH CALLE LUTR DOOD AL COMBAN UNA A FOOD ENHAL CONTRINATOR LONG LONG THAN THAN DISTRICT THAN DIST	7	AXA WORLD FUNDS		VEGEZZI VALENTINA		2.000.000		11:00					
POLICEMENT OF ADDRESS PRESENT ON A DECEZZY VALETINA 1485 0.005 1100 1	8	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	007 AM - 00	VEGEZZI VALENTINA		109.901		11:00					
MAMISTIANT SIGNO HITTERHUNDALE FUND MEGEZZI VALERTINA 65 551 0.00 1100 SOULI CALLE LID TOOD & COAMM WITH A FOOD EAPL JOINT PENS TR F SOCIAL MEMBRIAN 46 257 0.010 1100 SOULI CALLE LID TOOD & COAMM WITH A FOOD EAPL JOINT PENS TR FEET VEGEZZI VALERTINA 47 24 0.010 1100 TONDINI CALLE LID TOOD & COAMM WITH A FOOD EAPL JOINT PENS TR FEET VEGEZZI VALERTINA 46 21 7 0.011 1100 TONDINI CALLE LID TOOD & COAMM WITH A FOOD EAPL JOINT PENS TR FEET VEGEZZI VALERTINA 86 21 7 0.011 1100 WEST YORGHAN TO FOOD LID COATH HEIGE FAND SERVICES LID VEGEZZI VALERTINA 86 21 7 0.011 1100 ROGLE OFFSHORE CORPORTANT FAILD ILE VEGEZZI VALERTINA 86 74 7 0.011 1100 ROGLE OFFSHORE CORPORTANT FAILD ILE VEGEZZI VALERTINA 86 74 7 0.011 1100 ROGLE OFFSHORE CORPORTANT FAILD ILE VEGEZZI VALERTINA 86 74 7 0.001 1100 ROGLE OFFSHORE CORPORTANT FAILD ILE VEGEZZI VALERTINA 86 74 7 0.001 1100 ROGLE OFFSHORE CORPORTANT FAILD ILE VEGEZZI VALERTINA 86 74 7 0.001	6	GOVERNMENT OF NORWAY		VEGEZZI VALENTINA		14.895		11:00					
POLICE READ INVENTION AND REMETS TRAIN MECEZIA VALENTIAN A 45.51 0.00 1100 SPARIUNEST SIGNAL VEGEZIA VALENTIAN A 724 0.01 1100	₽	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND		VEGEZZI VALENTINA		145.864		11:00					\dashv
SOUTH CALLY LID FOOD & COMM WK LIM & FOOD EMPLACINT FEMS TREF VEGEZIZ VALENTIMA 44.734 0.00 1100 FESTIGATION CALLY LID FOOD & COMM WK LIM & FOOD EMPLACINT FEMS TREATMENT AND ASSEMBLE AND SERVICES LID VEGEZIZ VALENTIMA 448.177 0.108 1100 TESTIGATION CALLY LID COMPLEXED CONTRIBUTION CALLY LID COMPLEXE CALLY LID	Ŧ	POLICEMEN'S ANNUTTY AND BENEFIT FUN		VEGEZZI VALENTINA		45.551		11:00					\dashv
SPARAMEST NAME VEGEZZI VALENTINA REST/TO 0.143 11.00 TECTROLIN INC. MASTER TRUIT NASTER TRUIT 0.143 11.00 TECTROLIN INC. MASTER TRUIT NASTER TRUIT 0.143 11.00 WEST VIRGIANI INVESTINENT MANGEMENT BOATCHOLLC. NEGEZZI VALENTINA 78 0.020 11.00 WEST VIRGIANI INVESTINENT MANGEMENT BOATCHOLLC. NEGEZZI VALENTINA 89.74 0.001 11.00 BOGLE GEYSHORG POPRTILINITY FUND ILD COCIN HEDGE FUND SERVICES LTD NEGEZZI VALENTINA 21.117 0.002 11.00 BOGLE GEYSHORG POPRTILINITY FUND ILD SRIL, LD NEGEZZI VALENTINA 21.117 0.002 11.00 BOGLE GEYSHORG PORTALINITY FUND ILD SRIL, LD NEGEZZI VALENTINA 21.117 0.002 11.00 BOGLE GEYSHORG PORTALINITY FUND ILD SRIL, LD NEGEZZI VALENTINA 21.117 0.002 11.00 BOGLE GEYSHORG SAN I POC LIMITED NEGEZZI VALENTINA 21.117 0.002 11.00 COMPASS SAN, LLC NEW ENGLAND COARPENTERS PUNDENTERS	12	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F		VEGEZZI VALENTINA		44.734		11:00	İ				
TENTRON INC. MASTER TRUST TENTRON INC. MASTER TRUST TAN GOMES AND SERVICES TO	13	SPARINVEST SICAV		VEGEZZI VALENTINA		621.710							
TYPO SIGNA SPECTRUM PORTFOLICE, NEEDER VEGEZI VALENTINA VEGEZI V	14	TEXTRON INC. MASTER TRUST		VEGEZZI VALENTINA		468.117		11:00					
