



LeNORD

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente
Antonio Colombo

Amministratore delegato
Marco Piuri ⁽¹⁾

Consigliere
Luca Del Gobbo

Consigliere
Salvatore Giulio Musto ⁽²⁾

Consigliere
Gaetano Truppo

COLLEGIO SINDACALE

Presidente
Salvatore Renna

Sindaco Effettivo
Luciano Bagna

Sindaco Effettivo
Sandro Orsi

Sindaco Supplente
Alfonso Romagnoli

Sindaco Supplente
Paolo Triberti

(1) Dimissionario 1.06.2008
(2) Dopo l'assemblea del 28.04.2008

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori soci,

il bilancio chiuso al 31.12.2007 sottoposto alla vostra approvazione evidenzia un utile di 1.544.040 euro, al netto di 2,5 milioni di euro di ammortamento dell'avviamento.

Il volume d'affari complessivo è stato di 137.701.393 euro, il patrimonio netto al 31.12.2007 ammonta a 35.772.280 euro.

Anche nel 2007 si conferma pertanto il conseguimento di risultati gestionali positivi, fatto significativo in un contesto di settore contraddistinto da non poche difficoltà, sia sul versante delle risorse economico-finanziarie sia per quanto riguarda il quadro normativo.

L'anno trascorso è stato segnato da uno sforzo significativo da parte di tutti gli attori politico-istituzionali ai diversi livelli, aziendali e sindacali, per individuare finalmente delle soluzioni strutturali ai bisogni più volte denunciati del sistema del trasporto pubblico locale.

A partire dal mese di febbraio 2007, con l'insediamento presso la Presidenza del Consiglio del c.d. "Tavolo istituzionale" è stato infatti avviato un percorso di concertazione finalizzato ad individuare soluzioni tanto sul versante delle risorse, per garantire un loro adeguamento ma soprattutto una dinamica certa per il futuro, quanto sul piano delle regole, attraverso una organica e coerente revisione del D. Lgs. 422/1997.

Questo lavoro ha infine trovato una sua definizione negli artt. 295 e 296 della Legge Finanziaria per l'anno 2008, dove si è per così dire "messo ordine" tra le diverse fonti di finanziamento del settore, riconducendole al meccanismo della compartecipazione all'accisa sul gasolio e prevedendo un incremento del monte-risorse disponibile.

Si tratta, naturalmente, di un fatto positivo, che anche se non risponde in modo definitivo ai problemi del settore, certamente costituisce un primo passo significativo nella giusta direzione in quanto dà certezza sulle risorse e soprattutto garantisce il rispetto della loro dinamica.

Occorre, infatti, rilevare che il totale delle risorse previste in Finanziaria costituisce poco più di un terzo di quanto il "Tavolo istituzionale" aveva identificato come fabbisogno (dai 1.300 ai 1.900 milioni di euro) e che l'art. 297 della Finanziaria si riferisce ai servizi normati dall'art. 8 del D.Lgs 422/1997, escludendo quindi i servizi di Trenitalia (regolati dall'art. 9) il cui allineamento è previsto a partire dal 2010.

Inoltre, non è stata assunta una decisione chiara in merito alle tariffe ed alla loro dinamica.

Attualmente si è in attesa del decreto di riparto di queste risorse tra le Regioni e quindi dei criteri con i quali saranno ripartite tra i diversi soggetti e con quali finalità. Stime realizzate sulla base del contributo storico portano ad un calcolo di circa 90 milioni di euro per la Lombardia.

ASSTRA ed ANAV stanno lavorando ad un "protocollo" con la Conferenza delle Regioni per condividere alcuni criteri guida per l'uso di queste risorse; la vostra società è costantemente impegnata in un'azione di monitoraggio e di interlocuzione con Regione Lombardia a questo proposito.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

CONTRATTO DI SERVIZIO

L'anno 2008 si configura come un anno di transizione per il Contratto di Servizio con Regione Lombardia, in particolare per quanto riguarda la disponibilità delle risorse necessarie al suo finanziamento.

Il Contratto di Servizio 2006-2007 sottoscritto con Regione Lombardia in data 12.05.2006 è infatti scaduto il 31.12.2007. Con lettera nr. TP 2007-2358 dell'11.06.2007 LeNORD ha sollecitato il rinnovo del Contratto di Servizio per un ulteriore biennio (fino al 31.12.2009) previa una rinegoziazione dello stesso.

Il piano di sviluppo dei servizi ferroviari regionali prevede, infatti, un lieve incremento della produzione nel corso 2008 ma un loro ben più significativo aumento l'anno successivo in considerazione della programmazione dei nuovi servizi verso Lodi e Pavia resi possibili e derivanti dalla riorganizzazione del nodo di Milano Rogaredo.

Questo significativo aumento percentuale della produzione complessiva di LeNORD implica un'adeguata organizzazione dei fattori della produzione (in particolare reclutamento e formazione dei macchinisti e del personale viaggiante che come noto richiedono dai 9 ai 12 mesi di tempo per la loro effettuazione).

Il quadro emerso dalla Legge Finanziaria nazionale per l'anno 2008 riassunto al punto precedente configura uno scenario dove sussistono le premesse e le condizioni per la stipula di un Contratto di Servizio in grado (almeno parzialmente) di affrontare sia il tema dei nuovi servizi che quello dell'adeguamento dei corrispettivi pubblici storicamente erogati.

In questa prospettiva LeNORD, con lettera dell'11.01.2008 e nei successivi e numerosi incontri con Regione Lombardia, ha evidenziato le proprie richieste in ordine all'adeguamento dei corrispettivi (come consentito dagli stanziamenti della Legge Finanziaria) e alla durata del contratto, sottoponendo altresì a Regione Lombardia una bozza di contratto con validità superiore al biennio (5-7 anni), coerentemente inserito in uno scenario di progressiva messa in gara dei servizi.

Regione Lombardia, pur dichiarandosi determinata a rinegoziare l'affidamento dei servizi affidati a LeNORD, ha nel frattempo disposto con nota S1.2007.0023998 del 28.12.2007 la prosecuzione del servizio attualmente in essere rinviando la rinegoziazione del contratto a valle del completamento delle procedure di riparto tra le Regioni delle risorse della Finanziaria 2008.

Ad oggi risulta difficile ipotizzare i tempi e le condizioni di conclusione di tale negoziazione anche perché, accanto al tema della definitiva assegnazione delle risorse a ciascuna Regione (e alla definizione dei criteri della successiva ripartizione tra gli operatori) sussistono due elementi di complicazione ulteriore. Essi sono riconducibili, da un lato, alla mancanza di chiarezza legislativa in ordine al termine del cosiddetto "periodo transitorio" e quindi alla legittimità delle procedure da adottare per l'assegnazione dei servizi (affidamento diretto e/o gara), dall'altro, all'effettiva disponibilità e quantificazione delle risorse per i servizi ferroviari di cui all'art. 9 del D. Lgs. 422/1997.

Per quanto concerne la gestione 2007 del Contratto di Servizio per il trasporto pubblico ferroviario di interesse regionale e locale, a fronte di una produzione programmata pari a 8.400.000 treni-km (comprensiva di 600.000 bus-km) è stato previsto un corrispettivo annuo di 65.000.000 euro oltre IVA e agli oneri derivanti dal pedaggio RFI (passante ferroviario e impianto di Camnago), regolarmente pagato nel rispetto delle scadenze contrattuali. Tra i fattori più significativi si segnala la riduzione del valore soglia dell'indice per il riconoscimento del bonus al 4,15% a partire dal mese di luglio 2007 e la riduzione del corrispettivo al 50% per i treni non effettuati a causa di agitazioni sindacali. Nonostante non si sia ancora conclusa la rendicontazione della gestione dell'anno 2007, le contestazioni di Regione Lombardia per il mancato rispetto degli standard contrattuali oscillano verosimilmente tra i 460.000 e i 470.000 euro.

SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Al presidio delle attività di trasporto pubblico locale su ferro e dei processi di acquisizione/manutenzione del materiale rotabile sono attualmente dedicati i servizi Trazione, Materiale Rotabile, Passeggeri e Gestione Personale Trasporto, direttamente alle dipendenze della Direzione Operativa.

La media dei dipendenti LeNORD è risultata pari a 1.217, mentre la produzione effettuata nel 2007 si è attestata a 8.610.435 treni-km (tale valore comprende anche la produzione per "materiali vuoti" pari a 232.061 treni-km e 14.743 treni-km per trasporto merci), di cui 8.363.125 treni-km per servizio viaggiatori comprensivi di 569.642 di bus-km.

Nel corso del 2007 sono proseguiti gli interventi di riorganizzazione, razionalizzazione e ampliamento del servizio. In particolare si segnalano i seguenti interventi.

- Coincidenze serali a Bovisa (X di Bovisa): nel 2007 è stato possibile ottimizzare e razionalizzare il servizio serale a Bovisa tramite un "interscambio a doppia destinazione". Grazie a questo intervento, realizzato congiuntamente con la Regione, si sono realizzati un sistema di coincidenze e una modifica dell'orario che hanno consentito di ridurre il numero di treni lasciando invariata l'offerta sulle tratte servite. La riduzione del servizio ha interessato un treno S3 da Milano Cadorna a Saronno e un treno S2 da Milano P.ta Vittoria a Seveso-Mariano C. dopo le 21.00.
- Prosecuzione del servizio S4 Milano-Seveso-Camnago in modo da consentire l'interscambio con le linee gestite da Trenitalia a Camnago.
- Estensione del servizio fino a Palazzolo: da settembre 2007 la maggior parte dei treni S2/ in precedenza attestati ad Affori (linea Milano P.ta Vittoria-Affori) sono stati prolungati sino a Palazzolo. In questo modo si è potuta aumentare l'offerta tra Palazzolo e Milano nelle ore di morbida sulla direttrice Milano-Seveso. Nel 2008 si prevede di estendere la realizzazione del servizio tra Palazzolo e Milano ad altre ore della giornata.
- Provvedimenti adottati per consentire i lavori di quadruplicamento: dal 10 giugno al 9 settembre 2007, per consentire l'ultimazione dei lavori di quadruplicamento nella tratta Milano Bovisa-Milano Cadorna, tutti i treni S2/ sono stati soppressi nella tratta Bovisa-Affori. Inoltre, i treni S3 sono stati soppressi nella tratta Bovisa-Cadorna e fatti proseguire nel Passante come S10. Per agevolare i viaggiatori maggiormente penalizzati da tali provvedimenti sono state attivate fermate supplementari su alcuni treni regionali.

Sempre per quanto riguarda l'offerta sul ramo Milano, nel periodo estivo e nel periodo delle feste natalizie è stata pianificata una riduzione del servizio sostanzialmente uguale a quella del 2006; sono stati inoltre attivati dei servizi straordinari legati a situazioni contingenti quali il potenziamento dei servizi per iniziative promozionali, "notti bianche" (Città di Como, Città di Varese), ordine pubblico, blocchi del traffico, comitive etc. Le suddette iniziative hanno determinato complessivamente una produzione pari a 2.498 treni-km di cui 561 treni-km interamente riconosciuti nell'ambito del Contratto di Servizio.

Sul ramo Iseo l'offerta è rimasta invariata e sono state confermate le iniziative d'orario attivate nel corso degli anni precedenti. La produzione di treni-km per l'anno 2007 è stata pari a 815.524 treni-km.