WEST VRIGINAL INVESTMENT INANAGEMENT BOARD VEGEZZI VALENTINA 97.87 0.021 11.00 BOGLE COFTSHORE COPPORTULINITY FUND IL ITD COCTIN BORNICES LTD VEGEZZI VALENTINA 20.374 0.001 11.00 <td< td=""><td>15</td><td>TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.</td><td></td><td>VEGEZZI VALENTINA</td><td></td><td>62</td><td></td><td>11:00</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>	15	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.		VEGEZZI VALENTINA		62		11:00					
BOGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II LID CO CITH HEDGE FUND SERVICES LTD VEGEZZI VALENTINA 56.74 0.013 11.00 BOGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SN. LTD ROGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SN. LTD 140.06 11.00	16	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		VEGEZZI VALENTINA		97.825		1.00					_
BOGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP BOGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP 1000S 1100 1100 BOGIE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP BOGIE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP VEGEZZI VALENTINA 14.018 0,002 11.00 BOGIE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP BOGIE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP VEGEZZI VALENTINA 25.01 0,002 11.00 BOGIE OPPORTUNITY FUND IL COCTIT HEDGE FUND SENVICE SLID VEGEZZI VALENTINA 25.01 0,000 11.00 COMPASS SAVII, LC VEGEZZI VALENTINA 10.01 11.00 11.00 11.00 COMPASS SAVII, LC VEGEZZI VALENTINA 11.00 11.00 11.00 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS PERCENTERS PURPLY PROPERTIES PERCENTERS PURPLY PROPERTIES PURPLY PROPERTI	17	BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD		VEGEZZI VALENTINA		56.747		11:00					
BOOLE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP VEGEZIZ VALENTINA 10066 0,002 1100 BOOLE OPPORTUNITY FUND II SRI, LP VEGEZIZ VALENTINA 14,018 0,003 1100 BOOLE WORD OFFSHORE FUND CTO CITH HEOGE FUND SERVICES LTD VEGEZIZ VALENTINA 26 0,000 1100 COMPASS SAVI, ILC VEGEZI VALENTINA 26 0,000 1100 1100 HIGHAMARK LIMITED-HIGHAMARK LONGSHORT EQUITY I VEGEZI VALENTINA 373 2 0,000 1100 HIGHAMARK LIMITED-HIGHAMARK LONGSHORT EQUITY I VEGEZI VALENTINA 373 2 0,000 1100 NEW ENGLAND CARPERTERS BUNDANUTY FUND VEGEZI VALENTINA 374 1100 1100 NEW ENGLAND CARPERTERS PRINGIN FUND VEGEZI VALENTINA 14,344 1100 1000 1100 NEW ENGLAND CARPERTERS PRINGIN FUND NEW ENGLAND 14,741 1100 1000 1100 NEW ENGLAND CARPERTERS PRINGIN FUND NEW ENGLAND 14,106 831 1,100 NEW ENGLAND CARPERTERS PRINGIN FUND NEW ENGLAND 1,100 1,100 NEGATI NALIDER AND CARPENTERS PRINGIN FUND NEW ENGLAND 1,200 1,100 NECACIAN RELIGIORATION NEW ENGLAND 1,000 1,100	18	BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LTD		VEGEZZI VALENTINA		21.117		11:00					
BOGLE OPPORTUNITY FUND II, LP VEGEZZI VALENTINA 14016 0,005 1100 BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LIC COCTIL HEDGE FUND SERVICES LTD VEGEZZI VALENTINA 25 501 0,006 1100 COMPASS GAPE HORE SAVI PCC LIMITED VEGEZZI VALENTINA 20 0,000 1100 COMPASS SAVI LINITED HIGH MARK LINITED	6	BOGLE OPPORTUNITY FUND II SRI, L.P		VEGEZZI VALENTINA		10.095		11:33					