Per quanto attiene alla domanda di T.P.L. (ramo Milano e ramo Iseo) il 2007 è stato caratterizzato da un incremento in linea con il trend degli ultimi anni. I viaggiatori trasportati hanno registrato un incremento complessivo pari al 2,42% (2,21% ramo Milano e 11,45% ramo Iseo); lo stesso dicasi per i viaggiatori-km, che registrano un aumento pari al 2,29% (2,06% ramo Milano e 10,83% ramo Iseo). È da segnalare uno spostamento della domanda dagli abbonamenti settimanali a quelli mensili per effetto degli sconti applicati su alcune tipologie di abbonamenti (es. abbonamento mensile bonus, mensile Treno-Milano, abbonamento Mobilità). L'aumento di viaggiatori non è generalizzato, ma si registra soltanto su alcune linee.

La gestione per l'anno 2007 ha registrato un aumento degli introiti da traffico viaggiatori pari al 3,85% (3,99% ramo Milano e - 0,21% ramo Iseo, riconducibile alla riduzione della percorrenza media ed alla variazione del mix di preferenza dei viaggiatori

verso gli abbonamenti maggiormente scontati) sostanzialmente a seguito dell'aumento dei viaggiatori trasportati. Si segnala, inoltre, l'inversione del trend negativo registrato lo scorso anno.

L'adeguamento tariffario disposto dalla DGR VIII/005118 del 18.07.2007 ha comportato l'aumento delle tariffe dell'1,06% dal 1° agosto 2007, con uno slittamento al 1° dicembre 2007 per l'abbonamento mensile scontato Treno-Milano.

A partire dal mese di luglio 2007 il valore soglia dell'indice di affidabilità del servizio, il cui superamento determina l'erogazione del bonus, è passato dal 4,25% al 4,15%.

La procedura di riconoscimento del bonus prevista dal Contratto di Servizio ha comportato il superamento del valore soglia una sola volta nel 2007, con un minore introito stimato di 37.261,85 euro. Nell'anno 2006 il superamento del valore soglia era avvenuto otto volte, con un minore introito stimato di 522.055,30 euro.

IL SERVIZIO AEROPORTUALE MALPENSA EXPRESS

L'offerta per il servizio Malpensa Express è rimasta invariata, mantenendo costante il numero di corse ferroviarie. Rispetto al precedente esercizio il traffico viaggiatori ha segnato un aumento pari al 6,43%; i ricavi da traffico sono aumentati del 12,97%; i viaggiatori-km sono aumentati del 6,17%.

TAVOLE STATISTICHE

Treni-km (servizio viaggiatori)	2007	2006	Differenza
TPL	-	-	-
- MILANO	6.264.356	6.194.108	1,13 %
- ISEO	815.524	817.760	-0,27 %
Totale	7.079.880	7.011.868	0,97 %
Malpensa Express	1.283.245	1.270.177	1,03%
Totale (valori comprensivi delle corse straordinarie effettuate)	8.363.125	8.282.045	0,98%

Viaggiatori	2007	2006	Differenza
- MILANO	50.760.818	49.661.060	2,21 %
- ISEO	1.285.413	1.153.358	11,45 %
Totale	52.046.231	50.814.418	2,42 %
Malpensa Express	1.607.049	1.510.017	6,43 %
Totale	53.653.280	52.324.435	2,54 %

Viaggiatori-km	2007	2006	Differenza
- MILANO	1.126.766.529	1.104.033.483	2,06 %
- ISEO	33.040.075	29.811.354	10,83 %
Totale	1.159.806.604	1.133.844.837	2,29%
Malpensa Express	73.172.294	68.917.232	6,17%
Totale	1.232.978.898	1.202.762.069	2,51%

Ricavi del traffico*	2007	2006	Differenza
- MILANO	45.838.256	4.080.217	3,99 %
- ISEO	1.499.526	1.502.645	-0,21 %
Totale	47.337.782	45.582.862	3,85 %
Malpensa Express	12.221.890	10.818.317	12,97 %
Totale	59.559.672	56.401.179	5,60 %

Merci	2007	2006	Differenza
SERVIZIO CUMULATIVO	-	-	-
TONN. MERCI TRASPORTATE	24.731	38.051	-35,01 %
RICAVI	270.517	351.765	-23,10 %

*Rispetto a quanto pubblicato nella relazione al bilancio 2006, la tabella contenente i dati dei ricavi da traffico è stata depurata del finanziamento relativo al nuovo sistema delle tessere di trasporto pubblico regionale – DGR 12.03.2.004 N.7/16747 pari a 770.000 euro per l'anno 2006 e 1.107.783 euro per l'anno 2007.

RELAZIONI CON I CLIENTI

Per quanto riguarda le attività finalizzate all'analisi della domanda e alla percezione della qualità del servizio da parte dei viaggiatori, nell'anno 2007 sono proseguite le periodiche indagini di Customer Satisfaction, con l'effettuazione di rilevazioni nei mesi di maggio e novembre. Per la prima volta è stata rilevata la soddisfazione della linea Brescia-Iseo-Edolo; inoltre, l'indagine del mese di maggio ha riguardato anche il servizio Malpensa Express condotta con questionario in diverse lingue.

L'indagine ha evidenziato un leggero aumento dell'indice di soddisfazione complessivo (65,8% nel 1° semestre 2007; 68,7% nel 2° semestre 2007). I fattori più critici rimangono l'affollamento, la pulizia, la puntualità e regolarità dei treni ed il comfort delle vetture (inteso come temperatura adeguata), mentre la sicurezza personale e patrimoniale sui treni e nelle stazioni, il livello di integrazione modale, la cortesia, professionalità e competenza del personale di biglietteria e viaggiante registrano livelli di soddisfazione più elevati.

Si segnala, infine, che nell'anno 2007 il servizio Tam T@m ha superato quota 6.500 iscritti.

EVOLUZIONE PARCO ROTABILI

Il 2007 si è caratterizzato sul piano dell'offerta di trasporto per l'entrata in servizio del nuovo TSR (Treno Servizio Regionale), avvenuta nel mese di luglio. La fornitura dei TSR consentirà di rinnovare radicalmente, ma non completamente, la flotta, permettendo di offrire un servizio di trasporto di qualità più elevata. Grazie ad un severo capitolato di fornitura, messo a punto dal management del Gruppo, sono state definite le caratteristiche tecniche e di comfort per un servizio di tipo suburbano, quali:

- modularità nella trazione;
- migliore distribuzione degli spazi interni per facilitare le operazioni di salita/discesa;
- dotazioni tecniche di security/safety all'avanguardia.

Dal mese di dicembre i TSR sono stati inseriti nella programmazione ordinaria dei turni, mentre le consegne hanno raggiunto il regime delle due unità al mese. Il ritardo nella consegna dei nuovi treni ha comportato difficoltà nella gestione del parco rotabili in quanto si è dovuto procedere ad una revisione dei piani di accantonamento di alcune unità di trazione (serie E700 e E730 in servizio dagli anni '30), determinando inoltre un ritardo nella restituzione delle vetture SBB con conseguenti oneri aggiuntivi.

Si segnala che i TSR sono attrezzati con il "Sistema di Controllo Marcia Treno" (SCMT), che ad oggi funziona solo su RFI, mentre sulla rete FERROVIENORD - ramo Milano - sarà attivo fra circa un anno, cioè dopo l'avvenuto attrezzaggio delle linee, il cui inizio è previsto a breve.

Anche sui rotabili di non imminente accantonamento verrà montata a bordo un'apparecchiatura più semplice che permetterà comunque di avere performance di controllo sufficienti per circolare sulla rete FERROVIENORD.

Sul ramo Iseo è prevista l'installazione del Sistema Supporto Condotta (SSC) sia di terra che a bordo, che è meno sofisticato e costoso, ma comunque in grado di soddisfare pienamente i controlli di sicurezza necessari.

Tali sistemi sono gli stessi in uso su RFI e consentono di correggere eventuali errori di guida del macchinista rispetto alla linea e ai segnali, intervenendo sulla frenatura, fino all'arresto del treno ove necessario. Ciò permetterà di aumentare sensibilmente il livello di sicurezza dell'esercizio ferroviario.

Per una più completa informazione si ricorda che i TSR sono acquistati da FERROVIENORD con specifici finanziamenti della Regione Lombardia e vengono messi a disposizione di LeNORD per i servizi oggetto del Contratto di Servizio sottoscritto con Regione Lombardia, e dell'ATI (composta da Trenitalia, ATM e LeNORD) risultata aggiudicataria della linea S5 Varese/Gallarate-Pioltello.

La commessa si articola sui seguenti contratti:

- contratto n. 14831 del 23.06.2003 di importo pari a 283.241.416,50 euro per la fornitura di 27 convogli. I termini contrattuali prevedevano che la consegna fosse completata entro il mese di maggio 2007: ad oggi sono stati consegnati solo 11 treni; pertanto, il ritardo medio di consegna dell'intera commessa è di 17 mesi.
- contratto n. 15504 del 31.10.2006 di importo pari a 355.903.105 euro per la fornitura di 26 convogli con consegna da luglio 2008 a marzo 2009.

Come si evince dai dati di cui sopra, i ritardi accumulati dall'ATI (Ansaldo Breda, Firema e Keller), sono notevoli ed hanno raggiunto il tetto massimo delle penali previste dal capitolato pari al 10% della commessa. FERROVIENORD, quale stazione appaltante, ha messo in campo ogni possibile azione di monitoraggio sull'andamento della commessa. L'ultima riprogrammazione delle consegne fornita dall'ATI prevede la consegna di 33 treni entro il 2008 e dei rimanenti entro il 2009.

A fine agosto 2007 FERROVIENORD ha bandito una gara per l'acquisto di 6 convogli per servizi aeroportuali. L'accordo quadro, della durata di tre anni, prevede la fornitura di massimo 30 convogli bidirezionali ad un piano a trazione elettrica modulari, omologati per l'esercizio sulla rete RFI ed autorizzati all'esercizio sulla rete FERROVIENORD.

Il primo contratto applicativo ha avuto come oggetto la fornitura di 6 convogli per il servizio Malpensa Express, con capacità di 180 posti a sedere.

La fornitura è stata assegnata nel febbraio 2008 ad Alstom Ferroviaria, che ha offerto un convoglio articolato a quattro casse, che è l'evoluzione del "CTR Minuetto" fornito in centinaia di unità a Trenitalia e ad altre ferrovie regionali.

Tuttavia, viste le necessità attuali, quelle previste per il futuro e gli accantonamenti non più rinviabili dei rotabili anni '30 e '50, a tempi brevi dovrà essere definitivo l'utilizzo del materiale rotabile cosiddetto degli anni '80 e cioè delle 39 carrozze ad un piano (SOCIMI), delle 60 carrozze a 2 piani e delle 24 elettromotrici serie EA 750. Si sta invece pensando di accantonare entro l'estate 2008, almeno momentaneamente, i 6 locomotori serie E 620, visto lo scarso grado di affidabilità di funzionamento in esercizio.

Per garantire standard di qualità accettabili a tali rotabili, che hanno ormai raggiunto percorrenze significative, occorrerà intervenire sui seguenti aspetti:

- climatizzazione;
- sistema di informazioni - Passenger Information System;
- pedana incarozzamento disabili;

- wc a ritenuta di reflui;
- sostituzione di tutta l'elettronica di bordo (circuito di trazione e di controllo e comando).

Il problema che si pone a questo punto è quello di valutare se è più opportuno "revampizzare" o acquistare nuovo materiale rotabile, tenuto conto della vita residua a fronte degli interventi realizzati oltre che ai tempi di progettazione e fermo macchina.