BOOLE WORLD OFFSHORE FUND SERVICES LTD VEGEZZI VALENTINA 25.501 0.006 11.00 COMPASS OF FSHORE SAVI LLC COMPASS OF FSHORE SAVI LLC VEGEZZI VALENTINA 25 0.000 11.00 COMPASS SAVI LLC COMPASS SAVI LLC VEGEZZI VALENTINA 18.37 0.000 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUTY FUND VEGEZZI VALENTINA 37.31 0.000 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUTY FUND VEGEZZI VALENTINA 37.31 0.000 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUTY FUND VEGEZZI VALENTINA 37.31 0.000 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS PANSION FUND SCOLULUCA SCOLULUCA 14.386 0.000 11.00 NEW ENGLAND CARPENTERS PANSION FUND RALE DAVIDE GIORGIO NORONICHETTI RINA 14.241 11.00 NORONICHETTI RING RALE DAVIDE GIORGIO NORONICHETTI RING 16.200 11.00 NORONICHETTI RING ARBERIA 10.000 11.00 11.00 NORONICHETTI RING 10.000 11.00 10.000 11.00 NORONICHETTI RING	20	BOGLE OPPORTUNITY FUND II, LP		VEGEZZI VALENTINA		14.018		11:00					-
COMPASS SAVI, LC VEGEZZI VALENTINA 26 0.00 11:00 COMPASS SAVI, LC COMPASS SAVI, LC VEGEZZI VALENTINA 32 0.000 11:00 HIGHARAR LUMITED HIGHMARK LONGSHORT EQUITY 1 VEGEZZI VALENTINA 19.377 0.004 11:00 NEW TOKALANO CAPPENTERS GUARANTEED ANNUTTY FUND VEGEZZI VALENTINA 14.357 0.004 11:00 NEW TOKALANO CAPPENTERS GUARANTEED ANNUTTY FUND VEGEZZI VALENTINA 14.326 0.004 11:00 SOCIETA INTEATIVE ENSINGE LLO STATO ITALIANE SPA SACIETA INTEATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA ARDEMAGNI CLAUDIO 16.200 11:00 REALE DAVIDE GIORGIO ROACHINELLI OVIDIO ROACHINELLI OVIDIO 16.200 11:00 11:00 COLOMBIO GIUSEPPE LOACOMINELLI OVIDIO ARDEMAGNI CRALD 10.000 11:00 11:00 TURATI GARRIELLA LOACOMINELLI OVIDIO ARDEMAGNI CRALD 11:00 11:00 11:00 TURATI GARRIELLA LOACOMINELLI ANDRE GUARD 10:00 10:00 11:00 11:00 TURATI GARRIELLA LOACOMINELLA 10:00 11:00 11:00 </td <td>21</td> <td>BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD</td> <td></td> <td>VEGEZZI VALENTINA</td> <td></td> <td>25.50</td> <td></td> <td>11:00</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>\dashv</td>	21	BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD		VEGEZZI VALENTINA		25.50		11:00				1	\dashv
COMPASS SAVII, LLC VEGEZZI VALENTINA VEGEZZI VALENTINA 19.307 0.000 11:00 HIGHMARK LUMITED-HIGHMARK LONGSHORT EQUITY 1 NEGEZZI VALENTINA 19.307 0.004 11:00 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND VEGEZZI VALENTINA 87.312 0.004 11:00 NEW ENGLAND CARPENTERS FENSION FUND VEGEZZI VALENTINA 87.312 0.004 11:00 NEM ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND VEGEZZI VALENTINA 87.312 0.004 11:00 NEM ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND NEM ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND 86.108.831 14.741 11:00 NOCHETA INZANTINE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA REALE DAVIDE GIORGIO 16.208 15.00 15.00 NOCHITI RAZO COLOMBIC GIUSEPPE 10.000 10.000 10.00 15.00 NOCHETA INZANTINE GIUSEPPE 10.000 10.000 10.000 10.00 11:00 NOCHILLI ANDRIA 11.00 10.000 10.000 0.000 11:00 NOCHILLI ANDRIA 11.00 10.000 0.000 0.000 11:00 NOCHILLI ANDRIA	22	COMPASS OFFSHORE SAV II PCC LIMITED		VEGEZZI VALENTINA		26		11:00				-	-
HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONGSHORT EQUITY 1 VEGEZZI VALENTINA 19.307 0.004 11.00 0.004 11.00 0.004 11.00 0.004 11.00 0.004 11.00 0.005	83	COMPASS SAV II, LLC		VEGEZZI VALENTINA		32		11:00				-	
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND VEGEZZI VALENTINA \$7.312 0,009 11:00 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND VEGEZZI VALENTINA VEGEZZI VALENTINA 14.346 0,000 11:00 0 . FERRONIE DELLO STATO ITALIANE SPA SOCIETY INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA ARDEMAGNI CLAUDIO 16.290.308 3,746 11:00	24	HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG/SHORT EQUITY 1		VEGEZZI VALENTINA		19.307		11:00					
NEME ENGLADIO CARPENTERS PENSION FUND VEGEZZI VALENTINA VEGEZZI VALENTINA 14.366 0,000 11.00 11	22	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		VEGEZZI VALENTINA		37.312		11:00					
FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA SCICIL LUCA 64.109.831 14.741 1:00 . SOCIETA INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA ARDEMAGNI CLAUDIO 16.290.308 3,746 1:00<	×.	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		VEGEZZI VALENTINA		14.386		8	**				
SOCIETA INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA ARDEMAGNI CLAUDIO 16.290 308 3,746 1:00	27	FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA		SCIOLI LUCA		64,109,831							
RALE DAVIDE GIORGIO MOROTTI ANDREA 4 0,000 1:00 <t< td=""><td>28</td><td>. SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA</td><td></td><td>ARDEMAGNI CLAUDIO</td><td></td><td>16.290.308</td><td></td><td>11:00</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>	28	. SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA		ARDEMAGNI CLAUDIO		16.290.308		11:00					
CADACMINECLIA DATIO CADACMINECLIA DATIO CADACMINECLIA DATIO CADACMINECLIA DATIO CADACMINECLIA DATION CADACMINECLIA	28	. REALE DAVIDE GIORGIO		MOROTTI ANDREA			0,000	11:00					\dashv
. CICACAMINELLI OVIDIO 20.000 Incomes 20.000 Incomes 17.000 Incomes 17.00 Incomes	8	. RONCHETTI ENZO			1		0,000	11:00					
. COLOMBO GIUSEPPE 10.000 0,000 . BANFI SERGIO 49 0,000 TURATI GABRIELLA 8ANFI SERGIO 128 0,000 . DEL PERO CARLO 10 500 0,000 . CROCI PIERGIORGIO 10 500 0,000 . REGIONE LOMBARDIA 250.390.250 57.574	31	GIACOMINELLI OVIDIO			20.000		0,000	1100		200 W. W.	26	10 de 100	17.48
BANFI SERGIÓ 49 49 0.000 TURATI GABRELLA BANFI SERGIÓ 350.000 0.080 DEL PERO CARLO 126 0.000 CACOLI PIERGIORGIÓ 10.500 0.002 REGIONE LOMBARDIA 250.330.250 57.574	32	. COLOMBO GIUSEPPE			10.000		0000	11:00					
TURATI GABRIELLA BANFI SERGIO 350,000 0,000 . DEL PERO CARLO 128 0,000 . CROCI PIERGIORGIO 10,500 0,002 . REGIONE LOMBARDIA 250,3390,250 57,574	33	. BANFI SERGIO			49		0,000	11:00					_
. DEL PERO CARLO 126 . CROCI PIERGIORGIO 10.500 . REGIONE LOMBARDIA CAVALLI ALBERTO 250.330.250	용	TURATI GABRIELLA		BANFI SERGIO		350.000		11:00					
CROCI PIERGIORGIO 10.500 . REGIONE LOMBARDIA 250.330.250	35	. DEL PERO CARLO			126		0,000	11:00					
. REGIONE LOMBARDIA 250.390.250 250.390.250	98	. CROCI PIERGIORGIO			10.500		0,000	11:00					
	37	, REGIONE LOMBARDIA	-	CAVALLI ALBERTO		250.390.250		11:00			-	\dashv	\dashv

Totale azioni in proprio	45,366
Totale azioni per delega	335.079.676
Totale generale azioni	335.125.042
% sulle azioni ord.	77,057
persone fisicamente presenti in sala:	15

ESITO VOTAZIONE

Punto 1 all'ordine del giorno - BILANCIO

1 BOVE KATRIN		propre	a de de	ezioni ora.	
	CAPRARO SANDRA		70	0,000	4
2 COMINELLA FRANCESCA		4.620		0,001	ч
3 LAUDI GIULIANO		7		000'0	ш
4 CAIMI ANNAMARIA		63		000'0	щ
S AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC	VEGEZZI VALENTINA		42.000	0,010	ட
6 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	VEGEZZI VALENTINA		150.000	0,034	. ц.:
7 AXA WORLD FUNDS	VEGEZZI VALENTINA		2.000.000	0,460	ш
8 EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	VEGEZZI VALENTINA		109.901	0,025	ш
9 GOVERNMENT OF NORWAY	VEGEZZI VALENTINA		14.895	0,003	Ŀ
10 MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	VEGEZZI VALENTINA		145.864	0,034	ш
11 POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUN	VEGEZZI VALENTINA		45.551	0,010	ť
12 SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	VEGEZZI VALENTINA		44.734	0,010	4
13 SPARINVEST SICAV	VEGEZZI VALENTINA		621.710	0,143	ч
14 TEXTRON INC. MASTER TRUST	VEGEZZI VALENTINA		468.117	0,108	ш
15 TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	VEGEZZI VALENTINA		62	000'0	L.
16 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	VEGEZZI VALENTINA		97.825	0,022	╙
17 BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD	VEGEZZI VALENTINA		56.747	0,013	ഥ
18 BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LTD	VEGEZZI VALENTINA		21.117	0,005	L.
SE BOGLE OPPORTUNITY FUND II SRI, L.P	VEGEZZI VALENTINA		10.095	0,002	4
BOGLE OPPORTUNITY FUND II, LP	VEGEZZI VALENTINA		14.018	0,003	12.
21 BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD	VEGEZZI VALENTINA		25.501	0,006	ч
22 COMPASS OFFSHORE SAV II PCC LIMITED	VEGEZZI VALENTINA		26	000'0	ഥ
23 COMPASS SAV II, LLC	VEGEZZI VALENTINA		32	000'0	ъ
24 HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG/SHORT EQUITY 1	VEGEZZI VALENTINA		19.307	0,004	ц
25 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	VEGEZZI VALENTINA		37.312	600'0	u
26 NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	VEGEZZI VALENTINA		14.385	0,003	ட
27 FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA	SCIOLILUCA		64.109.831	14,741	ш
28 SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA	ARDEMAGNI CLAUDIO		16.290.308	3,746	띡
29 REALE DAVIDE GIORGIO	MOROTTI ANDREA		-	000'0	ட
30 RONCHETTI ENZO		-	-	0000	L L.
31 GIACOMINELLI OVIDIO		20.000		0,005	ш
32 COLOMBO GIUSEPPE		10.000		0,002	ш
33 BANFI SERGIO		49	6	000'0	ц,
34 TURATI GABRIELLA	BANFI SERGIO		350.000	0,080	<u>"</u>
35 DEL PERO CARLO		126	6	000'0	ц

	10.500		0,002	u.
37 REGIONE LOMBARDIA CAVALLI ALBERTO		250.390.250	57,574	ш

% SUI PRESENTI	100,000% 0,000% 0,000% 0,000%	100,000%
AZIONI %	335.125.042 0 0	335.125.042
	FAVOREVOLI CONTRARI ASTENUTI NON VOTANTI	TOTALE AZIONI PRESENTI