Per il ramo Iseo la recente emissione del bando di gara per l'acquisto di nuovi rotabili diesel consentirà di accantonare tutte le vecchie carrozze (18 unità) e i locomotori CNE e D 343 (ex FS). Per le rimanenti 15 automotrici Aln 668, congiuntamente a quanto richiesto (e parzialmente finanziato) dalla Provincia di Brescia si prevede di estendere a tutti i rotabili gli interventi di ammodernamento in corso.

ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE DEL MATERIALE ROTABILE

Nel periodo di transizione che intercorre tra l'arrivo dei nuovi rotabili e l'accantonamento di quelli obsoleti coesistono le problematiche relative alla messa a punto in esercizio dei primi e il mantenimento di un grado di affidabilità ed efficienza accettabile degli altri.

Si segnala che l'area dell'officina/deposito è interessata dai lavori di realizzazione del capannone per le pulizie (termine lavori inizio 2009) e successivamente da quelli di rinnovamento dell'armamento. Ciò rende difficoltose le manovre, penalizzando soprattutto le pulizie sotto il lavaggio automatico. A Camnago/Lentate, entro il primo semestre 2008, inizieranno i lavori di costruzione del capannone per manutenzione che avrà tre binari su colonnine di lunghezza pari a circa 240 m ciascuno, capaci di contenere fino a nove rotabili di tipo TSR.

A fianco di questa struttura, la cui attivazione è prevista per fine 2009, saranno realizzate due platee di lavaggio della stessa lunghezza.

GARE PER L'ASSEGNAZIONE DI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Come già evidenziato nella relazione al bilancio 2006, la Regione Lombardia, a seguito di gara ad evidenza pubblica, ha affidato con decreto del Direttore Generale alle Infrastrutture e Mobilità nr. 4298 del 21.03.2005 il servizio sulla linea S5 Varese/Gallarate-Pioltello al raggruppamento temporaneo d'impresе composto da Trenitalia, ATM e LeNORD (allora FNMT), per la durata di 9 anni a decorrere dal giorno di entrata in vigore dell'orario di servizio 2007, con riserva di posticipare la data di decorrenza dell'affidamento al 30.06.2007. Con decreto del direttore Generale alle Infrastrutture e Mobilità nr. 3993 del 7.04.2006, notificato a tutti i partecipanti dell'ATI, sono stati rinviati al 30.06.2008 i termini di avvio del servizio della linea S5. Tale slittamento è riconducibile al ritardo nella consegna dei convogli TSR da parte dell'impresa fornitrice.

Il 2007 non ha comportato alcuna significativa modifica del quadro a suo tempo descritto in merito ai problemi ed alle difficoltà del processo di liberalizzazione del settore. Tanto in Lombardia quanto nel resto delle regioni italiane non si sono svolte nuove gare per l'assegnazione dei servizi nel corso del 2007.

L'annuncio più significativo riguarda l'avvio delle gare per i servizi in Friuli (previste nella metà del 2008) concepite come gare integrate ferro-gomma.

ORDINE PUBBLICO

Va purtroppo evidenziato che si registrano sempre più frequenti episodi di aggressione, non solo verbale, da parte di extracomunitari nei confronti del nostro personale viaggiante relativamente alla regolarizzazione del titolo di viaggio, che richiedono anche interventi della forza pubblica. Oltre a questo sono in aumento anche fenomeni di bullismo/teppismo con atti vandalici, che in particolare riguardano la rottura di numerosi finestrini dei TAF nelle ore meno frequentate.

Di tali fenomeni è costantemente informata la POLFER, con la quale vengono concordati interventi mirati di prevenzione e assistenza sia a terra che a bordo dei treni.

GESTIONE DEL PERSONALE

NUMERI E COSTI

Il personale in servizio mediamente in forza nel corso dell'anno 2007 si attesta a 1.215 unità.

Rispetto all'anno 2006 si è registrato un decremento di 12 unità. Il costo complessivo del personale è cresciuto in misura pari a circa 200.000 euro, in ragione dell'entrata a regime sull'intero anno di riferimento del biennio economico del CCNL 2004/2005. Il costo

medio del personale si attesta a 48.100 euro. Nel corso dell'anno 2007 le nuove assunzioni sono state 27, per le quali si è in buona parte utilizzato lo strumento del contratto di inserimento che consente, almeno per i primi 18 mesi, alcuni significativi risparmi di costo.

I dipendenti dimissionari che hanno fruito dell'apposita incentivazione all'esodo, per un costo globale di circa 585.000 euro, sono stati 45.

RELAZIONI INDUSTRIALI

L'anno 2007 si è caratterizzato per una conflittualità praticamente inesistente: non vi sono infatti stati scioperi né a livello nazionale, anche in relazione al fatto che il secondo biennio economico del CCNL è stato rinnovato a dicembre 2006, né a livello aziendale. Si è registrata una sola azione di sciopero a livello generale del settore dei trasporti.

Per quanto concerne le relazioni sindacali aziendali, a seguito degli impegni sottoscritti nel Protocollo di Relazioni Sindacali, si sono tenute le elezioni per la costituzione della nuova RSU aziendale e del Coordinamento di gruppo, con conseguente insediamento di tali organismi sindacali nel corso del mese di febbraio 2007.

Sotto il profilo contrattuale nel corso del 2007 sono stati sottoscritti due significativi accordi a livello aziendale. Mediante la prima intesa si sono definiti i criteri per la transazione individuale da sottoporre al personale assunto con contratto di formazione e lavoro per prevenire il contenzioso, di fatto già avviato, sul riconoscimento della maturazione degli scatti d'anzianità comprensiva del periodo trascorso con tale tipologia contrattuale. L'intesa raggiunta - che riguarda 388 dipendenti assunti con CFL a partire dall'anno 1996 - ha permesso di scongiurare un potenziale rischio, connesso ad un'eventuale completa soccombenza in giudizio, quantificabile in termini economici in misura non inferiore a 1.500.000 euro, sostenendo un costo aggiuntivo aziendale di competenza dell'anno 2007 all'incirca pari a circa 110.000 euro. Solo 50 tra i dipendenti interessati non hanno al momento sottoscritto la transazione individuale.

Con l'accordo sottoscritto in data 15.10.2007 si sono rivisti alcuni criteri di attribuzione della parte variabile del premio di risultato perseguendo l'obiettivo di proseguire nel tentativo di rendere gli stessi maggiormente rispondenti alla specificità produttiva aziendale ed introducendo elementi per la valutazione di merito individuale per tutti gli impiegati e per il personale con compiti specialistici e di coordinamento dell'area professionale 2^.

FORMAZIONE

Le attività di formazione hanno impegnato per circa 4.100 giornate i dipendenti di LeNORD, richiedendo oltre 1.000 giornate di lavoro degli istruttori aziendali.

INVESTIMENTI

Gli investimenti operati nel corso dell'esercizio 2007 hanno riguardato in misura principale gli interventi di revamping sul materiale rotabile (537 migliaia di euro), macchinari, impianti, attrezzature, mobili ed arredi e macchine d'ufficio (747 migliaia di euro).

COSTI E RICAVI

Il bilancio dell'esercizio chiude con un utile netto di 1.544.040 euro.

RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

Il valore della produzione ammonta a 137,7 milioni di euro e si riferisce ai prodotti del traffico ferroviario per 60,9 milioni di euro e al corrispettivo del Contratto di Servizio per 67,4 milioni di euro.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi, per un ammontare di 9,4 milioni di euro, si riferiscono:

- per 6,9 milioni di euro al contributo richiesto a Ministero delle Infrastrutture e Regione Lombardia quale recupero degli oneri relativi al rinnovo dei CCNL Autoferrotranvieri 03-04-06-07;
- per 2,5 milioni di euro a rapporti di natura commerciale con le società del Gruppo che vengono dettagliati nella nota integrativa.

COSTI OPERATIVI

I costi della produzione ammontano a 132,6 milioni di euro.

In particolare si pone l'attenzione sulle voci:

- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: al netto della voce Variazioni delle rimanenze, pari a 10,2 milioni di euro, riguardano principalmente gli acquisti di materiali da utilizzare per l'attività di manutenzione ai rotabili;
- Per servizi, pari a 42,4 milioni di euro, costituiti principalmente dai costi per l'energia elettrica di trazione, le manutenzioni ai rotabili e il service amministrativo;
- Per godimento beni di terzi, pari a 16,9 milioni di euro, che riguardano essenzialmente i costi per il noleggio del materiale rotabile e il noleggio di hardware e software;
- Per personale: 58,7 milioni di euro;
- Per ammortamenti e svalutazioni: 4,0 milioni di euro;

Gli elementi relativi alla valutazione dell'avviamento sono indicati nella nota integrativa. Lo stesso è stato posto in ammortamento in 10 anni: di conseguenza, l'onere sul corrente esercizio è di 2,5 milioni di euro.



GESTIONE FINANZIARIA

Nel corso dell'esercizio la situazione finanziaria della società si è mantenuta positiva e ha generato proventi finanziari pari a 0,808 milioni di euro.

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario dell'esercizio 2007

LIQUIDITÀ GENERATA NEL PERIODO

FONTI DI FINANZIAMENTO	Importo
Liquidità generata dalla gestione reddituale	
Utile dell'esercizio	1.544
Accantonamento TFR	3.662
Ammortamenti imm. immateriali	2.713
Ammortamenti imm. materiali	889
Acc.to fondo svalutazione crediti	466
Acc.to fondo svalutazione magazzino	1.500
Utilizzo fondo rischi e oneri	(718)
Totale liquidità gestione reddituale	10.056
Altre fonti di finanziamento	
Incremento passività breve	5.892
Totale altre fonti di finanziamento	5.892
Totale fonti di finanziamento	15.948

IMPIEGHI DI LIQUIDITÀ	
Incremento immobilizzazioni immateriali	537
Incremento immobilizzazioni materiali	740
Incremento attività a medio lungo	433
Incremento rimanenze	390
Incremento attività a breve termine	2.136
TFR trasferito ad altre società	22
Utilizzo TFR	4.813
Totale impieghi di liquidità	9.071
Liquidità generata nell'esercizio	6.877

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	
All'inizio dell'esercizio 2007	9.880
Alla fine dell'esercizio 2007	16.757
Liquidità generata nell'esercizio	6.877



RAPPORTI CON ALTRE SOCIETÀ DEL GRUPPO FNM

I rapporti dettagliati nelle successive tabelle rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa e sono generalmente regolati a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

RAPPORTI COMMERCIALI DIVERSI 2007

Denominazione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Costo			Ricavi		
					Beni	Servizi	Altro	Beni	Servizi	Altro
FNM S.p.A.	-	5.952	-	-	-	23.939	-	-	-	-
FERROVIENORD S.p.A.	97	1.585	-	-	-	975	-	-	326	-
FNM Autoservizi S.p.A.	49	971	-	-	-	2.513	-	-	13	-
AVIONORD S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
VIENORD S.r.l.	69	310	-	-	-	977	-	-	228	-
NordCom S.p.A.	11	402	-	-	-	1.322	-	-	-	-
NORDCARGO S.r.l.	110	-	-	-	-	6	-	-	659	-

RAPPORTI FINANZIARI 2007

Denominazione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
FNM S.p.A.	16.726	807	-	-	197	791
NORDCARGO S.r.l.	26	14	-	-	-	-

CONSOLIDATO FISCALE 2007

Denominazione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
FNM S.p.A.	-	2.246	-	-	2.754	-

FNM S.P.A.

Si ricorda che LeNORD S.r.l. è soggetta a direzione e coordinamento da parte di FNM S.p.A. FNM S.p.A. fornisce il service amministrativo.

La vostra società ha rinnovato l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo) per il triennio 2007 - 2009 (art. 117, c. 1 TUIR).

FERROVIENORD S.P.A. (CONSOCIATA)

FERROVIENORD S.p.A. effettua, per conto della società, la vendita di titoli di viaggio, percependo una provvigione.

NORDCARGO S.R.L. (CONSOCIATA)

LeNORD S.r.l. eroga a NORDCARGO S.r.l. prestazioni di service sul materiale rotabile.

NORDCOM S.P.A. (CONSOCIATA)

La società NordCom S.p.A. fornisce tutti i servizi informatici necessari per lo svolgimento dell'attività.

FNM AUTOSERVIZI S.P.A. (CONSOCIATA)

La società FNM Autoservizi S.p.A. effettua le corse sostitutive di treni.

VIENORD S.R.L. (CONSOCIATA)

La società VIENORD S.r.l., a fronte di un corrispettivo, gestisce:

- gli spazi pubblicitari della società;
- attività di assistenza alla clientela (Customer Care);
- sviluppo e marketing del sistema di bigliettazione elettronico;
- assistenza commerciale nella gestione del contratto di servizio con Regione Lombardia.

GESTIONE DEI RISCHI

Vengono di seguito rappresentate le particolari categorie di rischio cui la società è esposta.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della società a perdite potenziali derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni contratte nei termini stabiliti.

La società è inclusa nel sistema di gestione centralizzata della liquidità di Gruppo.

Il Gruppo FNM, al fine di ridurre il rischio di liquidità, ha adottato strumenti volti ad ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie:

- gestione centralizzata dei flussi di incasso e pagamento;
- mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- monitoraggio delle condizioni prospettive di liquidità.

La società ritiene che i fondi attualmente disponibili le consentiranno di far fronte al proprio fabbisogno derivante dalle attività di gestione del circolante e di investimento.

RISCHIO DI CAMBIO

Alla data di chiusura del bilancio non risultano in essere posizioni creditorie e debitorie in valuta.

RISCHIO DI INTERESSE

La società non è esposta a rischi di variazione dei tassi di interesse sulle passività finanziarie.

ART. 2428 PUNTI 3-4 DEL CODICE CIVILE

Per quanto concerne i suddetti punti previsti e riferiti al possesso, all'acquisto o alla vendita, anche per interposta persona o società fiduciaria, si precisa che la società non risulta trovarsi in alcuna delle fattispecie indicate.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA

CONSEGNE TSR

Da gennaio 2008 sono stati consegnati quattro treni TSR.

RINNOVO CCNL

Al 31.12.2007 è giunto a scadenza il CCNL AUTOFERROTRANVIERI valido per il quadriennio 2004-2007.

Sono state pertanto avviate le iniziative per avviare la negoziazione del nuovo contratto 2008-2011.

Tale rinnovo si avvia in un contesto complesso: da tempo è infatti in atto un'iniziativa sindacale finalizzata alla costruzione di un contratto di lavoro unico di settore per semplificare la situazione attuale.

ASSTRA, l'Associazione datoriale cui aderisce LeNORD, pur dichiarando la disponibilità a verificare le condizioni di un tale percorso, ha dall'origine chiarito che l'eventuale identificazione di un unico contratto di settore deve perseguire maggiore flessibilità e permettere incrementi di produttività nell'organizzazione del lavoro.

I sindacati hanno presentato una piattaforma unica valida sia per il comparto autoferrotranvieri che per le attività regolate dal contratto delle attività ferroviarie che secondo ASSTRA non permette, venendo meno i presupposti sopra richiamati, l'avvio di alcuna trattativa.

ATTIVITÀ EX DECRETO LEGISLATIVO 231/01

La società sta procedendo all'aggiornamento completo del modello organizzativo ai fini del D. Lgs. 231/01, la cui approvazione definitiva è prevista nel corso dell'esercizio 2008.

Peraltro la società ha provveduto a nominare l'Organismo di Vigilanza ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 231/01 che ha regolarmente operato con riunioni e attività di controllo.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL D. LGS. 196/03

In relazione ai principi contenuti nella normativa di riferimento, la società ha confermato la vigenza del proprio Documento Programmatico della Sicurezza, già approvato ai sensi di legge nel corso del precedente esercizio e, alla luce delle recenti innovazioni legislative nonché dell'intervenuta riorganizzazione societaria, ha avviato il progetto di revisione del predetto documento.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso del 2007 LeNORD non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

PROPOSTA DI CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI REVISIONE E CONTROLLO CONTABILE

Con la revisione del bilancio 2007 viene a scadere l'incarico conferito alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. relativo al triennio 2005-2007.

La società, ai sensi dell'art. 2409 codice civile, deve quindi procedere al conferimento di un nuovo incarico per il controllo contabile che in base alla normativa introdotta dall' art. 159, 4° comma D.Lgs. 58/98 dovrà avere durata di 9 anni.

Va peraltro rilevato che l'incarico si inquadra nell'ambito del piano generale di FNM che si prefigge, in linea di principio, di assoggettare tutte le società del Gruppo a verifica contabile da parte di un' unica società di revisione.

FNM, in qualità di capogruppo, ha quindi proceduto alla selezione della società di revisione a cui affidare il nuovo incarico per tutte le società del Gruppo di cui LeNORD fa parte.

Ad esito della procedura, l'offerta più vantaggiosa è risultata essere quella della DELOITTE & TOUCHE S.p.A. che per LeNORD ha offerto i seguenti servizi:

- | | |
|---|-----------------|
| • Incarico di revisione contabile del bilancio d'esercizio | 19.500,00 euro |
| • Incarico di revisione contabile limitata delle informazioni fornite alla capogruppo FNM S.p.A. per la preparazione della relazione semestrale consolidata | 6.500,00 euro |
| • Attività di controllo di cui all'articolo 155, comma 1, lettera a) del DLGS 58/1998 circa la regolare tenuta della contabilità sociale | 10.000,00 euro. |

Il Collegio Sindacale formulerà all'Assemblea, ai sensi dell' art. 159 D. Lgs. 58/98, proposta motivata in ordine all' incarico di revisione del bilancio.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Il bilancio chiude con un utile di 1.544.040 euro che vi proponiamo di riportare a nuovo, dopo aver destinato il 5% a riserva legale.

Milano, 17 marzo 2008

Il Consiglio di Amministrazione



BILANCIO AL 31.12.2007

STATO PATRIMONIALE

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
1) Costi di impianto e ampliamento	482	965
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ing.	126.667	262.750
4) Conc.licenze, marchi e diritti simili	3.168	4.224
5) Avviamento	15.000.000	17.500.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.262.079	1.474.826
7) Altre	674.824	-
	17.067.220	19.242.765
II. Materiali		
1) Terreni e fabbricati	127.535	136.641
2) Impianti e macchinario	3.396.598	3.504.700
3) Attrezzature industriali e commerciali	905.927	943.240
4) Altri beni	586.153	580.224
	5.016.213	5.164.805
III. Finanziarie		
1) Partecipazioni in altre imprese	5.600	5.600
2) Crediti verso altri	1.300	1.300
	6.900	6.900
Totale immobilizzazioni	22.090.333	24.414.470

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	17.793.477	18.904.284
II. Crediti		
1) verso clienti entro 12 mesi lordi	18.201.977	19.252.986
verso clienti oltre 12 mesi lordi		
(fondo svalutazione crediti)	(494.746)	(77.509)
	17.707.231	19.175.477
4) verso controllate entro 12 mesi	16.725.799	9.865.308
verso controllate oltre 12 mesi		
4 bis) crediti tributari entro 12 mesi	506.807	-
crediti tributari entro 12 mesi	503.293	719.848
	1.010.100	719.848
4 ter) imposte anticipate entro 12 mesi	108.285	281.305
imposte anticipate oltre 12 mesi	2.092.942	1.442.673
	2.201.227	1.723.978
5) verso altri entro 12 mesi lordi	14.108.527	11.275.020
verso altri oltre 12 mesi lordi	-	-
	51.752.884	42.759.631
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	15.439	3.383
3) Denaro e valori in cassa	15.345	11.998
	30.784	15.381
Totale attivo circolante	69.577.145	61.679.296
D) Ratei e risconti	1.828.485	1.857.514
Totale attivo	93.495.963	87.951.280

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I. Capitale sociale	5.000.000	5.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	25.000.000	25.000.000
III. Riserva di rivalutazione	-	-
IV. Riserva legale	211.434	163.707
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	-	-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	4.016.806	3.109.995
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.544.040	954.538
Totale	35.772.280	34.228.240
B) Fondi per rischi ed oneri		
2) per imposte	-	13.052
3) altri	-	705.000
	-	718.052
C) Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	20.049.068	21.221.764
D) Debiti		
7) Verso fornitori entro 12 mesi	12.303.699	12.864.263
Verso fornitori oltre 12 mesi	-	-
11) Verso controllanti entro 12 mesi	9.004.641	3.632.293
Verso controllanti oltre 12 mesi	-	-
12) Tributari entro 12 mesi	2.271.101	2.106.718
Tributari oltre 12 mesi	-	-
13) Verso istituti di previdenza e di sicur. soc. entro 12 mesi	2.179.645	2.016.199
Verso istituti di previdenza e di sicur. soc. oltre 12 mesi	-	-
14) Altri debiti entro 12 mesi	11.375.009	10.632.134
Altri debiti oltre 12 mesi	34.500	34.500
	11.409.509	10.666.634
Totale debiti	37.168.595	31.286.107
E) Ratei e risconti	506.020	497.117
Totale passivo	93.495.963	87.951.280

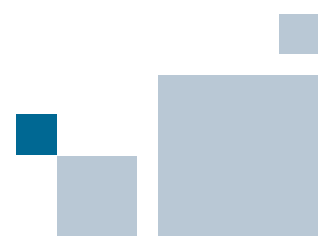
CONTI D'ORDINE

	31.12.2007	31.12.2006
Garanzie prestate	147.500	339.500
Beni di terzi in uso:		
Legge 493/75 Ammodernamento	22.935.684	22.935.684
Legge 297/78 art.10 Fondo Comune	34.865.274	36.963.170
Legge 910/86	36.636.167	36.636.167
Legge 1221/52	2.327.825	2.327.825
D.M.768/a/84	7.523.494	7.721.299
Fondi diversi	990.946	990.946
TOTALE CONTI D'ORDINE	105.426.890	107.914.591

CONTO ECONOMICO

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
- Prodotti del traffico ferroviario	60.937.944	57.522.898
- Ricavi contratto di programma	67.352.506	67.300.887
	128.290.450	124.823.785
5) Altri ricavi e proventi		
- contributi in conto esercizio	6.903.247	5.757.586
- Altri ricavi e proventi	2.507.696	3.360.666
	9.410.943	9.118.252
Totale valore della produzione	137.701.393	133.942.037
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(9.101.034)	(9.755.229)
7) Per servizi	(42.438.721)	(42.442.744)
8) Per godimento beni di terzi	(16.948.686)	(16.491.471)
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	(41.967.406)	(41.782.208)
b) oneri sociali	(11.899.674)	(11.731.300)
c) trattamento di fine rapporto	(3.662.429)	(3.469.645)
d) trattamento di quiescenza e simili	(585.320)	(572.045)
e) altri costi	(611.222)	(629.933)
	(58.726.051)	(58.185.131)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.712.602)	(2.815.349)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(889.264)	(780.067)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(5.320)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante delle disponibilità liquide	(466.412)	-
	(4.068.278)	(3.600.736)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.110.807)	1.719.440
13) Altri accantonamenti	-	(450.000)
14) Oneri diversi di gestione	(158.844)	(143.811)
Totale costi della produzione	(132.552.421)	(129.349.682)
Differenza tra valore e costi di produzione (A - B)	5.148.972	4.592.355
C) Proventi ed oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da controllanti	790.665	396.819
- diversi	17.004	19.278
	807.669	416.097
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
- da controllanti	(196.775)	-
- diversi	(3.198)	(183)
	(199.973)	(183)
17 bis) Utili e perdite su cambi		
- utili su cambi	775	1.333
- perdite su cambi	-	(842)
	775	491
Totale proventi e oneri finanziari	608.471	416.405

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	5.757.443	5.008.760
22) Imposte su reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	(4.703.704)	(4.996.150)
b) Imposte anticipate	477.249	954.980
c) Imposte differite	13.052	(13.052)
	(4.213.403)	(4.054.222)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.544.040	954.538



NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2007

PREMESSA

La società appartiene al Gruppo FNM ed è posseduta per il 100% da FNM S.p.A.