ESITO VOTAZIONE

Punto gall'ordine del giorno - REMUNERAZIONE

No. Avenit diritto	Rappresentante Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	
1 BOVE KATRIN	CAPRARO SANDRA		70	0,000	ш
2 CIMINELLA FRANCESCA		4.620		0,001	Ŀ
3 LAUDI GIULIANO		7		000'0	ш
4 CAIMI ANNAMARIA		63		000'0	ш
5 AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC	VEGEZZI VALENTINA		42.000	0,010	ပ
6 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	VEGEZZI VALENTINA		150.000	0,034	ပ
7 AXA WORLD FUNDS	VEGEZZI VALENTINA		2.000.000	0,460	٥
8 EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	VEGE221 VALENTINA		109.901	0,025	ပ
9 GOVERNMENT OF NORWAY	VEGEZZI VALENTINA		14.895	0,003	O
10 MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	VEGEZZI VALENTINA		145.864	0,034	ပ
11 POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUN	VEGEZZI VALENTINA		45.551	0,010	ပ
12 SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	VEGEZZI VALENTINA		44.734	0,010	O
13 SPARINVEST SICAV	VEGEZZI VALENTINA		621.710	0,143	ں
14 TEXTRON INC. MASTER TRUST	VEGEZZI VALENTINA		468.117	0,108	ပ
15 TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	VEGEZZI VALENTINA		79	0,000	O
16 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	VEGEZZI VALENTINA		97.825	0,022	ပ
17 BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD	VEGEZZI VALENTINA		56.747	0,013	ш
18 BOGLE OFFSHORE OPPORTUNITY FUND II SRI, LTD	VEGEZZI VALENTINA		21.117	0,005	ш
18 BOGLE OPPORTUNITY FUND II SRI, L.P	VEGEZZI VALENTINA		10.095	0,002	٤
BOGLE OPPORTUNITY FUND II, LP	VEGEZZI VALENTINA		14.018	0,003	щ
21 BOGLE WORLD OFFSHORE FUND LTD CO CITI HEDGE FUND SERVICES LTD	VEGEZZI VALENTINA		25.501	0,006	ш
22 COMPASS OFFSHORE SAV II PCC LIMITED	VEGEZZI VALENTINA		26	0,000	ч
23 COMPASS SAV II, LLC	VEGEZZI VALENTINA		32	000'0	ш
24 HIGHMARK LIMITED-HIGHMARK LONG/SHORT EQUITY 1	VEGEZZI VALENTINA		19.307	0,004	ц.
25 NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	VEGEZZI VALENTINA		37.312	600'0	34.
26 NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	VEGEZZI VALENTINA		14.385	0,003	ш
27 FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA	SCIOLILUCA		64.109.831	14,741	ட
28 SOCIETA" INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SPA	ARDEMAGNI CLAUDIO		16.290.308	3,746	ш
29 REALE DAVIDE GIORGIO	MOROTTI ANDREA		-	000'0	ч
30 RONCHETTI ENZO		-		000'0	ц.
31 GIACOMINELLI OVIDIO		20.000		0,005	Ľ
32 COLOMBO GIUSEPPE		10.000		0,002	니
33 BANFI SERGIO		49		0000	ᄔ
34 TURATI GABRIELLA	BANFI SERGIO		350.000	090'0	ш
C 1040 CODIC 130 36		126		0000	4

10.500 0.002 F	250.390.250 57,574 F
	CAVALLI ALBERTO
- Lagrange	
Opening in the second s	37 REGIONE LOMBARDIA

•	
֝֝֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֟	į
	5
	2
2	5
1	Į

FAVOREVOLL	331,384.366	98,884%
CONTRARI	3.740.676	1,116%
	0	%000,0
NON VOTANTI	0	%000'0
TOTALE AZIONI PRESENTI	335.125.042	100,000%

ASSEMBLEA AZIONISTI FNM SPA 30 APRILE 2014

Qui di seguito si forniscono le risposte presentate dall'azionista <u>Tommaso Marino</u>. Si precisa che gran parte delle domande di cui sotto si riferiscono alla mera gestione operativa di Trenord Srl e, per cortesia, si è provveduto a rispondere alle medesime limitatamente alle informazioni in possesso della società. Per comodità le domande sono state partitamente considerate.

1) Vorrei conoscere se la società sia a conoscenza di indagini a carico di amministratori e/o di personale nell'ambito del Gruppo e quali siano i conseguenti provvedimenti assunti?

Di norma non è possibile conoscere la sussistenza di indagini in corso in capo alla singola persona. Le fattispecie a conoscenza della società riguardano esclusivamente l'applicazione delle norme in materia di igiene e sicurezza del lavoro.

Comunque, come tutti gli organi di stampa hanno riferito, vi sono state indagini nei confronti del sig. Vanzulli amministratore di SEMS in quanto Amministratore delegato del socio Kaleidos (ora GALT) e del sig. Ceriani, Direttore generale di SEMS, per fatti nei quali non risulta coinvolta la responsabilità della controllata.

In esito a tali eventi, nel corso del 2013 è cessato il rapporto di lavoro con il sig. Ceriani e sono stati altresì ridefiniti i patti parasociali con il socio Kaleidos, con conseguente radicale modifica della struttura di governance di SEMS.

2) Sono stati assunti procedimenti cautelari a tutela del Gruppo circa il risarcimento dei potenziali danni causatici dall'ex Amministratore delegato Biesuz?

FNM si è costituita parte civile nel procedimento penale incardinato nei confronti dell'Ex Direttore Generale. Anche Trenord si è costituita parte civile nello stesso procedimento. Per un ulteriore approfondimento si rinvia al paragrafo 12 della Relazione sulla gestione.