ATTIVITÀ SVOLTA

La società ha come scopo quello di prestare il servizio di Trasporto Pubblico Locale ferroviario ed automobilistico.

CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio al 31 dicembre 2007 è stato redatto in ottemperanza alle norme previste dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile. Nel periodo in corso, oggetto del presente commento, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 c.c.

Le voci contraddistinte da numeri arabi risultanti pari a zero sono state soppresse.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale ed il conto economico, sono stati redatti in unità di euro, senza decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8 D.Lgs. n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del codice civile.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio d'esercizio della società al 31.12.2007 è stato predisposto sul presupposto del funzionamento e della continuità aziendale e in conformità ai criteri utilizzati per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente. A tal proposito si evidenzia che la società svolge la propria attività in relazione al Contratto di Servizio stipulato con la Regione Lombardia per la gestione dei servizi di trasporto ferroviario con validità per il biennio 06/07. Tale contratto è scaduto al 31 dicembre 2007. La società, con lettera datata 11.06.2007, ha sollecitato il rinnovo del Contratto di Servizio per un ulteriore biennio (al 31.12.2009) previa una rinegoziazione dello stesso in quanto a durata e corrispettivo.

Con lettera dell'11.01.2008, e nei successivi e numerosi incontri tenutisi con la Regione Lombardia, la società ha evidenziato le proprie richieste in ordine all'adeguamento dei corrispettivi (come consentito dagli stanziamenti della Legge Finanziaria) e alla durata del contratto, sottoponendo altresì a Regione Lombardia una bozza di contratto con validità superiore al biennio (5-7 anni) coerentemente inserito in uno scenario di progressiva messa in gara dei servizi.

La Regione Lombardia, pur dichiarandosi determinata a rinegoziare l'affidamento dei servizi affidati a LeNORD, ha nel frattempo disposto con note S120070023998 del 28.12.2007 la prosecuzione del servizio attualmente in essere, rinviando la rinegoziazione del contratto a valle del completamento delle procedure di riparto tra le Regioni delle risorse della Finanziaria 2008.

È opinione degli amministratori che gli accordi avranno esito soddisfacente e pertanto il presente bilancio è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo, rettificato da quote costanti di ammortamento imputate nel corso del corrente esercizio e precedenti.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

Impianto e ampliamento	20%
Diritti di brevetto ind. e dir. di utilizzaz. delle opere dell'ing.	33%
Concessioni e licenze	20%
Avviamento	10%
Altre	10%

Immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti industriali sono stati calcolati applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica dei beni.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature industriali e commerciali	12%
Altri beni	
- Mobili	12%
- Macchine d'ufficio	20%

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino si riferiscono ai materiali da utilizzare per le attività di manutenzione. Il costo è stato determinato applicando il metodo del costo medio ponderato. Le suddette scorte di materiali e merci sono esposte al netto del relativo fondo svalutazione, determinato in base a criteri valutativi che fanno riferimento ad indici di rotazione dei singoli articoli.

Crediti

Sono rilevati al loro valore nominale, che viene opportunamente rettificato per allinearlo a quello di presumibile realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza temporale.

Ricavi e costi

Vengono imputati al conto economico sulla base della competenza temporale.

Conti d'ordine

Garanzie: evidenziano le garanzie prestate e gli impegni assunti e sono esposti al valore nominale.

Beni di terzi: gli importi si riferiscono al materiale rotabile interamente finanziato con fondi pubblici

Imposte sul reddito

Gli stanziamenti per imposte sono determinati sulla base della previsione degli oneri risultanti dall'applicazione della vigente normativa fiscale, tenendo in considerazione gli effetti delle imposte anticipate e differite nel rispetto del principio di competenza. La società ha rinnovato l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo) per il triennio 2007-2009 (art. 117, c.1 TUIR).

Conversione saldi in valuta

Si precisa che in bilancio non sono iscritte poste in valuta e che nel corso dell'esercizio sono state effettuate transazioni in valuta per importi poco significativi.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI SOCIETÀ

Vengono di seguito forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società FNM S.p.A. che redige il bilancio consolidato ed esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Importi in euro	31.12.2006	31.12.2005
ATTIVO		
Attività non correnti		
Immobilizzazioni materiali	139.619.852	150.639.197
Immobilizzazioni immateriali	1.129.411	739.127
Partecipazioni in società controllate e joint venture	14.607.612	14.003.173
Crediti finanziari	27.189.036	34.799.454
Imposte anticipate	2.017.416	2.524.336
Altri crediti	247.572	167.951
Totale attività non correnti	184.810.899	202.873.238
Attività correnti		
Crediti commerciali	3.045.802	1.762.755
Crediti finanziari	4.189.948	3.339.855
Altri crediti	18.491.142	34.217.760
Altri titoli	207	207
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	68.730.855	59.390.037
Totale Parziale	94.457.954	98.710.614
Attività destinate alla vendita	4.109.462	-
Totale attività correnti	98.567.416	98.710.614
Totale attivo	283.378.315	301.583.852

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
PASSIVO		
Patrimonio netto		
Capitale sociale	107.690.160	107.690.160
Altre riserve	7.623.369	7.623.369
Riserva di utili indivisi	31.377.262	26.556.877
Utile/(perdite) di periodo	2.454.821	4.913.010
Patrimonio netto	149.145.612	146.783.416
Passività non correnti		
Debiti finanziari non correnti	17.751.024	24.157.679
Altre passività	23.537.779	25.325.774
Trattamento di fine rapporto	3.388.256	755.313
Totale passività non correnti	44.677.059	50.238.766
Passività correnti		
Debiti finanziari correnti	58.270.260	58.814.413
Debiti verso fornitori	4.749.727	6.136.554
Debiti tributari	4.196.603	120.879
Altre passività	22.339.054	39.489.824
Totale passività correnti	89.555.644	104.561.670
Totale passività e patrimonio netto	283.378.315	301.583.852

Importi in euro	31.12.2007	31.12.2006
CONTO ECONOMICO		
Ricavi e proventi		
Ricavi da vendite e prestazioni	33.758.414	18.259.830
Contributi	2.023.356	1.135.172
Altri proventi	903.361	641.862
Totale ricavi e proventi	36.685.131	20.036.864
Costi		
Costi per servizi	(13.459.615)	(5.968.901)
Costi per il personale	(9.468.908)	(2.439.069)
Ammortamenti e svalutazioni	(8.057.816)	(7.844.524)
Altri costi operativi	(769.006)	(837.854)
Totale costi	(31.755.345)	(17.090.348)
Risultato operativo	4.929.786	2.946.516
Dividendi		
		850.000
Svalutazione partecipazioni	(3.017.936)	(1.166.259)
Proventi finanziari	3.404.455	3.715.550
Oneri finanziari	(2.103.202)	(2.199.867)
Risultato gestione finanziaria	(1.716.683)	1.199.424
Risultato prima delle imposte	3.213.103	4.145.940
Imposte sul reddito	(758.282)	767.070
Utile netto dell'esercizio	2.454.821	4.913.010

I dati essenziali della controllante FNM S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497 bis del codice civile sono stati estratti dal relativo bilancio di esercizio per l'esercizio chiuso al 31.12.2006. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di FNM S.p.A. al 31.12.2006, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato dalla relazione della società di revisione, è disponibile presso la sede della società e presso la Borsa Italiana.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (B)

Immobilizzazioni immateriali (I)

Saldo al 31.12.2007	17.067.220
Saldo al 31.12.2006	19.242.765
Variazioni	(2.175.545)

Descrizione	31.12.06			Variazioni del periodo		31.12.07		
	Costo	Amm.ti decrementi e svalutazioni	Valore a bilancio	Acquisizioni Capitalizzaz.	Amm.ti decrem.ti	Costo	Amm.ti decrementi e svalutazioni	Valore a bilancio
Impianto e ampliamento	2.413	(1.448)	965	-	(483)	2.413	(1.931)	482
Diritti brev.industriale ecc.	941.432	(678.682)	262.750	-	(136.083)	941.432	(814.765)	126.667
Conc., lic., marchi	5.280	(1.056)	4.224	-	(1.056)	5.280	(2.112)	3.168
Avviamento	25.000.000	(7.500.000)	17.500.000	-	(2.500.000)	25.000.000	(10.000.000)	15.000.000
Immob.in corso	2.217.249	(742.423)	1.474.826	537.057	(749.804)	2.754.306	(1.492.227)	1.262.079
Altre	-	-	-	749.804	(74.980)	749.804	(74.980)	674.824
Totale	28.166.374	(8.923.609)	19.242.765	1.286.861	(3.462.406)	29.453.235	(12.386.015)	17.067.220

IMPIANTO E AMPLIAMENTO

Si riferiscono alle spese sostenute per la costituzione della società.

DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZ. DELLE OPERE DELL'INGEGNO

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore a bilancio
Saldo iniziale	941.433	(678.683)	262.750
Movimenti dell' esercizio			
- acquisizioni	-	-	-
- ammortamenti	-	(136.083)	(136.083)
Saldo finale	941.433	(814.766)	126.667

Si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione di diversi programmi software.

CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI

L'importo è relativo all'onere sostenuto per il rinnovo della licenza ferroviaria ai sensi del D. Lgs. 188/03.

AVVIAMENTO

Il valore dell'avviamento iscritto in bilancio scaturisce dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività conferite e l'importo dell'aumento di capitale, comprensivo di sovrapprezzo, deliberato in data 24 dicembre 2003, liberato mediante il conferimento del ramo divisione trasporti da FERROVIENORD S.p.A. a LeNORD S.r.l. In considerazione dei risultati positivi dell'esercizio 2007, l'organo amministrativo ritiene corretto confermare il valore di iscrizione in bilancio. Per quanto concerne l'ammortamento del valore di avviamento, si ritiene che un arco temporale di dieci esercizi sia coerente con la tipologia di attività svolta dalla società.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO

Descrizione	Migliorie su beni di terzi	Software	Valore a bilancio
Saldo iniziale	1.474.826	-	1.474.826
Movimenti dell' esercizio			
- acquisizioni	537.057	-	537.057
- trasferimenti a cespite definitivo	(749.804)	-	(749.804)
- trasferimenti a conto economico	-	-	-
Saldo finale	1.262.079	-	1.262.079

Il saldo della voce si riferisce ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria (revamping) effettuati su rotabili di proprietà di FERROVIENORD S.p.A. e di Regione Lombardia. Nel corso del presente esercizio sono stati trasferiti a cespite definitivo gli interventi ai rotabili ALN 668-126 e ALN 668-131 come evidenziato dalla successiva tabella.

ALTRE

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore a bilancio
Saldo iniziale	-	-	-
Movimenti dell' esercizio			
- trasferimento da lavoro in corso	749.804	-	749.804
- ammortamenti	-	(74.980)	(74.980)
Saldo finale	749.804	(74.980)	674.824

Immobilizzazioni materiali (II)

Saldo al 31.12.2007	5.016.213
Saldo al 31.12.2006	5.164.805
Variazioni	(148.592)

TERRENI E FABBRICATI

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore a bilancio
Saldo iniziale	187.487	(50.846)	136.641
- acquisizioni	10.150	-	10.150
- ammortamenti	-	(19.256)	(19.256)
- cessioni	-	-	-
Saldo finale	197.637	(70.102)	127.535

Gli importi riguardano le costruzioni leggere. I decrementi si riferiscono alle quote di ammortamento del periodo.

IMPIANTI E MACCHINARI

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore a bilancio
Saldo iniziale	4.638.549	(1.133.849)	3.504.700
- acquisizioni	388.796	-	388.796
- ammortamenti	-	(496.898)	(496.898)
Saldo finale	5.027.345	(1.630.747)	3.396.598

Gli importi compresi nella voce si riferiscono agli impianti e ai macchinari dell'officina.

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Descrizione	Costo	Ammortamenti	Valore a bilancio
Saldo iniziale	1.579.711	(636.471)	943.240
Movimenti dell' esercizio			
- acquisizioni	201.581	-	201.581
- ammortamenti	-	(238.894)	(238.894)
- cessioni	-	-	-
Saldo finale	1.781.292	(875.365)	905.927

Le acquisizioni per 202 migliaia di euro riguardano principalmente varie tipologie di attrezzature utilizzate in officina per la manutenzione del materiale rotabile. I decrementi si riferiscono agli ammortamenti del periodo.

ALTRI BENI

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine ufficio	Migliorie su beni di terzi	Autoc. MR	Valore a bilancio
Saldo iniziale					
- costo storico	492.404	244.429	110.000	-	846.833
- fondo ammortamento	(149.891)	(83.718)	(33.000)	-	(266.609)
- utilizzi					
	342.513	160.711	77.000	-	580.224
Movimenti dell' esercizio					
- acquisizioni	95.034	51.991	-	-	147.025
- trasferimento da lavoro in corso					
- cessioni (costo)	(224)	(17.198)	-	-	(17.422)
- ammortamenti	(61.671)	(50.545)	(22.000)	-	(134.216)
- cessioni (fondo)	224	10.318	-	-	10.542
Saldo finale					
- costo storico	587.214	279.222	110.000	-	976.436
- fondo ammortamento	(211.338)	(123.945)	(55.000)	-	(390.283)
- utilizzi					
	375.876	155.277	55.000	-	586.153

Immobilizzazioni finanziarie (III)

Saldo al 31.12.2007	6.900
Saldo al 31.12.2006	6.900
Variazioni	-

PARTECIPAZIONI

L'importo, pari a 5.600 euro si riferisce alla partecipazione nella società SPT LINEA (ora ASF Autolinee).

CREDITI

L'importo si riferisce al deposito cauzionale costituito per affitto locali in Milano, via Metastasio (1.300 euro).



ATTIVO CIRCOLANTE (C)

Rimanenze (I)

Saldo al 31.12.2007	17.793.477
Saldo al 31.12.2006	18.904.284
Variazioni	(1.110.807)

Nel corso del periodo le variazioni in aumento sono determinate principalmente da maggiori scorte di pezzi di ricambio per il materiale rotabile (403 migliaia di euro). E' stata operata una svalutazione per 1.500 migliaia di euro in seguito ad un'analisi sugli indici di rotazione dei singoli articoli.

Crediti (II)

Saldo al 31.12.2007	51.752.884
Saldo al 31.12.2006	42.759.631
Variazioni	8.993.253

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Verso clienti lordi	18.201.977	19.252.986	(1.051.009)
(Fondo svalutazione crediti)	(494.746)	(77.509)	(417.237)
	17.707.231	19.175.477	(1.468.246)
Verso controllanti	16.725.799	9.865.308	6.860.491
Tributari	1.010.100	719.848	290.252
Imposte anticipate	2.201.227	1.723.978	477.249
Verso altri lordi	14.108.527	11.275.020	2.833.507
Totale	51.752.884	42.759.631	8.993.253

Il saldo, secondo le scadenze, è così suddiviso:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso clienti netti	17.707.231	-	17.707.231
Verso controllanti	16.725.799	-	16.725.799
Tributari	506.807	503.293	1.010.100
Imposte anticipate	108.285	2.092.942	2.201.227
Verso altri	14.108.527	-	14.108.527
Totale	49.156.649	2.596.235	51.752.884

Non esistono crediti oltre i 5 anni, ad eccezione dei crediti d'imposta

CREDITI VERSO CLIENTI

Tale posta è costituita principalmente dal credito verso la Regione Lombardia relativo alla quarta trimestralità del Contratto di Servizio.

Nel corso dell'esercizio il valore nominale dei crediti è stato adeguato a quello di presunto realizzo mediante un accantonamento di 466 migliaia di euro nell'apposito fondo svalutazione; l'adeguamento è stato operato per fare fronte alle penali previste dal Contratto di Servizio. Le movimentazioni del fondo sono riepilogate nella seguente tabella:

Descrizione	Importi
Consistenza iniziale	77.509
Accantonamenti	466.412
Utilizzi	(49.175)
Consistenza finale	494.746

CREDITI VERSO CONTROLLANTI

I crediti verso FNM S.p.A. hanno natura finanziaria e si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza, pari a 15.935 migliaia di euro, nonché agli interessi maturati sul c/c stesso per 791 migliaia di euro.

CREDITI TRIBUTARI

I crediti tributari a breve si riferiscono agli acconti di imposta pagati nel corso dell'esercizio; quelli a lungo termine riguardano esclusivamente l'anticipazione IRPEF su TFR (art. 3 comma 212 L. 662/96) per un importo pari a 503 migliaia di euro.

IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte anticipate si riferiscono a:

Descrizione	Importo	Aliquota %	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Fondo svalutazione crediti	270.371	27,50	74.352	-	74.352
Fondo svalutazione magazzino	2.950.000	31,40	-	926.300	926.300
Ammortamento avviamento	3.333.334	31,40	-	1.046.667	1.046.667
Spese manutenzione deducibili in esercizi successivi	490.154	31,40	33.933	119.975	153.908
Totale	7.043.859		108.285	2.092.942	2.201.227

CREDITI VERSO ALTRI

Il saldo è così composto:

Descrizione (in migliaia di euro)	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Regione Lombardia - contributo CCNL	5.463	4.190	1.273
Ministero delle Infrastrutture - contributo CCNL	4.415	2.147	2.268
Verso consociate	361	1.228	(867)
Stazioni sociali	2.369	1.124	1.245
Regione Lombardia - integrazione tariffaria	-	770	(770)
Corrispondenti per trasporti cumulativi	536	703	(167)
Acconti a fornitori per prestazioni	374	192	182
Enti previdenziali diversi	558	121	437
Personale dipendente	28	31	(3)
Vari	5	769	(764)
Totale	14.109	11.275	2.834

I crediti verso Regione Lombardia e Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti si riferiscono alla copertura dei costi dei rinnovi del CCNL Autoferrotranvieri per i bienni economici 2002-2003, 2004-2005 e 2006-2007.

Tra i crediti verso gli enti previdenziali sono compresi quelli inerenti il finanziamento degli oneri di malattia ex legge 226/2005.

CREDITI VERSO SOCIETÀ CONSOCIATE

Viene fornito un dettaglio dei crediti verso le consociate:

		(migliaia di euro)
Descrizione		31.12.2007
Di natura commerciale	FERROVIENORD S.p.A.	97
Di natura commerciale	FNM Autoservizi S.p.A.	49
Di natura commerciale	NordCom S.r.l.	11
Di natura commerciale	VIENORD S.r.l.	68
Di natura finanziaria	NORDCARGO S.r.l.	26
Di natura commerciale	NORDCARGO S.r.l.	110
Totale		361

I crediti di natura finanziaria verso NORDCARGO S.r.l. riguardano l'ammontare delle ferie non godute e del TFR di personale trasferito.

Disponibilità liquide (IV)

Saldo al 31.12.2007	30.784
Saldo al 31.12.2006	15.381
Variazioni	15.403

Il Gruppo FNM gestisce le disponibilità liquide mediante il cash pooling: giornalmente i saldi creditori e debitori dei conti correnti bancari delle singole società vengono trasferiti sui conti correnti della capogruppo FNM S.p.A., che provvede contestualmente ad accreditare/addebitare il conto corrente di corrispondenza delle singole società controllate.

L'importo si riferisce al saldo del conto corrente postale e alle disponibilità liquide a disposizione dei diversi Servizi.

RATEI E RISCONTI (D)

Saldo al 31.12.2007	1.828.485
Saldo al 31.12.2006	1.857.514
Variazioni	(29.029)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio con il successivo. Il saldo è determinato principalmente da risconti attivi su costi di polizze assicurative di competenza del prossimo esercizio (1.442 migliaia di euro).

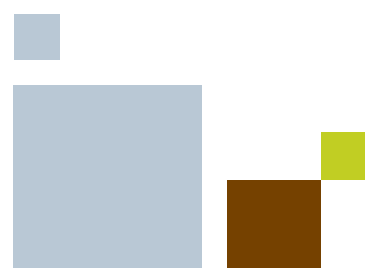
PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2007	35.772.280
Saldo al 31.12.2006	34.228.240
Variazioni	1.544.040

Descrizione	Saldi al 31.12.2006	Destinaz. risultato	Risultato 31.12.2007	Saldi al 31.12.2007	Possibilità d utilizzo
Capitale sociale	5.000.000	-	-	5.000.000	
Ris.da sovrapp. azioni	25.000.000	-	-	25.000.000	A-B
Riserva legale	163.707	47.727	-	211.434	B
Utili (perdite) portati a nuovo	3.109.995	906.811	-	4.016.806	A-B-C
Utili (perdite) dell'esercizio	954.538	(954.538)	1.544.040	1.544.040	
Patrimonio netto	34.228.240	-	1.544.040	35.772.280	

(Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci)



Nel periodo in esame non sono stati operati utilizzi.
Si evidenziano i movimenti delle poste del patrimonio netto:

Descrizione	Capitale sociale	Riserva da sovrapp. Azioni	Riserva legale	Risultato a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
31.12.2005	5.000.000	25.000.000	136.652	2.595.942	541.108	33.273.702
Destinazione utile (perdita) d'esercizio	-	-	27.055	514.053	(541.108)	-
Utile (perdita) d'esercizio	-	-	-	-	954.538	954.538
31.12.2006	5.000.000	25.000.000	163.707	3.109.995	954.538	34.228.240
Destinazione utile (perdita) d'esercizio	-	-	47.727	906.811	(954.538)	-
Utile (perdita) d'esercizio	-	-	-	-	1.544.040	1.544.040
31.12.2007	5.000.000	25.000.000	211.434	4.016.806	1.544.040	35.772.280

Capitale sociale e riserva sovrapprezzo azioni

Il capitale sociale al 31 dicembre 2007 è costituito da una quota di 5.000.000 euro nominali.