3) in merito ad un programma informatico malfunzionante e che nel 2012 ha causato la paralisi delle linee, abbiamo svolto una azione legale nei confronti della società venditrice, ovvero del produttore, finalizzata al risarcimento di tutti i danni?

L'accertamento della cause dei disservizi è stato condotto dal Politecnico di Milano che ha escluso malfunzionamenti del software ed ha attribuito la responsabilità dell'accaduto a inadeguatezze gestionali con riferimento alle quali la società TRENORD sta valutando le opportune azioni tenuto anche conto del procedimento penale in essere nei confronti dell'ex Amministratore delegato e della costituzione di parte civile in tale ambito.

Per un ulteriore approfondimento si rinvia al paragrafo 5.1 della Relazione sulla gestione.

4) il dott. Achille intende ridursi lo stipendio così come è stato fatto coi lavoratori del gruppo FNM?

Lo stipendio dei lavoratori non è stato affatto ridotto.

5) quante e quali inchieste interne sono state svolte nel 2013 e quali ne sono state le conclusioni?

Se si riferisce alle inchieste avviate ai sensi dell'art. 53 del regio decreto 148/31, in FNM nel 2013 non ce ne sono.

Quanto alle altre società controllate o partecipate che svolgono attività di esercizio ferroviario svariate sono le inchieste poste in essere ogni anno in applicazione delle norme e regolamenti di settore (DPR 753/80, PIR RFI, Circolari ANSF, RD 148/31, CCNL Attività Ferroviarie); tali inchieste risultano ininfluenti ai fini della verifica di bilancio fatto salvo quanto descritto nel paragrafo 5.1 della Relazione sulla gestione in riferimento alla partecipata Trenord.

6) penalità: quante e per quale importo ne sono state irrogate a società del gruppo e a Trenord da parte di Regione Lombardia?

La Regione Lombardia ha sottoscritto con alcune delle società del Gruppo contratti di servizio che prevedono penali per inadempimento.

Nel 2013 non ci sono state applicazioni eccedenti le riserve appostate. L'andamento dei contratti è comunque descritto per ogni società al paragrafo 5 della Relazione sulla gestione.

7) quali provvedimenti disciplinari sono stati adottati a carico di chi sia stato ritenuto responsabile, all'interno del gruppo e di Trenord, delle penalità subite?

Non sono previste né dalle norme statali né da quelle regionali sanzioni di tipo amministrativo irrogabili dalla Regione Lombardia alle società del gruppo in quanto tali. Pertanto il sistema disciplinare non può tener conto di tale fattispecie.

8) il gruppo è a conoscenza di indagini da parte della Corte dei Conti?

Come è noto la giurisprudenza della Suprema Corte di Cassazione ha escluso la competenza della Corte dei Conti sulla gestione delle società per azioni ancorché a capitale pubblico. Con riferimento al Gruppo FNM non ricorrono nemmeno le condizioni di cui alla sentenza della Corte di Cassazione, a Sezioni Unite, n. 26283 del 25/11/2013.

- 9) quante persone, a parte il personale in servizio, fruiscono di abbonamenti gratuiti e quante di queste non appartengono a familiari di dipendenti?
- 10) Tra i parenti dei dipendenti, fino a quale grado e consentito accedere ai benefici di sconti sulle linee o abbonamenti gratuiti?

Le gratuità a favore dei dipendenti e familiari sono regolate da norme di legge e dal Contratto Nazionale attività ferroviarie così come applicato a tutto il personale dipendente di Trenord. Attualmente le tessere rilasciate per le altre categorie sono circa 200.

11) quali sono i fornitori del gruppo e/o di Trenord, che avrebbero dovuto implementare la stringa automatica indicante Trenord quale introitante degli importi corrisposti dagli utenti con bancomat per l'acquisto di abbonamenti?

La Società ha ritenuto diseconomico procedere a tale implementazione pertanto il relativo contratto non è stato sottoscritto.

- 12) considerato quanto occorsoci in passato, perché la società del gruppo e Trenord, a tutt'oggi non hanno richiesto al personale laureato e assunto con autocertificazione, dei certificati penali originali e dei certificati di laurea quanto meno autenticati?
- 13) che tipo di indagini sarebbero state svolte in passato nei confronti di chi oggi risulta occupare posti da laureato con semplice autocertificazione?

La società non ha ritenuto necessario procedere a tale verifica a tappeto; sul punto continuerà ad attenersi alla normativa cogente.