La riserva da sovrapprezzo azioni è conseguente alla delibera assunta dall'assemblea del 24.12.2003 di aumento del capitale sociale con sovrapprezzo, da realizzarsi mediante conferimento in natura, da parte dell'unico socio FERROVIENORD S.p.A., del ramo d'azienda dedito allo svolgimento dell'attività di trasporto passeggeri con decorrenza 31.12.2003.

Riserva legale

La riserva legale si incrementa a seguito della destinazione di quota parte dell'utile dell'esercizio precedente.

Utili (perdite) portati a nuovo

La variazione dell'esercizio è determinata dalla destinazione dell'utile dell'esercizio precedente al netto della quota destinata a riserva legale.

Utile (perdita) dell'esercizio

Accoglie il risultato netto di esercizio. In particolare, i movimenti intervenuti nell'esercizio nelle componenti del patrimonio netto, sono esposti nel seguente prospetto:

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2007	-
Saldo al 31.12.2006	718.052
Variazioni	(718.052)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Per imposte	-	13.052	(13.052)
Altri	-	705.000	(705.000)
Totale	-	718.052	(718.052)

Per imposte

Nel corso del presente esercizio si è provveduto ad adeguare il fondo imposte differite stanziato nell'esercizio precedente.

Altri

Nel corso del presente esercizio sono state determinate in via definitiva le penali dovute a Regione Lombardia relativamente al Contratto di Servizio per le annualità 2005 e 2006; conseguentemente il fondo rischi appostato in bilancio è stato interamente utilizzato.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2007	20.049.068
Saldo al 31.12.2006	21.221.764
Variazioni	(1.172.696)

Descrizione	Importi
Consistenza iniziale	21.221.764
Incremento per accantonamento dell'esercizio	3.662.429
Trasferimenti tra società del Gruppo	(22.068)
Decremento per utilizzi dell'esercizio	(4.813.057)
Totale	20.049.068

La voce di bilancio riflette l'indennità per trattamento di fine rapporto di lavoro maturata a tutto il 31 dicembre 2007 dai dipendenti in forza alla data di chiusura dell'esercizio.

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2007	37.168.595
Saldo al 31.12.2006	31.286.107
Variazioni	5.882.488

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Verso fornitori	12.303.699	12.864.263	(560.564)
Verso controllanti	9.004.641	3.632.293	5.372.348
Tributari	2.271.101	2.106.718	164.383
Verso istituti di prev. e sicurezza sociale	2.179.645	2.016.199	163.446
Verso altri	11.409.509	10.666.634	742.875
Totale	37.168.595	31.286.107	5.882.488

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso fornitori	12.303.699	-	12.303.699
Verso controllanti	9.004.641	-	9.004.641
Tributari	2.271.101	-	2.271.101
Verso istituti di prev. e sicurezza sociale	2.179.645	-	2.179.645
Verso altri	11.375.009	34.500	11.409.509
Totale	37.134.095	34.500	37.168.595

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori si riferiscono principalmente a debiti di natura commerciale per acquisto di beni, prestazioni di servizi e manutenzione al materiale rotabile.

Debiti verso controllanti

Nella seguente tabella viene fornito l'elenco dei debiti esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione (migliaia di euro)		31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Di natura commerciale	FNM S.p.A.	5.952	866	5.086
Consolidato fiscale	FNM S.p.A.	2.246	2.541	(295)
Di natura finanziaria (IVA)	FNM S.p.A.	807	225	582
Totale		9.005	3.632	5.373

I debiti di natura commerciale verso la controllante FNM S.p.A. riguardano principalmente la locazione del materiale rotabile per 4.310 migliaia di euro e la fatturazione delle prestazioni di servizio per 886 migliaia di euro.

L'adesione al consolidato fiscale determina un debito verso la controllante FNM S.p.A. di 2.246 migliaia di euro.

Debiti tributari

I debiti tributari sono analizzati nella tabella seguente.

Descrizione (migliaia di euro)		31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
IRPEF dipendenti		2.239	1.874	365
IRPEF collaboratori		11	9	2
Imp. sostit. rivalutaz. TFR		20	12	8
IRAP		-	210	(210)
Ritenute d'acconto lavoro autonomo		1	2	(1)
Totale		2.271	2.107	164

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce analizzata nella tabella è formata dai debiti per contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi relativi alle diverse categorie di dipendenti e collaboratori.

Descrizione (migliaia di euro)		31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
INPS - lavoratori dipendenti		2.046	1.941	105
INPS - lavoratori autonomi		3	1	2
INPS - TFR		78	-	78
INAIL - assicurazioni infortuni		23	46	(23)
INAIL - parasubordinati		-	1	(1)
Previdenza complementare dirigenti		29	27	2
Totale		2.179	2.016	163

Debiti verso altri

Vengono dettagliati nella seguente tabella:

Descrizione (migliaia di euro)		31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Personale		5.794	6.279	(485)
Consociate		3.283	2.002	1.281
IVA a esigibilità differita		1.646	1.683	(37)
Enti interaziendali		454	475	(21)
Assicurazioni per premi da regolare		131	144	(13)
Coll. sindacale per emolumenti		18	19	(1)
Altri		83	65	18
Totale		11.409	10.667	742

I debiti verso il personale si riferiscono alle retribuzioni di dicembre 2007 liquidate in gennaio 2008 e alle ferie maturate e non godute.

Debiti verso società consociate

Nella tabella successiva vengono dettagliati i debiti verso le consociate.

Descrizione (migliaia di euro)	31.12.2007
Di natura commerciale FERROVIENORD S.p.A. (costi energia di trazione)	1.585
Di natura commerciale FNM Autoservizi S.p.A. (sostitutive treno e gestione del venduto)	971
Di natura commerciale NordComS.p.A. (service informatico)	402
Di natura commerciale VIENORD S.r.l. (service commerciale)	311
Di natura finanziaria NORDCARGO S.r.l. (personale trasferito)	14
Totale	3.283

RATEI E RISCOINTI (E)

Saldo al 31.12.2007	506.020
Saldo al 31.12.2006	497.117
Variazioni	8.903

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio con il successivo. La tabella fornisce il dettaglio degli importi.

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Prodotti del traffico di dicembre di competenza anno successivo	506.020	450.283	55.737
Museo Piemontese - revamping rotabili	-	46.834	(46.834)
Totale	506.020	497.117	8.903

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono costituiti come di seguito descritto.

Garanzie

L'importo si riferisce alla fidejussione stipulata a favore dell'Amministrazione delle Dogane di Milano per l'ammissione temporanea di nr. 28 carrozze ferroviarie svizzere e delle relative parti di ricambio.

Materiale rotabile finanziato

Nei conti d'ordine sono riportati i rotabili acquistati e finanziati interamente con fondi pubblici. Per detti beni la società è tenuta alla manutenzione ed all'esecuzione di tutti gli interventi necessari a mantenere il bene nelle stesse condizioni in cui è stato realizzato con oneri che rientrano tra i costi dell'esercizio.

Descrizione	Importo
Legge 493/75 Ammodernamento	22.935.684
Legge 297/78 art.10 Fondo Comune	34.865.274
Legge 910/96	36.636.167
Legge 1221/52	2.327.825
D.M.768/a/84	7.523.494
Fondi diversi	990.946
Totale	105.279.390

CONTO ECONOMICO

I commenti sull'andamento economico generale della società sono esposti nell'ambito della relazione sulla gestione. Nel prosieguo viene pertanto fornita l'analisi solo per quanto riguarda le voci più significative riflesse nel conto economico dell'esercizio.

VALORE DELLA PRODUZIONE (A)

Saldo al 31.12.2007	137.701.393
Saldo al 31.12.2006	133.942.037
Variazioni	3.759.356

Il valore della produzione si analizza come segue:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
- prodotti del traffico ferroviario	59.830.161	56.752.898	3.077.263
- integrazione tariffaria	1.107.783	770.000	337.783
Ricavi vendita biglietti	60.937.944	57.522.898	3.415.046
- contratto di servizio	65.000.000	65.000.000	-
- integrazione contratto per tracce passante	2.352.506	2.300.887	51.619
Ricavi Contratto di Servizio	67.352.506	67.300.887	51.619
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	128.290.450	124.823.785	3.466.665
Contributi in conto esercizio	6.903.247	5.757.586	1.145.661
Altri ricavi e proventi	2.507.696	3.360.666	(852.970)
Totale	137.701.393	133.942.037	3.759.356

La voce Contratto di Servizio evidenzia il corrispettivo dovuto dal cliente istituzionale Regione Lombardia a fronte del servizio di trasporto erogato dalla società nel corso del 2007.

Il contributo rinnovo CCNL si riferisce agli importi richiesti al Ministero delle Infrastrutture e alla Regione Lombardia per far fronte ai maggiori costi del personale per l'esercizio 2007 determinati dai rinnovi del CCNL Autoferrotranvieri.

Gli altri ricavi e proventi sono analizzati nella tabella seguente.

Descrizione	31.12.2007
FERROVIENORD S.p.A. (service magazzino)	325.653
NORDCARGO S.r.l. (manutenzione materiale rotabile)	659.177
VIENORD S.r.l. (canone pubblicità/ricavi diversi/rec.costi)	228.000
FNM Autoservizi S.p.A. (provvigioni)	13.020
AVIONORD S.r.l. (diverse prestazioni)	800
Sopravvenienze attive	186.468
Altri (recupero costi per vendita di materiali)	1.094.578
Totale	2.507.696

COSTI DELLA PRODUZIONE (B)

Saldo al 31.12.2007	(132.552.421)
Saldo al 31.12.2006	(129.349.682)
Variazioni	(3.202.739)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Differenze
Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	9.101.034	9.755.229	(654.195)
Servizi	42.438.721	42.442.744	(4.023)
Godimento beni di terzi	16.948.686	16.491.471	457.215
Personale	58.726.051	58.185.131	540.920
Ammortamenti e svalutazioni	4.068.278	3.600.736	467.542
Variaz. rimanenze di materie e merc.	1.110.807	(1.719.440)	2.830.247
Altri accantonamenti	-	450.000	(450.000)
Oneri diversi di gestione	158.844	143.811	15.033
Totale	132.552.421	129.349.682	3.202.739

Servizi

I costi per servizi vengono dettagliati nella successiva tabella.