14) ci si è costituiti parte civile nel caso Biesuz? Si precisa sul punto che lo scorso anno ala mia domanda n. 28 è stata fornita una risposta contrastante con il c.p.p., nella parte in cui si affermava che la costituzione di parte civile nei confronti del sig. Biesuz potesse avvenire solo dopo il suo rinvio a giudizio, mentre è noto che ciò ben possa avvenire in udienza preliminare, davanti al GIP.

Si rimanda alla risposta alla domanda n.2.

- 15) quale studio legale ci segue in merito alla vicenda di cui al punto che precede? FNM è patrocinata dall'avv. Salvatore Stivala del Foro di Milano, Trenord dall'avv. Cristiana Totis sempre del Foro di Milano.
- 16) a quale compagnia assicuratrice e per quale importo è affidato il contenzioso relativo ai danni a carico di passeggeri?

Trenord ha affidato il contenzioso passeggeri ad Assicurazioni generali, mentre Ferrovienord ad Assitalia; non è previsto alcun importo per la gestione del contenzioso, rientrando lo stesso nel premio di polizza complessivo.

17) quali sono state le conclusioni delle indagini audit a carico del sig. Biesuz e chi le ha condotte?

Non sono stati rilevati fatti diversi ed ulteriori rispetto a quelli già riferiti nel corso dell'Assemblea dei soci dello scorso anno e per i quali la Società si è costituita parte civile.

- 18) quali sono i principali crediti inesigibili di Trenord e del gruppo FNM? Per una dettagliata analisi si rimanda alla relazione sulla gestione.
- 19) a che punto sono le indagini nel confronti di Vanzulli e Ceriani? ci siamo costituiti parte civile? è vero che uno dei due o entrambi facessero parte della Compagnia delle Opere di Saronno?

Come già evidenziato, le indagini nei confronti dei sig. Vanzulli e Ceriani, che comunque non coinvolgono società del gruppo, sono concluse. Non si ha ancora notizia dell'eventuale rinvio a giudizio.

Quanto all'appartenenza dei citati Vanzulli e Ceriani a enti o associazioni, la stessa non è notizia che possa essere richiesta e/o accertata dalla società.

20) delle 16 persone arrestate nel 2013, quante ne sono state licenziate e quante sono ancora in servizio?

Non si comprende a chi si riferisca la domanda e comunque il dato non risulta.

21) abbiamo ancora rapporti con la società Kaleidos? abbiamo previsto delle azioni di responsabilità nei suoi confronti?

(<u>http://www3.varesenews.it/saronno_tradate/noleggio-auto-pubbliche-tre-saronnesi-arrestati-per-corruzione-253346.html</u>)?

La società Kaleidos ora Galt è ancora socia di SEMS.

Per i rapporti in essere con tale società, nel 2013 radicalmente modificati, si rimanda a quanto ampiamente riferito nella Relazione sulla gestione.

- 22) chi si occupa nel gruppo delle convenzioni di viaggio con le associazioni? Non si comprende la pertinenza della domanda con quanto oggetto di trattazione nell'Assemblea di approvazione del bilancio di FNM.
- 23) che tipo di rapporti manteniamo a tutt'oggi con Goal System? ne continuiamo a mantenere il programma informatico che nel 2012 causò il caos nelle linee FNM? Il contratto con Goal System prosegue.
- 24) a che punto è la class action? abbiamo risarcito danni? (http://ricerca.repubblica.it/repubblica/archivio/repubblica/2014/03/05/trenord-ammessa-la-clas- action.html?ref=search)
 L'azione è in corso. TRENORD sta esperendo le proprie difese nel procedimento.
- 25) Biesuz percepisce emolumenti da Trenord o dal gruppo Trenord? Il sig. Biesuz non percepisce più alcunché da Trenord o da altre società del Gruppo.
- 26) chi è il direttore generale di Trenord? La struttura organizzativa di Trenord non prevede la figura del Direttore generale.
- 27) quanti sono i posti scoperti all'interno del gruppo riservati alle categorie protette, ex lege n. 68/1999 e per quali motivi a tutt'oggi non sono stati coperti?

 Le Società del Gruppo FNM adempiono agli obblighi occupazionali a favore delle categorie protette nel pieno rispetto delle legge 68/1999, con situazioni di presenza lavoratori disabili addirittura in sovrannumero rispetto alle quote occupazionali richieste dalla legge.
- 28) perché le risposte fornite in Assemblea e per iscritto non risultano controfirmate? Perché vengono allegate al verbale di assemblea e compongono la documentazione relativa alla seduta.