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Energia elettrica di trazione	9.566.510	9.023.284	543.226
Service amministrativo e corporate fee da FNM S.p.A.	7.748.000	7.745.000	3.000
Manutenzioni	6.899.177	7.278.339	(379.162)
Prestazioni diverse di servizi	2.525.111	2.711.674	(186.563)
Assicurazioni	2.461.457	2.546.994	(85.537)
Corse sostitutive treni	2.514.727	2.410.000	104.727
Acquisto tracce su RFI	2.463.882	2.254.808	209.074
Spese viaggio, buoni pasto e vouchers	2.002.596	1.957.907	44.689
Spese generali ed amministrative	1.093.313	1.273.244	(179.931)
Utenze	1.111.763	1.148.971	(37.208)
Provvigioni per vendite biglietti	1.205.444	1.008.924	196.520
Iniziative promozionali	1.007.789	968.557	39.232
Service da VIENORD S.r.l.	960.000	960.000	-
Costi di informatizzazione	576.786	885.481	(308.695)
Consulenze	88.562	107.862	(19.300)
Organi sociali	154.480	97.862	56.618
Collaboratori a progetto	59.124	63.837	(4.713)
Totale	42.438.721	42.442.744	(4.023)

Godimento beni di terzi

La voce viene così dettagliata:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Noleggio materiale rotabile da FNM S.p.A.	14.908.035	14.493.410	414.625
Noleggio hardware e software	765.158	726.540	38.618
Sistemi ERP	573.000	573.000	-
Noleggio materiale rotabile da terzi	340.659	334.304	6.355
Affitto locali	203.137	231.465	(28.328)
Noleggio autoparco	105.710	91.857	13.853
Altri	52.987	40.895	12.092
Totale	16.948.686	16.491.471	457.215

Personale

La voce comprende i costi sostenuti nel corso dell'esercizio per il personale dipendente che possono essere così dettagliati:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Salari e stipendi	41.967.406	41.782.208	185.198
Oneri sociali	11.899.674	11.731.300	168.374
Trattamento di fine rapporto	3.662.429	3.469.645	192.784
Trattamento di quiescenza e simili	585.320	572.045	13.275
Altri costi	611.222	629.933	(18.711)
Totale	58.726.051	58.185.131	540.920

La seguente tabella evidenzia il personale mediamente in forza nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Dirigenti	7	7
Impiegati	146	144
Personale di macchina	340	345
Personale viaggiante	380	385
Operai	244	248
Altri	98	98
Totale	1.215	1.227

I contratti di lavoro applicati sono quelli per i dirigenti delle aziende industriali e quello del settore autoferrotrenvieri per gli altri dipendenti.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni si analizzano come segue:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Ammortamento delle immobilizz. immateriali	2.712.602	2.815.349	(102.747)
Ammortamento delle immobilizz. materiali	889.264	780.067	109.197
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	5.320	(5.320)
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	466.412	-	466.412
Totale	4.068.278	3.600.736	467.542

I criteri di calcolo delle quote di ammortamento sono stati illustrati nella prima parte della presente nota integrativa.

Oneri diversi di gestione

Gli importi si riferiscono essenzialmente a imposte e tasse indirette e contributi associativi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Saldo al 31.12.2007	608.471
Saldo al 31.12.2006	416.405
Variazioni	192.066

I proventi e oneri finanziari comprendono:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Proventi finanziari	807.669	416.097	391.572
Interessi e altri oneri finanziari	(199.973)	(183)	(199.790)
Utili e perdite su cambi	775	491	284
Totale	608.471	416.405	192.066

Le successive tabelle forniscono il dettaglio per voce:

Altri proventi finanziari

Descrizione	31.12.2007
Interessi attivi su c/c con FNM S.p.A.	790.665
Interessi attivi rivalutazione credito per anticipazione IRPEF su TFR art. 3 L. 662/96	17.004
Totale	807.669

Interessi ed altri oneri finanziari

Descrizione	31.12.2007
Interessi passivi da società controllante (locazione materiale rotabile E 660)	196.775
Interessi passivi su TFR	2.785
Interessi passivi con diversi	413
Totale	199.973

Utili e perdite su cambi

Descrizione	31.12.2007
Utili su cambi	775
Perdite su cambi	-
Totale	775

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Saldo al 31.12.2007	(4.213.403)
Saldo al 31.12.2006	(4.054.222)
Variazioni	(159.181)

Si evidenziano gli importi relativi ad imposte correnti, anticipate e differite:

Descrizione	2007			2006		
	IRES	IRAP	Totale	IRES	IRAP	Totale
Correnti	(2.754.443)	(1.949.261)	(4.703.704)	(2.540.542)	(2.455.608)	(4.996.150)
Anticipate	409.778	67.471	477.249	835.469	119.511	954.980
Differite	13.052	-	13.052	(13.052)	-	(13.052)
TOTALE	(2.331.613)	(1.881.790)	(4.213.403)	(1.718.125)	(2.336.097)	(4.054.222)

Le imposte correnti sono relative alla corresponsione a FNM S.p.A. di un indennizzo di 2.754.443 euro, corrispondente al 33% dell'utile IRES, così come previsto dall' art. 10 dell'accordo di adesione al Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo), nonché alla determinazione dell'IRAP a debito pari a 1.949.261 euro.

Con riferimento alle imposte anticipate e differite si rimanda a quanto esposto nelle relative voci patrimoniali.

IRES - Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Aliquota IRES applicabile	33,00%	33,00%
Ammortamento avviamento	6,37%	7,32%
Accantonamenti indeducibili	10,37%	9,55%
Altri costi indeducibili	2,59%	0,85%
Costi non dedotti in precedenti esercizi	-4,49%	0,00%
Imposte anticipate	-7,12%	-16,68%
Imposte differite	-0,23%	0,26%
Aliquota IRES effettiva	40,49%	34,30%

Altre informazioni

Vengono evidenziati nella seguente tabella i compensi spettanti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e i costi riferiti alla attività di revisione del bilancio.

Organi sociali	Importi
Amministratori	114.250
Collegio Sindacale	40.230
Società di Revisione	72.245

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico di periodo e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 17 marzo 2008

Il Consiglio di Amministrazione



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2007

All'Assemblea dei soci di LeNORD S.r.l.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2007, abbiamo svolto l'attività prevista dalla legge.

Partecipazione alla vita societaria ed esecuzione dei controlli previsti dalla legge

- partecipato alle riunioni dell'assemblea e del Consiglio d'Amministrazione, vigilando sul rispetto delle norme statutarie legislative e regolamentari che disciplinano il funzionamento degli organi societari ed abbiamo ottenuto dal Consiglio d'Amministrazione periodicamente informazioni sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica delle società;
- per quanto di nostra competenza, vigilato sull'adeguatezza della struttura amministrativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità del sistema amministrativo contabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni;
- preso atto dell'attività svolta dalla società di revisione contabile a cui è stato demandato il controllo contabile con delibera dell'assemblea dei soci del 20 aprile 2007 diretta ad accertare la corretta rilevazione delle operazioni gestionali, così da consentire la formazione del bilancio d'esercizio secondo quanto previsto dalla legge;
- tenuto riunioni con il soggetto incaricato del controllo contabile dalle quali non sono emerse informazioni e dati rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Forma del bilancio

Il Consiglio d'Amministrazione ha regolarmente trasmesso al Collegio Sindacale, per la redazione della presente relazione, il progetto di bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2007, costituito dai prospetti di Stato Patrimoniale, di Conto Economico e della Nota Integrativa, e corredato dalla relazione sulla gestione.

Contenuto, principi e criteri di redazione del bilancio, della nota integrativa e della relazione sulla gestione

Il bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del codice civile quanto a struttura, contenuto e criteri di redazione, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività, con l'osservanza dei principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, a decorrere dal 2002, anche dell'O.I.C., integrati ove necessario con i principi contabili internazionali di comune applicazione nel settore dell'attività della società. Il Consiglio d'Amministrazione nella redazione del bilancio non ha fatto ricorso alla deroga prevista dal quarto comma dell'art. 2423 del codice civile.

Nella nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 c.c., sono indicati i criteri di valutazione adottati, che non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2006, non avendo il Consiglio d'Amministrazione fatto ricorso alla deroga prevista dall'art. 2423-bis, ultimo comma del codice civile.

Nella relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 c.c., il Consiglio d'Amministrazione illustra la situazione patrimoniale della società, l'andamento della gestione economica e finanziaria dell'esercizio, nonché la prevedibile evoluzione della gestione. Tutte le principali operazioni svolte, dettagliate dal Consiglio d'Amministrazione, sono state tempestivamente portate alla considerazione del Collegio Sindacale, che le ha attentamente seguite nei vari aspetti per quanto di propria competenza.

Sintesi dei dati patrimoniali ed economici

Il bilancio al 31 dicembre 2007 presenta in sintesi le seguenti risultanze:

Stato patrimoniale (valori in euro)	
Attività	93.495.963
Passività	57.723.683
- Patrimonio netto	34.228.240
- Risultato d'esercizio	1.544.040

Tale risultato trova conferma nel conto economico, che rappresenta la gestione dal 1 gennaio 2007 al 31 dicembre 2007, riassunto come segue:

Conto economico (valori in euro)	
Valore della produzione (ricavi non finanziari)	137.701.393
Costi della produzione (costi non finanziari)	(132.552.421)
Differenza	5.148.972
Proventi e oneri finanziari	608.471
Proventi e oneri straordinari	-
Risultato prima delle imposte	5.757.443
Imposte sul reddito	(4.213.403)
Risultato	1.544.040

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio, in merito al quale riferiamo quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 del c.c. punto 5, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale di costi di impianto ed ampliamento indicati a bilancio.

Così come illustrato nella nota integrativa, la voce è composta dalle spese sostenute per la costituzione della società.

- ai sensi dell'art. 2426 del c.c. punto 6, il Collegio ha espresso il proprio consenso al valore dell'avviamento indicato a bilancio. Tale avviamento, così come illustrato nella nota integrativa, scaturisce dalla differenza tra il valore delle attività e passività conferite e l'importo dell'aumento di capitale comprensivo di sovrapprezzo deliberato in data 24 dicembre 2003, da liberarsi mediante il conferimento del ramo Divisione Trasporti da FERROVIENORD S.p.A. a LeNORD S.r.l.

Il Collegio Sindacale approva la proposta del Consiglio d'Amministrazione di ammortizzare il valore dell'avviamento in dieci esercizi, tenuto conto della tipologia di attività svolta dalla società.

- Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Ai sensi dell'art. 2408 c.c. vi informiamo di non aver ricevuto alcuna denuncia da parte dei soci.

Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

Il Collegio Sindacale, preso atto che alla data odierna l'attività svolta dall'organo di controllo contabile non presenta rilievi ed eccezioni al rilascio della propria relazione, concorda con quanto proposto dal Consiglio d'Amministrazione in ordine alla destinazione del risultato dell'esercizio.

Milano, 8 aprile 2008

Il Collegio Sindacale

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 156
E DELL'ARTICOLO 165 DEL DLGS 24 FEBBRAIO 1998, N° 58**

Al Socio della
LeNORD Srl

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di LeNORD Srl chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori di LeNORD Srl. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 5 aprile 2007.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di LeNORD Srl al 31 dicembre 2007 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

- 4 A titolo di richiamo di informativa, segnaliamo quanto descritto al paragrafo “criteri di valutazione” della nota integrativa, ed in particolare il fatto che il contratto di Servizio con la Regione Lombardia, che nell’esercizio ha generato ricavi per un totale di migliaia € 63.352 è scaduto in data 31 dicembre 2007, e che in data 28 dicembre 2007 è stata ricevuta una comunicazione dalla stessa Regione Lombardia con la quale esprimeva la volontà di prosecuzione del servizio attualmente in essere rinviando la rinegoziazione del contratto a valle del completamento delle procedure di riparto tra le Regioni delle risorse della Finanziaria 2008. Gli amministratori ritengono che gli accordi avranno esito soddisfacente e pertanto hanno redatto il bilancio di esercizio sul presupposto della continuità aziendale.

Milano, 11 aprile 2008

PricewaterhouseCoopers SpA



Giovanni Andrea Toselli
(Revisore contabile)

